

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ФАКУЛЬТЕТ «УЧЕТНО-ФИНАНСОВЫЙ»**

**Кафедра «Финансы, кредит и страховое дело»**

**Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность**

**Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»**

***ЕФИМЕНКОВ ВЛАДИМИР СЕРГЕЕВИЧ***

**«Обеспечение экономической безопасности  
хозяйствующего субъекта в сфере малого  
предпринимательства**

**(на примере ООО «Квест Агро» г. Ставрополя)»**

Руководитель к.э.н., доцент Сафиуллаева Р.И.

## Факторы экономической безопасности СМП

### Факторы внутренней среды (финансовые)

- ликвидность и платёжеспособность;
- финансовая устойчивость;
- деловая активность;
- рентабельность;
- кредитоспособность;
- производительность труда (в стоимостной оценке);
- наличие собственных инвестиционных ресурсов;
- инвестиционная активность

### Факторы внутренней среды (нефинансовые)

- трудовые ресурсы руководителей, управленцев и персонала;
- психологический климат в коллективе;
- ответственность руководства, своевременность расчетов по ранее полученным кредитам;
- отраслевые особенности управления ресурсами и издержками;
- конкурентоспособность

### Факторы внешней среды

- состояние экономической среды территории (темпы инфляции, инвестиционный климат, уровень развития конкуренции, уровень доходов населения, состояние и перспективы отрасли и др.);
- законодательные ограничения;
- географические и территориальные различия;
- коррупциогенные факторы;
- инфраструктурные ограничения;
- доступность кредита, финансирования;
- информационная поддержка малого бизнеса

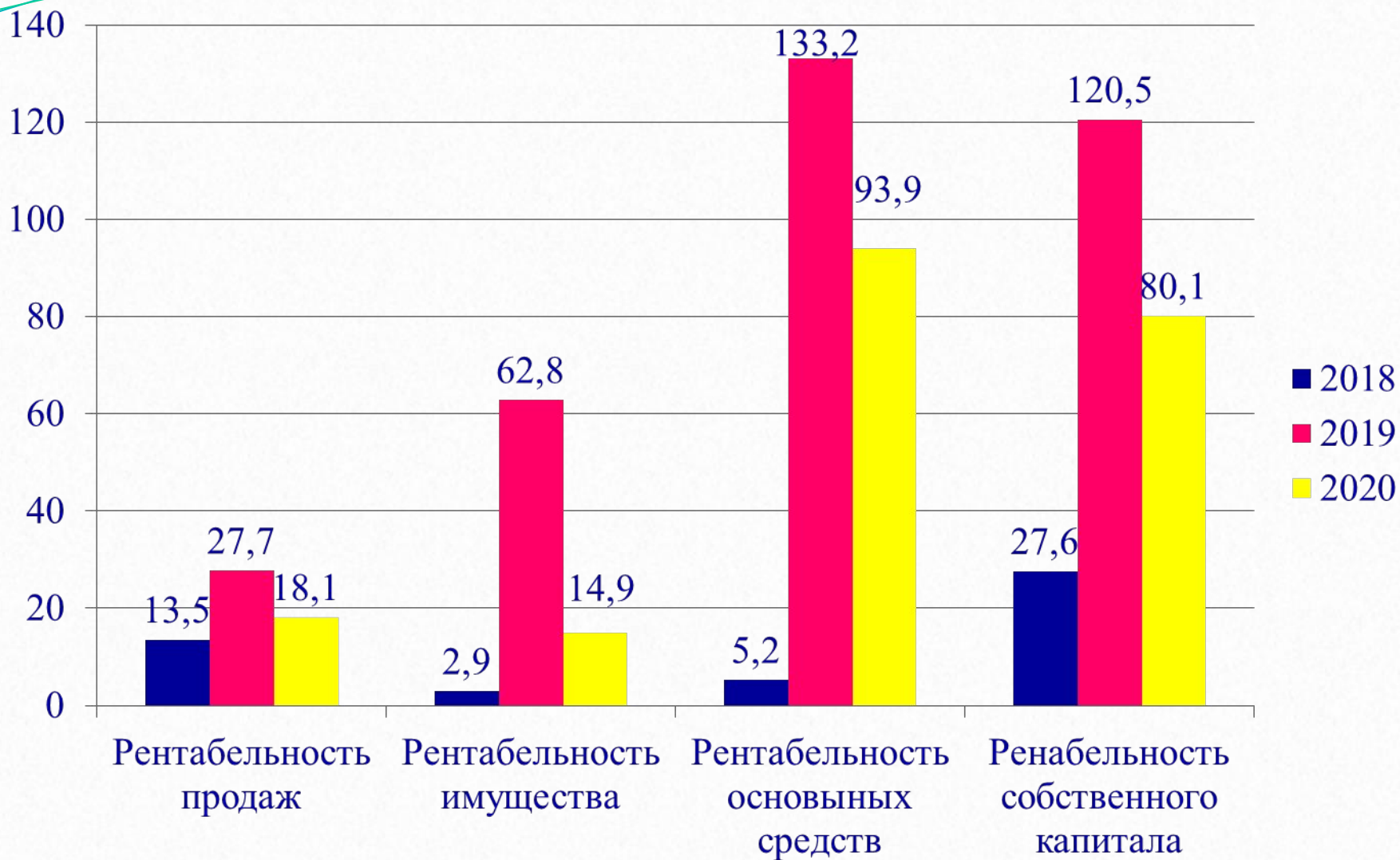
**Рисунок 1 – Факторы экономической безопасности субъектов малого предпринимательства**

**Таблица 1 – Динамика основных экономических показателей деятельности организации**

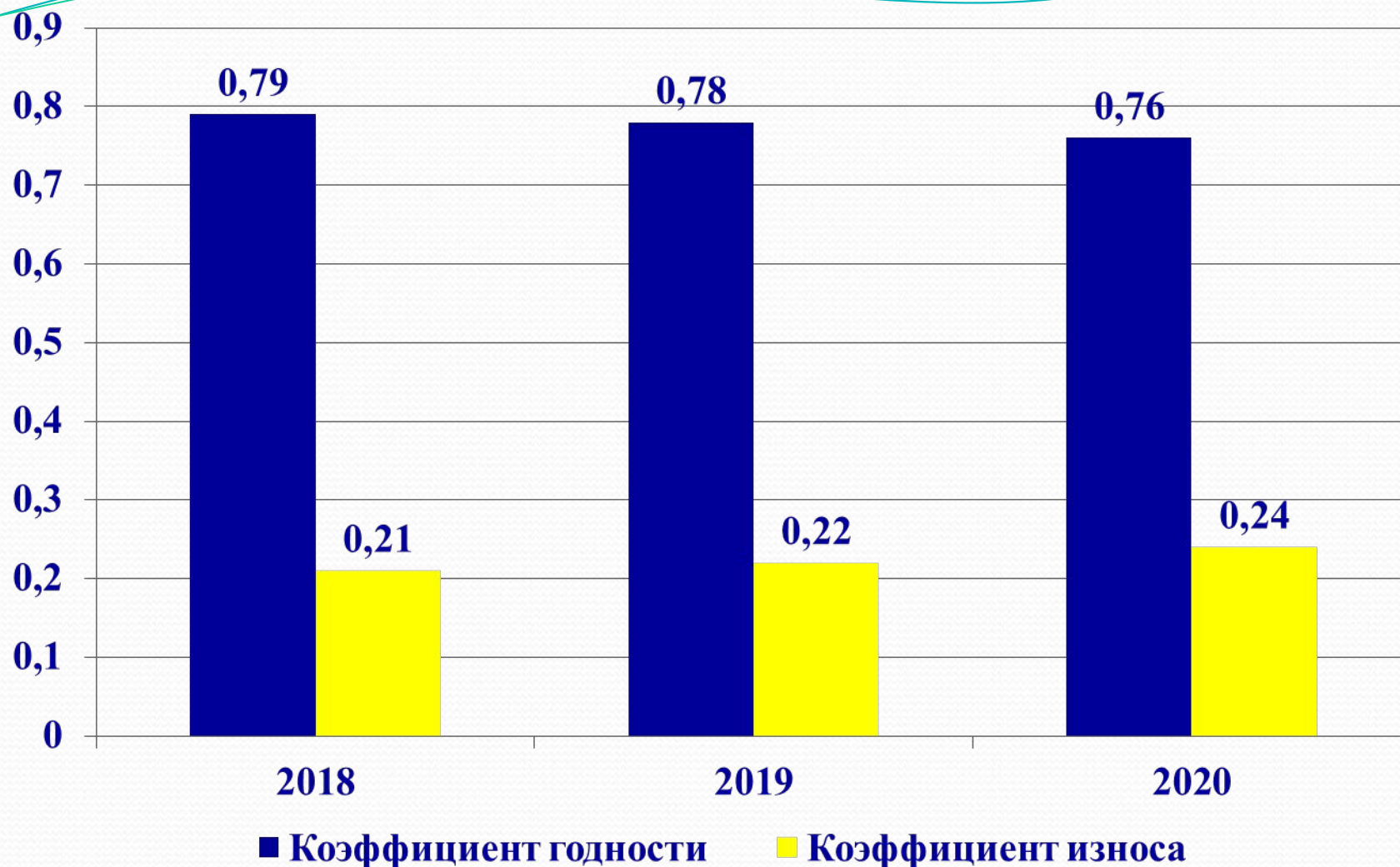
<b>Показатели</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Абсолютное изменение 2020 от 2018, +/-</b>
<b>Выручка, тыс. руб.</b>	<b>318</b>	<b>5461</b>	<b>12534</b>	<b>+12216</b>
<b>Чистая прибыль, тыс. руб.</b>	<b>34</b>	<b>1172</b>	<b>2170</b>	<b>+2136</b>
<b>Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.</b>	<b>650</b>	<b>880</b>	<b>2311</b>	<b>+1661</b>
<b>Среднесписочная численность работников, чел.</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>+4</b>

**Таблица 2 – Динамика показателей финансовой устойчивости  
организации**

<b>Показатели</b>	<b>Норма- тивное значение</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Абсолютное отклонение 2020 от 2018, +/-</b>
<b>Коэффициент автономии</b>	<b>&gt;0,5</b>	<b>0,103</b>	<b>0,521</b>	<b>0,186</b>	<b>+0,083</b>
<b>Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами</b>	<b>&gt;0,1</b>	<b>-0,606</b>	<b>0,231</b>	<b>0,068</b>	<b>+0,674</b>
<b>Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами</b>	<b>&gt;0,1</b>	<b>-8,893</b>	<b>17,684</b>	<b>1,129</b>	<b>+10,022</b>
<b>Коэффициент маневренности собственного капитала</b>	<b>0,3-0,6</b>	<b>-3,276</b>	<b>0,276</b>	<b>0,317</b>	<b>+3,593</b>
<b>Коэффициент капитализации</b>	<b>&lt;1,5</b>	<b>8,684</b>	<b>0,919</b>	<b>4,364</b>	<b>-4,32</b>
<b>Коэффициент финансирования</b>	<b>&gt;0,7</b>	<b>1,265</b>	<b>1,651</b>	<b>6,859</b>	<b>+5,594</b>
<b>Коэффициент финансовой устойчивости</b>	<b>&gt;0,6</b>	<b>0,103</b>	<b>0,521</b>	<b>0,294</b>	<b>+0,191</b>



**Рисунок 2 – Динамика показателей рентабельности организации, %**



**Рисунок 3 - Динамика коэффициентов состояния основных средств ООО «Квест Агро»**

**Таблица 3 – Динамика показателей состава и движения рабочей силы организации**

<b>Показатели</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Абсолютное изменение 2020 от 2018, +/-</b>
<b>Численность персонала, всего</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>+4</b>
<b>Прибыло</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>+1</b>
<b>Выбыло</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>По полу:</b>				
- мужчины	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>+3</b>
- женщины	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>+1</b>
<b>По возрасту:</b>				
- 18 – 25 лет	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>+1</b>
- 26 – 35 лет	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>+3</b>
- 36 – 45 лет	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>По уровню образования:</b>				
- среднее	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
- средне-специальное	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>+2</b>
- высшее	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>+2</b>
<b>Коэффициент оборота рабочей силы по приему</b>	<b>0,13</b>	<b>0,38</b>	<b>0,30</b>	<b>+0,17</b>
<b>Коэффициент текучести кадров</b>	<b>0,15</b>	<b>0,13</b>	<b>0,10</b>	<b>-0,05</b>
<b>Коэффициент постоянства состава персонала</b>	<b>0,83</b>	<b>0,63</b>	<b>0,70</b>	<b>-0,13</b>

## Таблица 4 - Обобщающая оценка экономической безопасности организации

Критерии	Весовой коэф., $K_i$	Значение показателя	Количество баллов, $Z$	$K_i \times Z_i$
Финансовая устойчивость	5,3	абс.	8	42,4
Рентабельность	2,7	сред.	5	13,5
Основные средства	0,5	ожив.	8	4,0
Персонал	1,2	сред.	6	7,2
Общая безопасность	0,3	сред.	8	2,4
<b>Всего</b>	<b>10</b>			<b>69,5</b>



**Таблица 5 – Факторы, угрозы и риски экономической безопасности внутренней среды ООО «Квест Агро»**

<b>Фактор</b>	<b>Угроза</b>	<b>Риск</b>
<b><i>Факторы внутренней среды (финансовые)</i></b>		
Ликвидность и платёжеспособность	Сокращение высоко и средне-ликвидных активов; отсутствие оборотных средств	Риск потери платежеспособности; риск ликвидности
Финансовая устойчивость	Отсутствие свободного доступа к банковским кредитным ресурсам	Риск потери финансовой устойчивости
Деловая активность	Снижение спроса на продукцию	Риски сбыта, риски упущенной выгоды
Рентабельность	Снижение доходности работы бизнеса	Риск снижения доходности
Кредитоспособность	Рост процентных ставок, неплатежи от контрагентов, ухудшение финансового	Кредитный риск
<b><i>Факторы внутренней среды (нефинансовые)</i></b>		
Производительность труда	Ухудшение охраны труда	Технические риски
Наличие собственных инвестиционных ресурсов, инвестиционная активность	Отсутствие или недостаточное количество инвестиционных ресурсов	Инвестиционный риск, кредитный риск, риски упущенной выгоды
Трудовые ресурсы руководителей, управленцев и персонала	Дефицит профессиональных навыков, неэффективная организация труда	Кадровые риски
Психологический климат в коллективе	Снижение эффективности деятельности	Кадровые риски
Ответственность руководства, своевременность расчетов по ранее полученным кредитам	Неквалифицированное финансовое управление, отсутствие финансовой политики	Кредитный риск, риск банкротства
Отраслевые особенности управления ресурсами и издержками	Рост затрат хозяйствующего субъекта	Инфляционный риск, риск потери платежеспособности
Конкурентоспособность	Низкая конкурентоспособность	Риск потери конкурентоспособности



**Рисунок 4 – Стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования в сфере малого предпринимательства**



**Рисунок 5 – Стратегические направления экономической безопасности организации**

**Таблица 6 - Основные недостатки стратегических направлений экономической безопасности ООО «Квест Агро» и мероприятия по их нейтрализации**

<b>Стратегическое направление</b>	<b>Выявленные недостатки</b>	<b>Мероприятия и рекомендации</b>
<b>Финансовое</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствует разделение финансовой стратегии организации на долгосрочный, среднесрочный и краткосрочный период;</li> <li>- зависимость организации от заемного капитала;</li> <li>- несоответствие отдельных коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости их пороговому (нормальному) значению;</li> <li>- высокая доля дебиторской задолженности в оборотных активах организации;</li> <li>- рост кредиторской задолженности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегическое планирование деятельности организации;</li> <li>- анализ показателей финансового состояния и мониторинг их соответствия пороговым значениям;</li> <li>- контроль и сокращение дебиторской задолженности на предмет просрочки;</li> <li>- сокращение кредиторской задолженности;</li> <li>- увеличение собственного капитала путем создания резервов, роста нераспределенной прибыли</li> </ul>
<b>Кадровое</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие системы повышения квалификации и переподготовки кадров;</li> <li>- отсутствие системы тщательного подбора, приема на работу;</li> <li>- отсутствие системы материального стимулирования и премирования персонала</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- создание системы кадрового менеджмента;</li> <li>- организация повышения квалификации сотрудников и их всестороннего развития;</li> <li>- разработка системы материального стимулирования персонала</li> </ul>
<b>Информационное</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие системы защиты конфиденциальной информации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определение списка конфиденциальной информации;</li> <li>- создание системы защиты информации</li> </ul>
<b>Правовое</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие в организационной структуре управления организации юриста;</li> <li>- высокая вероятность участия в судебных процессах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- введение должности юриста в организации</li> </ul>
<b>Силовое</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие видеонаблюдения и считывающих идентификационных устройств, предотвращающих посещение определенных помещений посторонними людьми;</li> <li>- не всегда выполняется технологическая</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- усиление контроля за несанкционированным доступом на территорию организации посторонних;</li> <li>- установка видеонаблюдения и считывающих идентификационных устройств;</li> </ul>

**Таблица 7 – Прогнозные значения показателей финансовой составляющей экономической безопасности организации**

Показатель	Нормативное значение	2020	2021
<i>Показатели ликвидности</i>			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,112	0,202
Коэффициент текущей ликвидности	1-2,5	1,237	1,332
<i>Показатели деловой активности</i>			
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	-	0,96	3,029
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	-	0,98	3,073
<i>Показатели финансовой устойчивости</i>			
Коэффициент автономии	>0,5	0,186	0,547
Коэффициент финансовой устойчивости	>0,6	0,294	0,711
Коэффициент капитализации	<1,5	4,364	1,669

Оценка и анализ поступающих первичных сведений о фактах и событиях, свидетельствующих о возможном хищении собственности

Проведение проверок (аудитов) и служебных проверок по вопросам обеспечения финансовой безопасности на предприятии

Разработка пакета нормативных и организационно-распорядительных документов касательно плана по финансовой безопасности на предприятии

Эксплуатация технических систем и средств, способных сохранить конфиденциальность данных (в т.ч. осуществление скрытого видеонаблюдения за местами возможного осуществления противоправной деятельности)

Организация проверок персональных данных работников предприятия, оценка «прошлого» сотрудников для осуществления в дальнейшем проверок по установлению их причастности к нарушениям, а также по проведению в отношении них предупредительных мероприятий

Организация обязательного взаимодействия с правоохранительными органами для получения гарантий правозащиты в случае возникновения первых признаков правонарушения на предприятии

**Рисунок 6 – Система обеспечения экономической безопасности ООО «Квест Агро» в части предотвращения (прогнозирования) финансовых преступлений**



**Доклад окончен.**

**Спасибо за внимание!**