



КОРПОРАТИВНАЯ
АКАДЕМИЯ
РОСАТОМ



КАПИТАЛ
РОСАТОМА

Раунд 2. «Внедряй»

Команда 1

Проблема

1. Сборка деталей насоса производится вручную
2. Недостаточное кол-во изготовленной продукции
3. Высокий травматизм
4. Задвоение процесса проверки качества
5. Ручная сверка готового насоса с нормативами

Описание

инициатив
Автоматизация процесса сборки деталей

Внедрение большего кол-ва линий сборки

Уменьшение доли ручного труда, улучшение культуры безопасности на производстве, гибкий подход к распределению рабочих смен

Внедрение автоматизированного контроля качества на каждом этапе сборки

Эффект от реализации

-повышение эффективности производства

- улучшение качества готовой продукции

- снижение травматизма

- уменьшение себестоимости готовой продукции

- увеличение производства готовой продукции на 100%

План реализации до 2030 года

Шаги реализации	2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030	
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
1. Разработка шаблона робота	[Progress bar from 2020 Q1 to 2030 Q2]																					
2. Выбор и кастомизация роботизированной линии сборки	[Progress bar from 2020 Q1 to 2023 Q2]																					
3. Внедрение РЛС	[Progress bar from 2020 Q1 to 2024 Q2]																					
4. Обучение персонала	[Progress bar from 2021 Q1 to 2025 Q2]																					
5. Повышение качества и скорости сборки насосов	[Progress bar from 2021 Q1 to 2026 Q2]																					
6. Разработка и внедрение стандартов качества, внедрение цифровой платформы качества	[Progress bar from 2023 Q1 to 2027 Q2]																					
7. Внедрение автоматизированной системы контроля показателей готового изделия с помощью цифровой платформы «Контроль 4.0»	[Progress bar from 2025 Q1 to 2027 Q2]																					

Описание риска

- 1 Отсутствие готовых решений
- 2 Проблемы низкой квалификации и ротации персонала
- 3 Плохой контроль качества, задавание
- 4 Отсутствие импортозамещения ПО
- 5 Отсутствие группы проекта по автоматизации и цифровизации

Стратегия нивелирования

- 
- 1 Разработка шаблона и внедрение работа на производстве
 - 2 Мотивация персонала, обучение, переквалификация
 - 3 Организация работы отдела контроля качества, взаимодействие между производством и отделом
 - 4 Поиск и закупка аналогов
 - 5 Создание квалифицированной группы внедрения и техподдержки

Проект соответствует ЕЦС

Причины:

Росатом – технологический лидер

План до 2030