

Операційний менеджмент

що корисно знати для практичної діяльності

Поняття
операційної
системи (ОС)



Продуктивність
(результативність) ОС



Фактори, що визначають
продуктивність системи



Показники продуктивності
системи

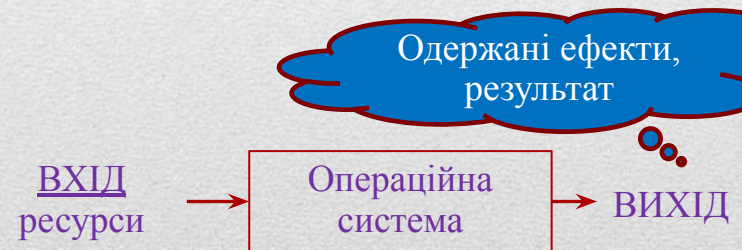


Методика розрахунку
показників
продуктивності системи,
зокрема *прямих*:

- матеріаловіддачі,
- продуктивності праці;
- фондівіддачі.

1. Аналізувати продуктивність
системи в динаміці

2. Виконувати факторний аналіз
показників продуктивності
системи з метою **пошуку резервів
зростання продуктивності**



$$\text{Продуктивність} = \frac{\text{Результат}}{\text{Вход (якщо в економічних показниках – це витрати виробництва)}}$$

Показники продуктивності операційної системи

Почитайте Чейза, Степанова

Життєвий цикл продукту.
Етапи розробки нового товару.

Поняття
технологічного
процесу.

Види процесів: основні,
допоміжні,
обслуговуючі

Типи
конструкторської та
технологічної
документації при
постановці продукції на
виробництво.

Особливості типів
організації виробництва:
масового, серійного,
індивідуального, проектного.

Поняття проектування
виробництва у просторі.
Створення необхідних
виробничих потужностей.

Поняття проектування
виробництва у часі.
Виробничий цикл.

Організація руху
матеріального потоку
по операціях

1. Структуризація (поділ) виробничого процесу на окремі операції (що можуть бути виконані на одному й тому самому робочому місці)

2. Складання технологічної карти процесу на виготовлення виробу

3. Обґрунтування вибору технології на основі вигід-витрат з використанням методу точки безбитковості

4. Розрахунок тривалості операційного циклу для заданого технологічного процесу та виробничих потужностей

Проектування продукту і процесу

Почитайте Чейза, Яблонського

Поняття виробничих потужностей підприємства:

- проектних;
- резервних

Фактори, що впливають на виробничі потужності:

- тривалість **робочого часу**;
- **кількість обладнання**;
- **забезпеченість ресурсами**;
- **технологія виробництва**.

Показники

Наявності виробничих потужностей:

- *Показник середньорічної виробничої потужності (використовують для планування)*

Ефективності використання виробничих потужностей:

- Коефіцієнт інтенсивного завантаження виробничих потужностей;
- Коефіцієнт екстенсивного завантаження виробничих потужностей.

Складають БАЛАНС виробничих потужностей

1. Обґрунтування рішень щодо зміни виробничих потужностей за рахунок варіюванням факторами виробництва.

2. Виконувати факторний аналіз показників виробничих потужностей в динаміці для оцінки впливу управлінських рішень по факторам виробництва на зміну виробничих потужностей.

3. Планування обсягу необхідних виробничих потужностей з використанням балансового методу.

4. Прийняття рішень (вибір альтернатив) щодо розвитку виробничих потужностей з використанням методу «дерева рішень».

5. Розраховувати коефіцієнти завантаження виробничих потужностей (ВП) для обґрунтування планів по ВП на майбутній період .

Планування виробничих потужностей

Почитайте Чейза, Степанова

1. Особливості проектного менеджменту: виконання робіт із жорсткою прив'язкою до термінів виконання.

2. Методи календарного планування:

- Метод ГАНТА;
- Сітьове планування

1. Скласти календарні плани із заданою послідовністю технологічних процесів та робіт

2. Розраховувати тривалість виконання робіт

3. Вносити необхідні корективи в календарний план виконання робіт відповідно до зміни умов виконання проекту

Використання методів управління проектами при плануванні виробництва у часі

Почитайте Чейза, Яблонського

Типи категорій персоналу
підприємства



Форми організації праці
на виробництві:

- Індивідуальна ;
- Бригадна .



Поняття спеціалізації
та кооперації праці



Методи нормування праці

1. Складання карт
хронометражу; проведення
вибіркового спостереження

2. Розрахунок норми часу на
виготовлення виробу (виконання
операції)
на основі вибіркового
спостереження, хронометражу

3. Складання календарного
графіку для працівників
з урахування потреби в
персоналі

Планування трудового процесу

Почитайте Чейза, Степанова, Тейлора

1. Матеріально-технічне забезпечення виробництва (МТЗ):

- Розрахунок потреби в ресурсах;
- Складання бюджетів МТЗ;
- Організація МТЗ;
- Оцінка ефективності МТЗ.

2. Застосування економіко-математичних методів при плануванні поточної діяльності підприємства:

- Лінійне програмування – для тах випуску при обмежених ресурсах;
- Задача раскрою – для тiп вiдходiв ресурсiв тощо.

3. Управління якістю на виробництві

1. Розрахунок потреб в матеріально-технічних ресурсах,
2. складання бюджетів матеріально-технічного постачання.

3. Використання економіко-математичних методів:
 - Лінійне програмування;
 - Задача раскрою .

Поточне функціонування операційної системи

- В якості індивідуального завдання для допуску до екзамену з курсу «Операційний менеджмент» виконайте завдання для студентів заочного відділення, що розміщено на пошті дисципліни
- omh_dut@mail.ru
- *Пароль набираем на англ. раскладке кириллицей менеджментдут*
- Виконуємо в окремому зошиті та здаємо на кафедру для перевірки у перший день екзаменаційного тижня

Індивідуальне завдання
