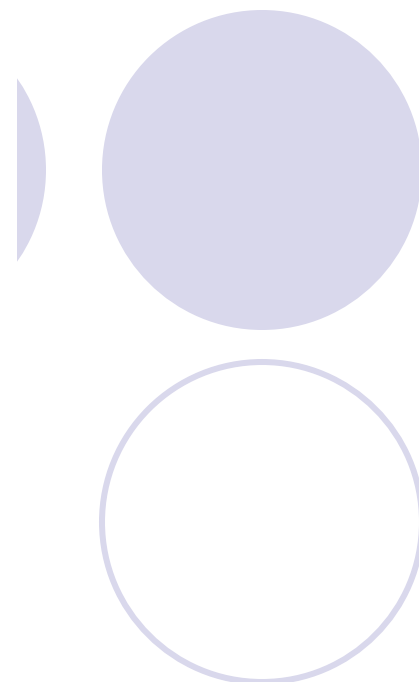


Таблица 2.1. Определение термина «проект»

Определение	Источник
<p>Проект — это последовательность взаимосвязанных событий, происходящих в течение установленного ограниченного периода времени, которые направлены на достижение неповторимого, но в то же время определенного результата</p>	<p><i>Бэзьюли Ф.</i> Управление проектами : пер. с англ. / Ф. Бэзьюли. М. : Фаир-Пресс, 2004. С. 16</p>
<p>Проект — это комплексное, не повторяющееся, одновременное мероприятие, ограниченное по времени, бюджету, ресурсам, а также четкими указаниями по выполнению, разработанными в соответствии с потребностями заказчика</p>	<p><i>Грей К. Ф., Ларсен Э. У.</i> Управление проектами : учебник : пер. с англ. К. Ф. Грей, Э. У. Ларсен; 3-е изд. М. : Дело и Сервис, 2007. С. 13</p>
<p>Проекты имеют четкую, заранее определенную цель, которую нужно достичь в оговоренные сроки и в рамках бюджета. Проект — это организованный способ добиться конкретной цели</p>	<p><i>Ньютон Р.</i> Управление проектами от А до Я : пер. с англ. / Р. Ньютон. М. : Альпина Бизнес Букс, 2007. С. 17, 37</p>



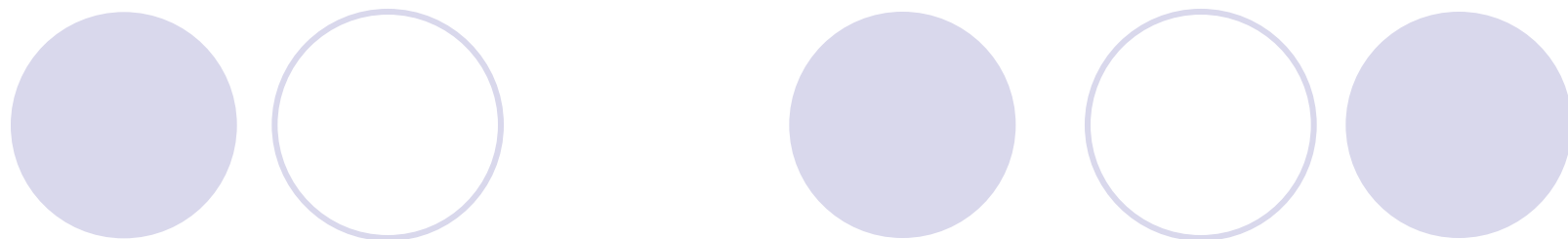


Таблица 2.2. Суть и содержание экономических изысканий

Этап	Содержание
Подготовительный	Выполнение работ по организации изысканий, уточнение задач, определение объема работ, составление подробной программы и плана-графика их проведения. На этом этапе устанавливают район изысканий, а также изучают его экономику, для чего используют статистические данные
Полевой	На этом этапе уточняют и пополняют подготовительные материалы. По уточненным материалам составляют карты транспортной сети района изысканий и схемы действующих транспортных связей (склад — потребитель), определяют район тяготения проектируемого объекта (склада), строят этапы материальных потоков
Заключительный	На этом этапе окончательно обрабатывают материалы, уточняют расчеты, вносят предложения по организации логистической системы на ближайшее время и на перспективу

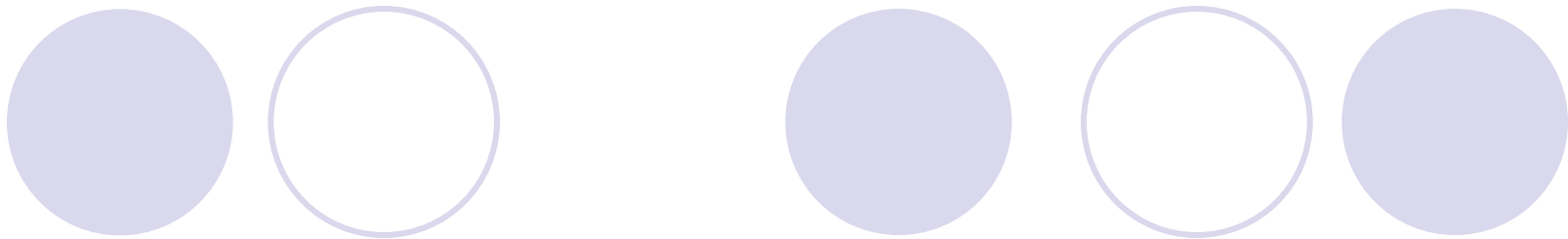


Рис. 2.1. Пять измерений — объем работ, качество, сроки, стоимость и риски [16, с. 20]



Рис. 2.2. Этапы жизненного цикла проекта

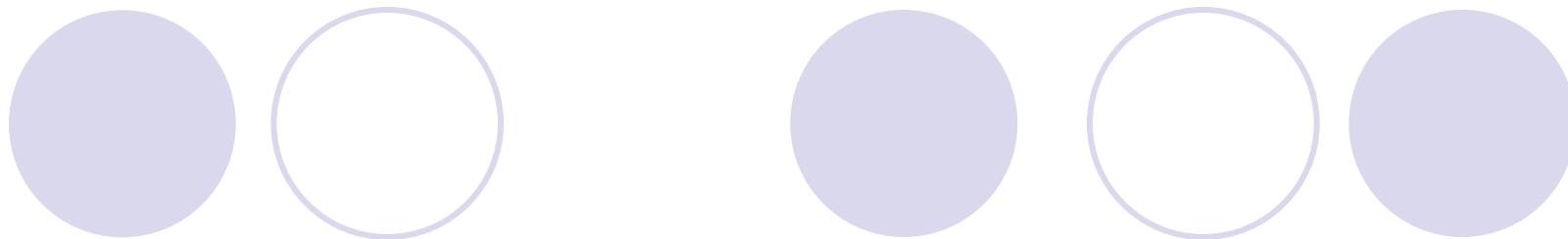


Таблица 2.3. Примерный алгоритм описания проекта

№ п/п	Вопрос	Ответ
1	Зачем вам нужен проект?	Необходимо четко сформулировать причины, по которым необходимо создавать логистический проект, какие недостатки вы устраните по завершению проекта
2	Что вы получите в результате выполнения проекта?	Указать, какой вы хотите получить конечный результат

№ п/п	Вопрос	Ответ
3	Получите ли вы (нужно ли получить) еще какие-то результаты?	Ответив на первый вопрос, вы определились, каких результатов собираетесь добиться. Однако вы можете планировать и решение других проблем. Следует указать, каких именно
4	Какие задачи специально выведены за рамки проекта?	Следует исключить из объема работ некоторые операции и промежуточные результаты, которые могут быть получены в ходе выполнения проекта
5	Есть ли в проекте какие-либо упущения, не совпадает ли он в чем-то с другими проектами, возможен ли пересмотр рамок проекта?	Упущения, совпадения и другие аспекты, которые могут возникнуть в процессе проектирования, необходимо учитывать и, при необходимости, пересматривать рамки проекта
6	Из каких предположений (если они есть) вы исходите?	Необходимо учитывать все предположения, которые возникают в ходе проектирования логистической системы
7	Возможно ли появление серьезных проблем?	Сложности возникают всегда. Поэтому составьте возможный перечень проблем, которые могут возникнуть при проектировании
8	Существуют ли какие-то особые условия, диктуемые заказчиком или обстоятельствами?	Обычно заказчик устанавливает срок завершения проекта и оговаривает стоимость логистического проекта. Данные условия необходимо учитывать
Дата завершения		Исполнитель
		Согласовано

Таблица 2.4. Пример описания логистического проекта
Проект «Автотранспортное обслуживание потребителей и фирм»

№ п/п	Вопрос	Ответ
1	Зачем вам нужен этот проект?	Чтобы добиться эффективного и качественного обслуживания потребителей и фирм необходимыми материальными ресурсами, т.е. доставлять продукцию «точно в срок»
2	Что вы получите в результате выполнения этого проекта?	Такая система обеспечит не только обслуживание потребителей определенного сегмента, но и его расширение. Это позволит увеличить свою долю рынка и добиться увеличения прибыли
3	Получите ли вы (нужно ли получить) еще какие-то результаты?	Да, поскольку мы создадим такое обслуживание, мы будем его использовать в будущем
4	Какие задачи специально выведены за рамки проекта?	Мы не планируем рекламировать свои предложения, так как считаем, что эффективное и качественное обслуживание потребителей будет определяться их отзывами по выполнению этой функции
5	Есть ли в проекте какие-то улучшения, не совпадаст ли он в чем-то с другими проектами, возможен ли пересмотр рамок проекта?	Мы переоборудуем складское хозяйство, запустим маркетинговую компанию, которая будет связана с транспортным обслуживанием потребителей. Будет проведена переподготовка персонала в направлении транспортного и складского обслуживания потребителей
6	Из каких предположений (если они есть) вы исходите?	Проведенное полгода назад исследование рынка дает полное представление о его возможностях и эффективном транспортном обслуживании. Новая система транспортного обслуживания увеличит общую выручку и расширит долю рынка по обслуживанию потребителей. Рост объема перевозок (продаж) и их маршрутизация позволят снизить издержки на доставку продукции потребителям

№ п/п	Вопрос	Ответ
7	Возможно ли появление серьезных проблем?	Данная технология ранее не использовалась при обслуживании потребителей. Она дорогостоящая, но мы уверены, что ее применение окупится; для этого необходимо снизить транспортные издержки минимум на 10—15%
8	Существуют ли какие-то особые условия, диктуемые заказчиками или обстоятельствами?	В идеале обслуживание потребителей должно быть организовано с 1 января 2012 г.
Дата завершения		Исполнитель
11.11.2011		Федоров Юрий, менеджер проекта
		Согласовано
		Ковалев Николай, директор по логистике

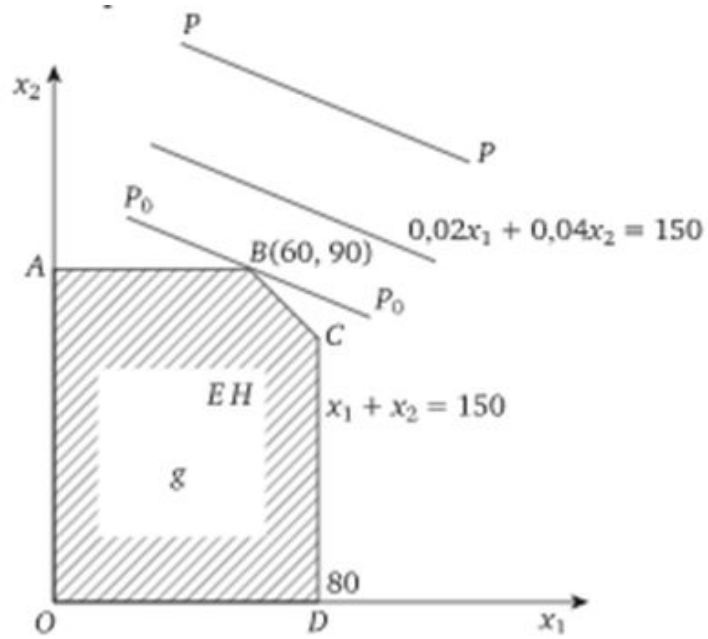


Рис. 2.3. Решение задачи на основе ее геометрического представления при наличии двух переменных