
The background of the slide features a grayscale image of a hand holding a glowing lightbulb. The lightbulb is the central focus, with several question marks scattered around it. A large, semi-transparent blue oval is overlaid on the top half of the image, containing the main title text. The bottom of the slide has a solid blue horizontal bar containing the author's name and affiliation.

**УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ КАК ПРОЦЕСС.  
ПОДГОТОВКА. ПРИНЯТИЕ. РЕАЛИЗАЦИЯ.**

Олег Александрович Глухих,  
директор  
ГБОУ Школа № 1454 «Тимирязевская»



**УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ** – это выбор альтернативы, осуществленный руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции и направленный на достижение целей организации

# РЕШЕНИЯ



ОБОСНОВАННЫЕ



ТЕКУЩИЕ



ИНТУИТИВНЫЕ



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ

- Реализация проектов

# ОСОБЕННОСТИ ПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

- организации
- Влияние на жизнь сотрудников организации

ЦЕЛЬ

ПОСЛЕДСТВИЯ



РАЗДЕЛЕНИЕ ТРУДА

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

- Дифференциация выполнения поставленных задач

- Компетентностный подход





ПОДГОТОВКА

ПРИНЯТИЕ

РЕАЛИЗ

5 школьных площадок  
9 дошкольных площадок  
Более 20 зданий

4000 обучающихся  
450 сотрудников

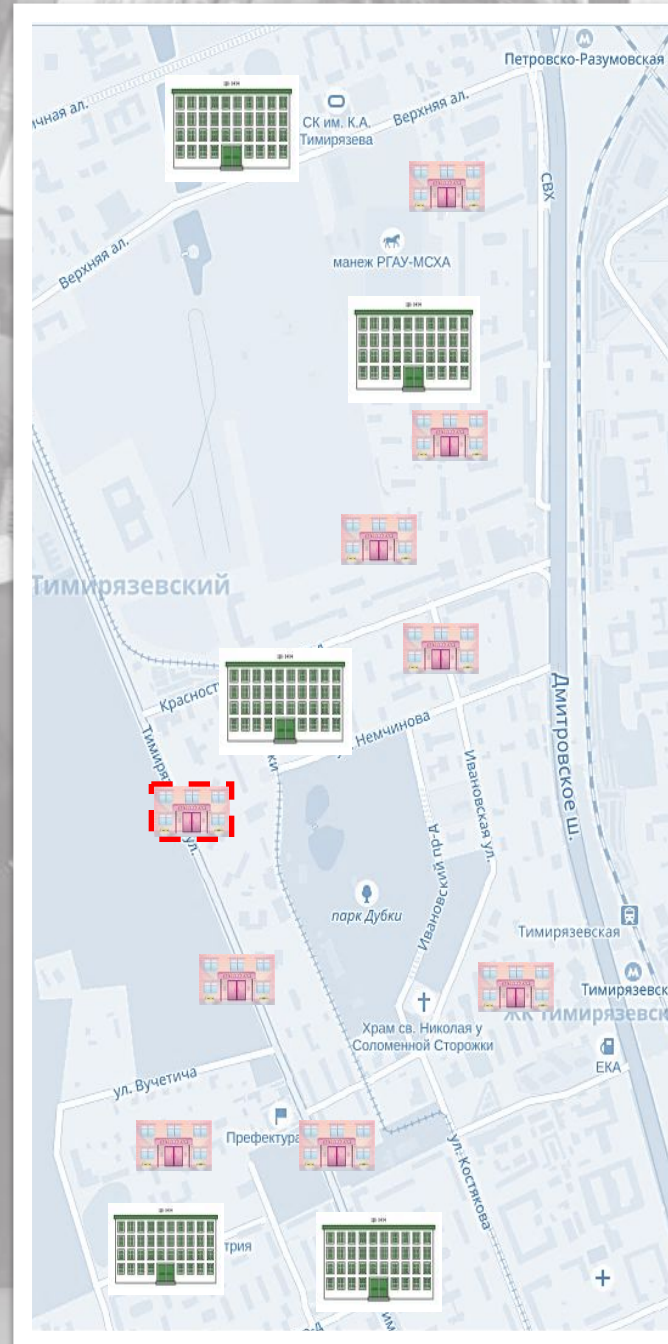
### ПРОЕКТ :

«Интеграция ресурсов комплекса для повышения образовательных результатов детей с ОВЗ и детей-инвалидов»

Дошкольные площадки  
135

163  
Школьные площадки

КОЛИЧЕСТВО ДЕТЕЙ С ОВЗ И ИНВАЛИДНОСТЬЮ



4 км.

## НА СТАДИИ ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ

ПРОВОДИТСЯ АНАЛИЗ СИТУАЦИИ, ПОИСК, СБОР И ОБРАБОТКА ИНФОРМАЦИИ, А ТАКЖЕ ВЫЯВЛЯЮТСЯ И ФОРМИРУЮТСЯ ПРОБЛЕМЫ, ТРЕБУЮЩИЕ РЕШЕНИЯ

Повышение  
образовательных  
результатов

Расширение спектра  
детских объединений в  
системе ДО

Повышение квалификации  
педагогических работников

Проектирование  
индивидуальных  
образовательных  
маршрутов



## НА СТАДИИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ

ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ РАЗРАБОТКА И ОЦЕНКА АЛЬТЕРНАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ;  
ОТБОР КРИТЕРИЕВ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНОГО РЕШЕНИЯ;  
ВЫБОР И ПРИНЯТИЕ НАИЛУЧШЕГО РЕШЕНИЯ

1.

- Управленческие решения не должны противоречить друг другу

2.

- Управленческие решения должны приниматься на основе достоверной информации о состоянии объекта с учетом тенденций его развития

3.

- Управленческие решения должны быть конкретными

4.

- Управленческие решения должны быть своевременными



## НА СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ

ПРИНИМАЮТСЯ МЕРЫ ДЛЯ КОНКРЕТИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ И ДОВЕДЕНИЯ ЕГО ДО ИСПОЛНИТЕЛЕЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ЕГО ВЫПОЛНЕНИЯ, ВНОСЯТСЯ НЕОБХОДИМЫЕ КОРРЕКТИВЫ И ДАЕТСЯ ОЦЕНКА ПОЛУЧЕННОГО РЕЗУЛЬТАТА ОТ ВЫПОЛНЕНИЯ РЕШЕНИЯ



Олимпиады



Чемпионаты проф.  
мастерства



ВСОШ

0 → 10

МОШ

0 → 5

WorldSkills –  
участие  
0 → 10

Абилимпикс –  
0 → 3

ГИА



ЕГЭ – 80%

ОГЭ – 82%

Начальное  
профессиональное  
обучение



Численность  
контингента



специальность «Агент  
банка»-47 обучающихся

специальность  
«Оператор ЭВМ»  
-15 обучающихся

Открыты  
дополнительные  
классы

Рост численности  
отделения  
площадки



Директор ГБОУ Школа № 1454 «Тимирязевская»  
Глухих Олег Александрович  
e-mail: [glukhikhoa@edu.mos.ru](mailto:glukhikhoa@edu.mos.ru)  
тел.: +7 903 685 54 95