




УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ КАК ПРОЦЕСС.
ПОДГОТОВКА. ПРИНЯТИЕ. РЕАЛИЗАЦИЯ.

Олег Александрович Глухих,
директор
ГБОУ Школа № 1454 «Тимирязевская»



УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ – это выбор альтернативы, осуществленный руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции и направленный на достижение целей организации

РЕШЕНИЯ



ОБОСНОВАННЫЕ



ТЕКУЩИЕ



ИНТУИТИВНЫЕ



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ

- Реализация проектов

ОСОБЕННОСТИ ПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

- организации
- Влияние на жизнь сотрудников организации

ЦЕЛЬ

ПОСЛЕДСТВИЯ

РАЗДЕЛЕНИЕ ТРУДА

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

- Дифференциация выполнения поставленных задач

- Компетентностный подход



ПОДГОТОВКА

ПРИНЯТИЕ

РЕАЛИЗ

5 школьных площадок
9 дошкольных площадок
Более 20 зданий

4000 обучающихся
450 сотрудников

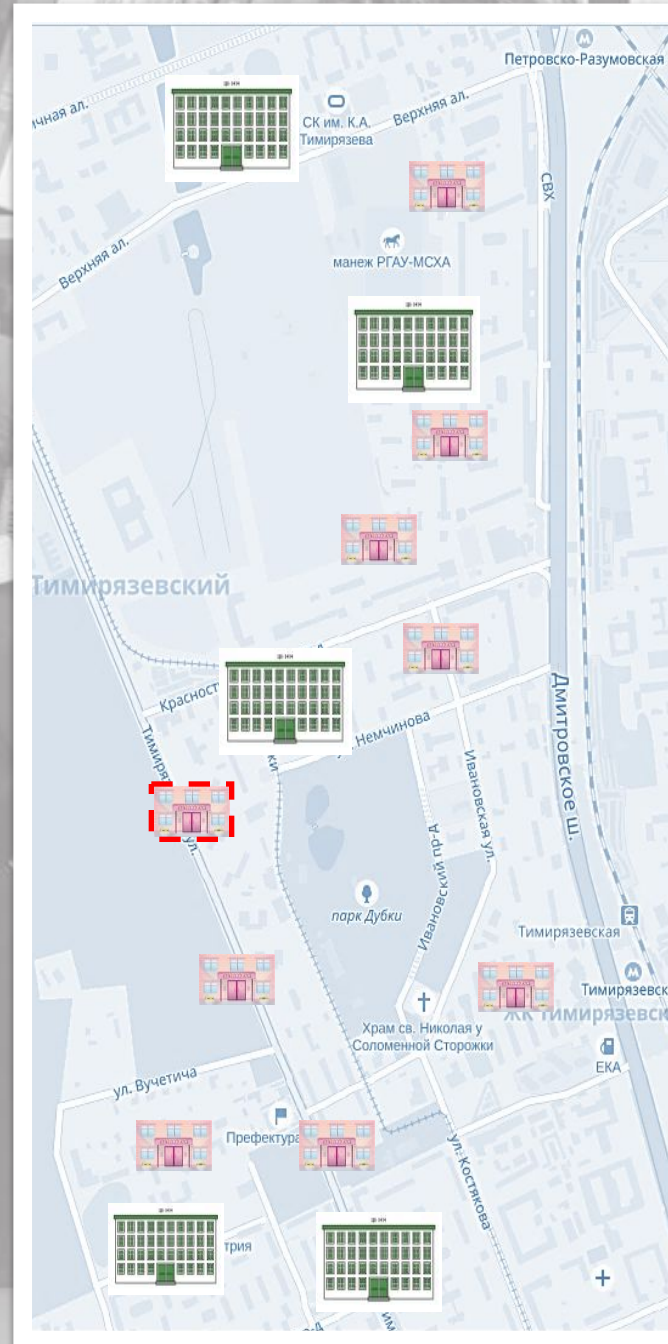
ПРОЕКТ :

«Интеграция ресурсов комплекса для повышения образовательных результатов детей с ОВЗ и детей-инвалидов»

Дошкольные площадки
135

163
Школьные площадки

КОЛИЧЕСТВО ДЕТЕЙ С ОВЗ И ИНВАЛИДНОСТЬЮ



4 км.

НА СТАДИИ ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ

ПРОВОДИТСЯ АНАЛИЗ СИТУАЦИИ, ПОИСК, СБОР И ОБРАБОТКА ИНФОРМАЦИИ, А ТАКЖЕ ВЫЯВЛЯЮТСЯ И ФОРМИРУЮТСЯ ПРОБЛЕМЫ, ТРЕБУЮЩИЕ РЕШЕНИЯ

Повышение
образовательных
результатов

Расширение спектра
детских объединений в
системе ДО

Повышение квалификации
педагогических работников

Проектирование
индивидуальных
образовательных
маршрутов

НА СТАДИИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ

ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ РАЗРАБОТКА И ОЦЕНКА АЛЬТЕРНАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ;
ОТБОР КРИТЕРИЕВ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНОГО РЕШЕНИЯ;
ВЫБОР И ПРИНЯТИЕ НАИЛУЧШЕГО РЕШЕНИЯ

1.

• Управленческие решения не должны противоречить друг другу

2.

• Управленческие решения должны приниматься на основе достоверной информации о состоянии объекта с учетом тенденций его развития

3.

• Управленческие решения должны быть конкретными

4.

• Управленческие решения должны быть своевременными

НА СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ

ПРИНИМАЮТСЯ МЕРЫ ДЛЯ КОНКРЕТИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ И ДОВЕДЕНИЯ ЕГО ДО ИСПОЛНИТЕЛЕЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ЕГО ВЫПОЛНЕНИЯ, ВНОСЯТСЯ НЕОБХОДИМЫЕ КОРРЕКТИВЫ И ДАЕТСЯ ОЦЕНКА ПОЛУЧЕННОГО РЕЗУЛЬТАТА ОТ ВЫПОЛНЕНИЯ РЕШЕНИЯ



Олимпиады



Чемпионаты проф.
мастерства



ВСОШ

0 → 10

МОШ

0 → 5

WorldSkills –
участие
0 → 10

Абилимпикс –
0 → 3

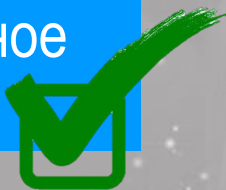
ГИА



ЕГЭ – 80%

ОГЭ – 82%

Начальное
профессиональное
обучение



Численность
контингента



специальность «Агент
банка»-47 обучающихся

специальность
«Оператор ЭВМ»
-15 обучающихся

Открыты
дополнительные
классы

Рост численности
отделения
площадки



Директор ГБОУ Школа № 1454 «Тимирязевская»
Глухих Олег Александрович
e-mail: glukhikhoa@edu.mos.ru
тел.: +7 903 685 54 95