

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации ФГБОУ ВО Самарский ГАУ Экономический факультет Кафедра «Государственное и муниципальное управление»

Совершенствование материального менеджмента на предприятии

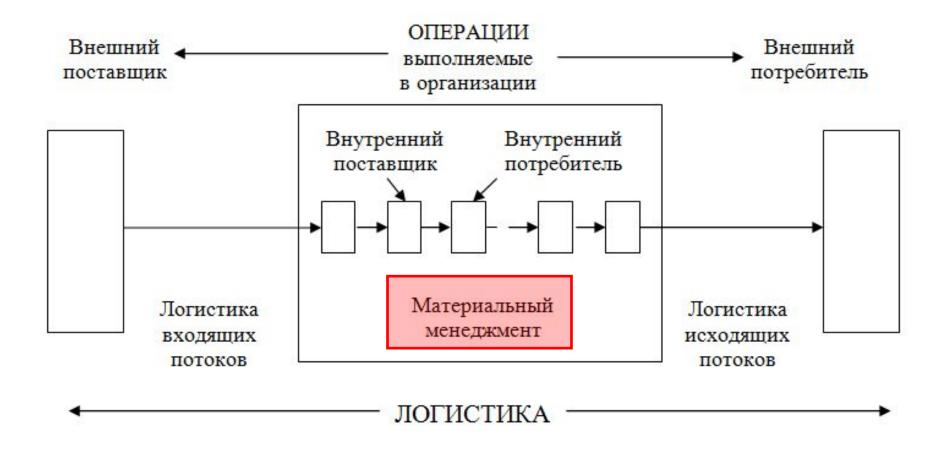
Обучающийся – ЛУКЬЯНОВА ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА

Научный руководитель - канд. экон. наук, доцент Купряева М.Н.

<u>Цель исследования</u> выпускной квалификационной работы состоит в разработке предложений по совершенствованию материального менеджмента Общества с ограниченной ответственностью «Тевекс».

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты совершенствования логистической деятельности организации;
- проанализировать деятельность Общества с ограниченной ответственностью «Тевекс», рассмотреть основные направления совершенствования логистики;
- разработать предложения по совершенствованию материального менеджмента при снабжении и поставке запасных частей для Самарского подразделения предприятия.



Puc. 1 Схема структурных составляющих логистики в организации

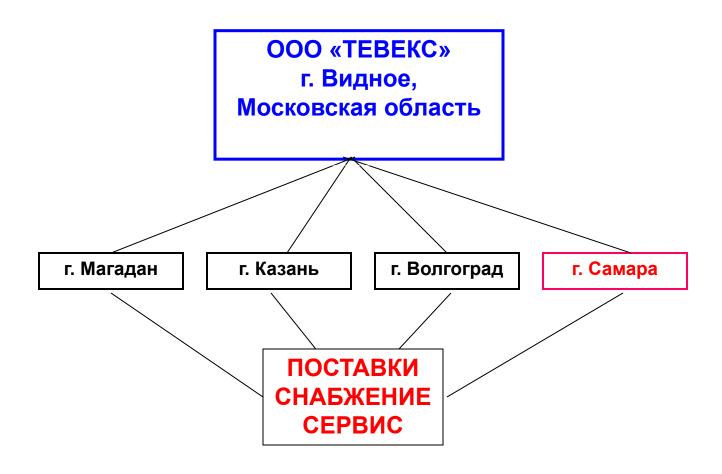


Рис. 2 Структура ООО «Тевекс»

Офис Склад





Расстояния:

- до аэропорта «Курумоч» около 45 км;
- до ж/д вокзала г. Самара 20 км;

Локация

- до Самарской обводной дороги (направления: Москва-Волгоград, а/д «Урал») 7 км;
- до ж/д ст. Безымянка (сортировка вагонов, прием контейнеров) 12 км.

Площадки для техники



Сервис





Рис. 3 Инфраструктура и местоположение Самарского подразделения ООО «Тевекс»

Динамика численности сотрудников Самарского подразделения ООО «Тевекс»

NG	Должность	Количество штатных единиц			
№ п.п.		2018 г.	2019 г.	2020 г.	
1	Директор	1	1	1	
2	Офис-менеджер	-	-	1	
3	Менеджер /специалист по продаже техники и запасных частей/	1	2	3	
4	Заведующий складом	-	-	1	
5	Инженер/ главный инженер	-	-	1	
6	Главный механик	-	-	1	
7	Механик /сервисный инженер/	-	-	4	
Итого:		2	3	12	

№ п.п.	Марка, год выпуска а/м	Кол-во	Закрепление	Характеристика/назначение	
1	Datsun, 2019 г.	1	Руководитель	Легковой, деловые коммуникации	
2	LADA «Ларгус», 2016 г	1	Менеджеры	Легковой, прием и доставка грузов небольших габаритов в ТК и потребителям, выезды к клиентам	
3	LADA «Ларгус», 2014 г	1	Сервис	Легковой, обслуживание выездов сервисной службы	
4	KIA BONGO III, 2011 Γ	1	Сервис	Грузопассажирский, грузоподъемность 800 кг, кузов 1,8х1,9х1,5 м. Доставка узлов и агрегатов, обслуживание выездов сервисной службы	

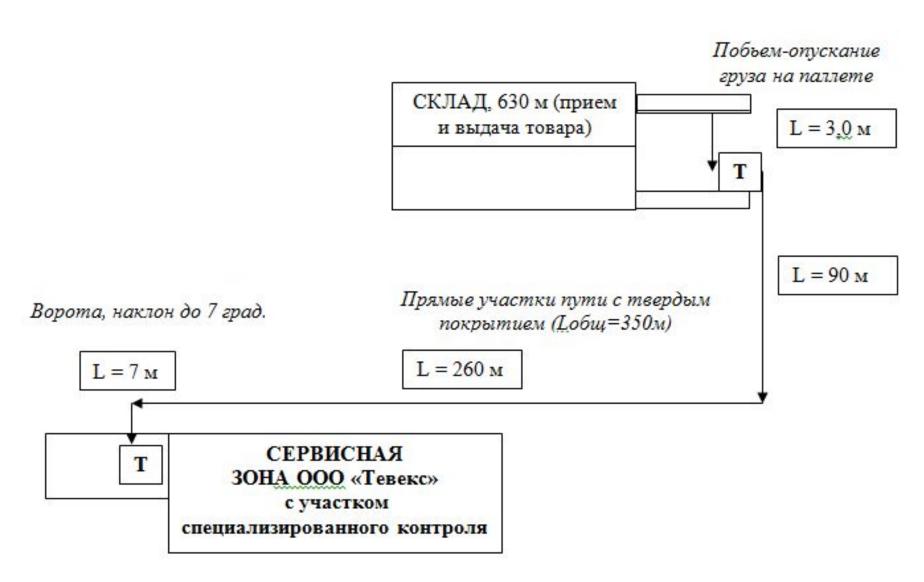


Рис. 4 Схема операции перемещения компонентов в ООО «Тевекс» на инструментальный контроль (существующий вариант)

Таблица 3 Эффективность мероприятий по совершенствованию материального менеджмента ООО «Тевекс»

№ UU	Показатели	Существующий вариант	Планируемый вариант	
1	Количество средств подъемно- транспортного оборудования (ПТО), шт.	2	1	
2	Уменьшение необходимых средств ПТО, шт	5	1	
3	Количество подъемов/опусканий груза, <u>шт</u>			
4	Уменьшение количества подъемов/опусканий груза, шт	меньшение количества		
5	Общее расстояние перемещения груза (в одну сторону), м	200		
6	Сокращение расстояния перемещения груза (в одну сторону), м		353	
7	Ориентировочная трудоемкость выполнения работы на единицу продукции чел./ч	2	0,3	
8	Снижение трудоемкости выполнения работы на единицу продукции, чел./ч	- 10 B 20 B 10 B 20 B 20 B 20 B 20 B 20 B		
9	Трудоемкость выполнения работ на среднемесячный объем партии, чел/ч		3,6	
10	Снижение трудоемкости работ на среднемесячный объем партии, чед/ч	2	20,4	
11	Повышение производительности труда, раз	2	6,7	
12	Годовая экономия затрат труда, чед ч	Æ	244,8	
13	Годовая экономия средств на ОТ, руб (265,2 руб/ч с отчислениями)	2	64920,96	

