

НОВЫЕ ПОДХОДЫ к обращению С ОТХОДАМИ



Команда 52



Княгининский муниципальный район

Паспорт проекта

Команда 52

Характеристика проекта

Заказчик процесса: администрация Княгининского муниципального района Нижегородской области

Периметр проекта: администрация Княгининского муниципального района Нижегородской области, Администрация города Княгинино

Владелец процесса: Глава местного самоуправления Княгининского муниципального района Нижегородской области

Руководитель проекта: Игнатьичев Алексей Иванович

Финансирование:

В режиме апробации: инвестиции – 300 000 руб., местный бюджет – 30 600 руб.;

В режиме работы: местный бюджет – 771 900 руб.

Целевые показатели

Цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Идеальный показатель
1. Рост доли граждан, удовлетворенных качеством услуг вывоза ТКО (в % от числа опрошенных граждан на прилегающей территории)	5	50	90
2. Цифровизация контроля обращения с ТКО (контейнеры с установленными датчиками наполненности)	0	9	74
3. Привлечение инвестиций (руб.)	0	300000	1092500
4. Снижение затрат бюджетных средств на содержание контейнерных площадок (руб.)	200000	160000	0
5. Высвобождение времени процесса контроля в ручном режиме за наполняемостью за календарный год (часов)	494	420	0
6. Недопущение рисков ухудшения экологической ситуации на контейнерных площадках и прилегающей территории	Экологическая ситуация благоприятная	Экологическая ситуация благоприятная	Экологическая ситуация благоприятная

Паспорт проекта

Обоснование проекта

Проблемы:

- Неудовлетворенность потребителей качеством услуг по вывозу ТКО;
- Отсутствие объективной оценки объема(механизмов отслеживания) вывоза ТКО;
- Риски ухудшения экологической ситуации в муниципальном образовании;
- Отсутствие возможности экономии бюджетных средств затрачиваемых на оказание услуги;
- Отсутствие технической возможности оперативного контроля наполняемости контейнерных площадок;
- Отсутствие технической возможности оперативного контроля сохранности контейнерных площадок.
- Отсутствие механизмов влияния у муниципалитета и граждан на качество и своевременность вывоза ТКО.

Риски:

- Повышение уровня неудовлетворенности граждан;
- Отсутствие необходимых средств в местном бюджете;
- Отказ инвестора от финансирования;
- Отказ в принятии и реализации законодательной инициативы;
- Риск ухудшения экологической ситуации.

Цели:

- Рост доли граждан, удовлетворенных качеством услуг вывоза ТКО на 45% до 31.12.2021г.,
- Цифровизация контроля обращения с ТКО не менее чем на 3 контейнерных площадках по 3 контейнера на каждой до 31.08.2021г.;
- Привлечение инвестиций не менее 300 тыс. руб. до 31.08.2021г.,
- Экономия бюджетных средств муниципалитета на создание и содержание площадок до 0 руб. с 01.01.2022 г.,
- Снижение времени протекания процесса контроля в ручном режиме за наполняемостью площадок на 72 часа в год (с сентября 2021 по сентябрь 2022);
- Недопущение рисков ухудшения экологической ситуации.

План контрольных событий

1. Старт – 01.06.2021
2. Диагностика и планирование – 14.06.2021
3. Внедрение – 31.08.2021
4. Завершение – 31.12.2021

Команда управления

Куратор проекта



**Тараканов
Дмитрий Александрович**
*Глава местного самоуправления
Княгининского района*

Руководитель проекта



**Игнатьичев
Алексей Иванович**
*Начальник управления образования
Администрации Княгининского мун. района*

Привлеченный эксперт



**Романова
Клара Анатольевна**
*Заслуженный эколог России
Ген. директор ассоциации Нижегородских
предпринимателей в области обращения с
отходами*

Команда реализации



**Жукова
Наталья Викторовна**
*Начальник отдела экономики,
труда и мун. закупок*
Мотиватор



**Киселев
Максим Александрович**
*Консультант управления
сельского хозяйства*
Генератор идей



**Лимонова
Светлана Юрьевна**
*Начальник отдела
Юридического контроля и
взаимодействия с ОМСУ*
Аналитик (оценщик, критик)



**Родионова
Ольга Геннадьевна**
*Главный специалист
Отдела экономики и
прогнозирования*
Контролер времени



**Гришина
Татьяна Вячеславовна**
*Начальник отдела
Организационно-кадровой работы*
Контролер качества

Проект поддерживают

Команда 52



Анатолий Лесун
Александр Ефремов

Депутаты Законодательного
собрания Нижегородской области



"Считаем, что проект очень важен для населения. Мы со своей стороны готовы на любые инициативы, направленные на улучшение жизни населения и экологической безопасности региона."



Евгений Марамзин
Руководитель группы по работе
с государственными заказчиками
АО "ЭР-Телеком Холдинг"



**ИНВЕСТИЦИИ
В ЦИФРОВУЮ ЭКОНОМИКУ**

"Внедрение технологических интеллектуальных систем по контролю за вывозом ТКО позволит в разы увеличить контроль за работой регионального оператора, оптимизировать расходы бюджетных средств, создать комфортные и безопасные условия проживания граждан, таким образом обеспечить прозрачность взаимодействия между муниципалитетом, организацией по вывозу ТКО и населением."



Романова Клара
Заслуженный эколог России



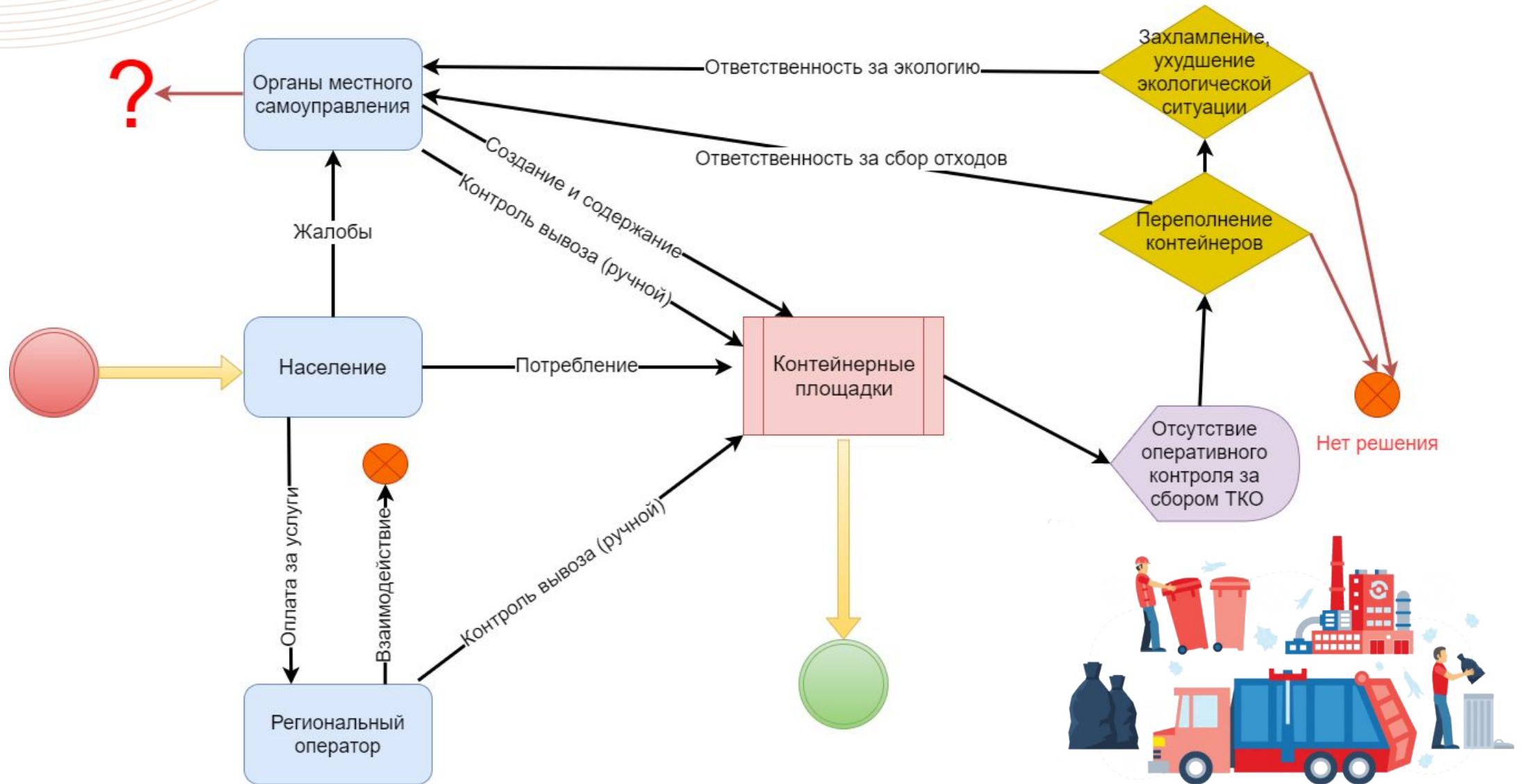
Проект решает противоречие, выявленное в процессе реформы в области обращения с отходами: ответственность за состоянием контейнерных площадок лежит на их собственнике (часто на муниципалитете), который не имеет возможности влиять на своевременный вывоз с них отходов.

Кроме цифровизации контейнерных площадок предложено внесение изменений в законодательную и нормативно правовую базу с целью закрепление ответственности за региональными операторами за состояние контейнерных площадок, что позволит:

- улучшить экологическое состояние в районе;
- оптимизировать затраты на содержание контейнерных площадок;
- сократить недовольство жителей реформы в области обращения с ТКО;
- свести к нулю затраты регионального и муниципальных бюджетов на содержание контейнерных площадок;
- прекратить перекаldывание ответственности региональными операторами на муниципалитеты и население за несвоевременный вывоз отходов, в том числе и за порчу контейнеров.

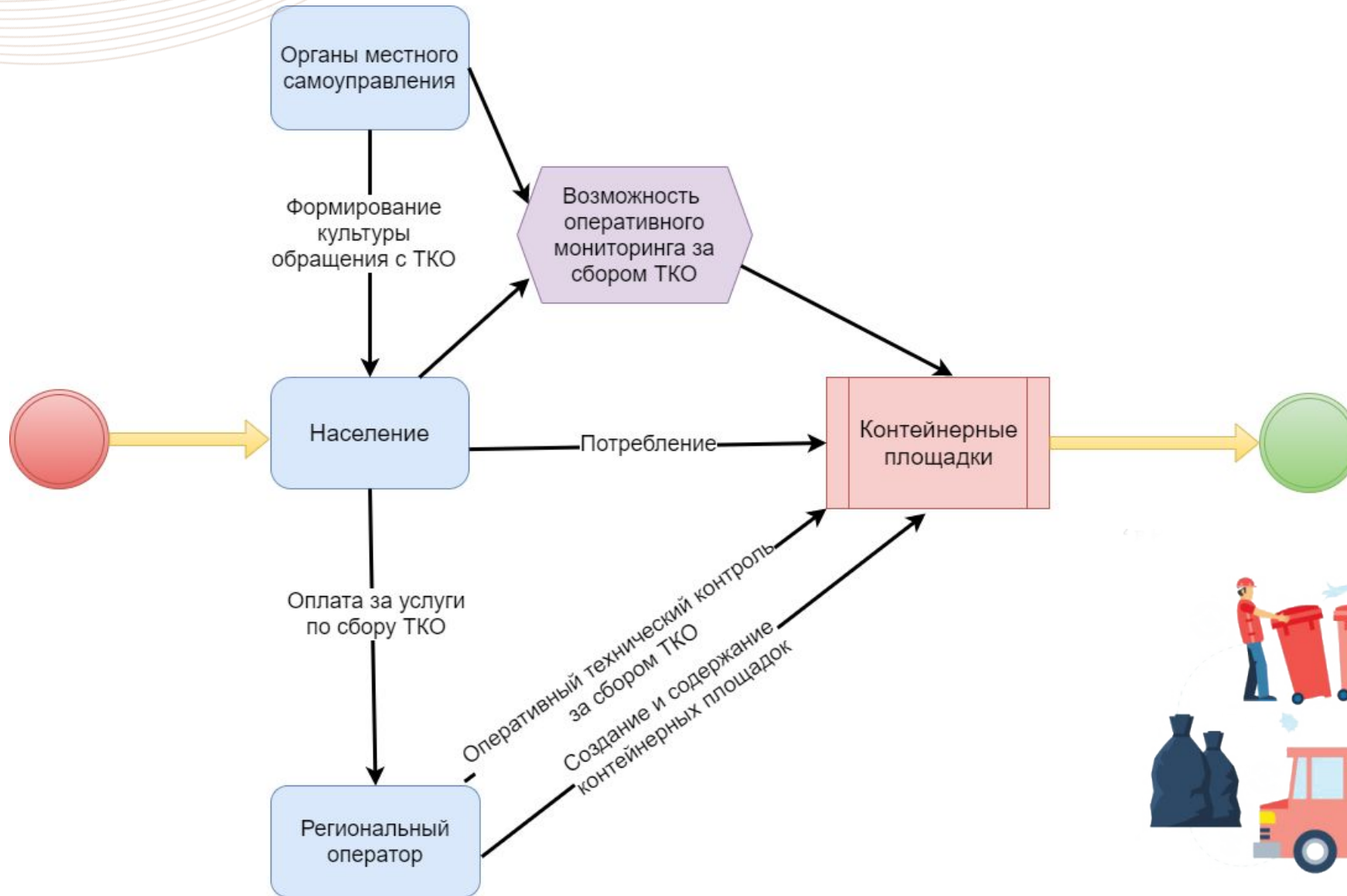
Карта текущего состояния процесса

Команда 52



Карта целевого состояния процесса

Команда 52



Архитектура решения

Команда 52



Топ площадок по заполняемости

Самые незагруженные площадки за месяц, %



Самые загруженные площадки за месяц, %



Самая высокая средняя скорость заполнения, час/авт



Самая низкая средняя скорость заполнения, час/авт



Календарный план

Команда 52

№	Мероприятие	Ответственный	Срок	Результат
1	Выявление проблемы, разработка идеи и концепции	Куратор проекта, руководитель проекта, рабочая группа	23 апреля 2021	Проблема выявлена, разработана идея и концепция
2	Формирование команды, распределение функциональных обязанностей	Департамент государственного управления и гос. службы НО, куратор проекта, руководитель проекта	30 апреля 2021	Сформирована команда, обязанности распределены
3	Поиск и привлечение деловых партнеров, инвесторов	Куратор проекта, руководитель проекта	2 июня 2021	Найден деловой партнер
4	Расчет бюджета проекта и прочих затрат	Мотиватор	18 июня 2021	Произведены расчеты бюджета проекта
5	Привлечение независимых экспертов, экспертная оценка	Руководитель проекта, привлеченные эксперты	25 июня 2021	Привлечены независимые эксперты, произведена экспертная оценка

№	Мероприятие	Ответственный	Срок	Результат
6	Поиск и привлечение субъектов законодательной инициативы для ее внесения (депутаты Законодательного Собрания Нижегородской области)	Руководитель проекта, аналитик	7 июля 2021	Субъекты законодательной инициативы найдены
7	Разработка проекта закона Нижегородской области «О перераспределении полномочий по созданию и содержанию мест (площадок) накопления твердых коммунальных отходов, за исключением установленных законодательством Российской Федерации случаев, когда такая обязанность лежит на других лицах, между органами местного самоуправления муниципальных образований муниципальных образований Нижегородской области и органами государственной власти Нижегородской области»	Аналитик	28 июля 2021	Проект закона разработан
8	Составление финансово-экономического обоснования законопроекта, иных документов, прилагаемых к законопроекту (пояснительная записка и пр.)	Аналитик, генератор идей	28 июля 2021	Сформирован пакет документов
9	Направление законопроекта и прилагаемых документов субъекту законодательной инициативы для дальнейшего его внесения в Законодательное Собрание Нижегородской области	Куратор проекта, руководитель проекта, аналитик	15 августа 2021	Законопроект направлен в ЗСНО
10	Работа с населением по формированию культуры обращения с ТКО	Мотиватор, контролер времени, контролер качества	15 августа 2021	Положительный отзыв о проекте у населения путем проведения опросов
11	Апробация реализации проекта	Куратор проекта, руководитель проекта, рабочая группа, партнер проекта	1 сентября 2021	Запуск апробации проекта в разрезе нескольких контейнерных площадок в рамках инвестиций

Смета проекта

Команда 52

№	Статья расходов	Стоимость (ед.), руб.	Кол-во единиц	Всего, руб.
1	Приобретение и установка датчиков накопления мусора и базовой станции передачи данных в режиме апробации на 3 контейнерных площадки (9 контейнеров) – Средства Инвестора	30000,00	10 штук	300000,00
2	Подключение к программе аналитики «Умный мусор» (Центр мониторинга ПО) в режиме апробации	Абонентская плата (в месяц) 7650,00	4	30600,00
3	Приобретение датчиков наполненности контейнеров ТБО МТБО-1	6450,00	74	477300,00
4	Монтажные и пусконаладочные работы по установке датчиков	300,00	74	22200,00
5	Подключение к беспроводной сети LoraWan	218000,00	1	218000,00

№	Статья расходов	Стоимость (ед.), руб.	Кол-во единиц	Всего, руб.
6	Подключение к программе аналитики «Умный мусор» (Центр мониторинга ПО)	Абонентская плата (в месяц) 3700,00	12	44400,00
7	Затраты на формирование у населения культуры обращения с ТКО	Опубликование статей и материалов в СМИ информационно-образовательного характера 2000,00	5	10000,00
	ВСЕГО			802500,00

Источники финансирования

1. В режиме апробации:

Привлеченные инвестиции – 300 000 руб., местный бюджет – 30 600 руб.;

2. В режиме работы:

Местный бюджет – 771 900 руб.



Выводы

Ключевые результаты по итогам реализации проекта?

- Достижение целей проекта: цифровизация контроля по обращению с ТКО на 3 контейнерных площадках, привлечение инвестиций, подготовка законопроекта субъекту законодательной инициативы;
- Содержание в проекте инновационных решений в области обращения с ТКО;
- Удовлетворенность участием в проекте всеми сторонами процессов
- Возникновение возможности трансляции позитивного опыта

Предлагаемые решения

Каким способом были достигнуты результаты (уникальные решения)?

- Участие в проекте «Команда 52» позволило собрать команду проекта и получить компетенции для разработки и реализации проекта;
- Привлеченные инвестиции;
- Помощь привлеченных экспертов, а также поддержка депутатов Законодательного собрания Нижегородской области

Решение по проекту: проект продолжить!

Почему? Проект решает противоречие, выявленное в процессе реформы в области обращения с отходами: ответственность за состоянием контейнерных площадок лежит на их собственнике (часто на муниципалитете), который не имеет возможности влиять на своевременный вывоз с них отходов.

Кроме цифровизации контейнерных площадок предложено внесение изменений в законодательную и нормативно правовую базу с целью закрепление ответственности за региональными операторами за состояние контейнерных площадок, что позволит:

- улучшить экологическое состояние в районе;
- оптимизировать затраты на содержание контейнерных площадок;
- сократить недовольство жителей реформы в области обращения с ТКО;
- свести к нулю затраты регионального и муниципальных бюджетов на содержание контейнерных площадок;
- прекратить перекалывание ответственности региональными операторами на муниципалитеты и население за несвоевременный вывоз отходов, в том числе и за порчу контейнеров.