

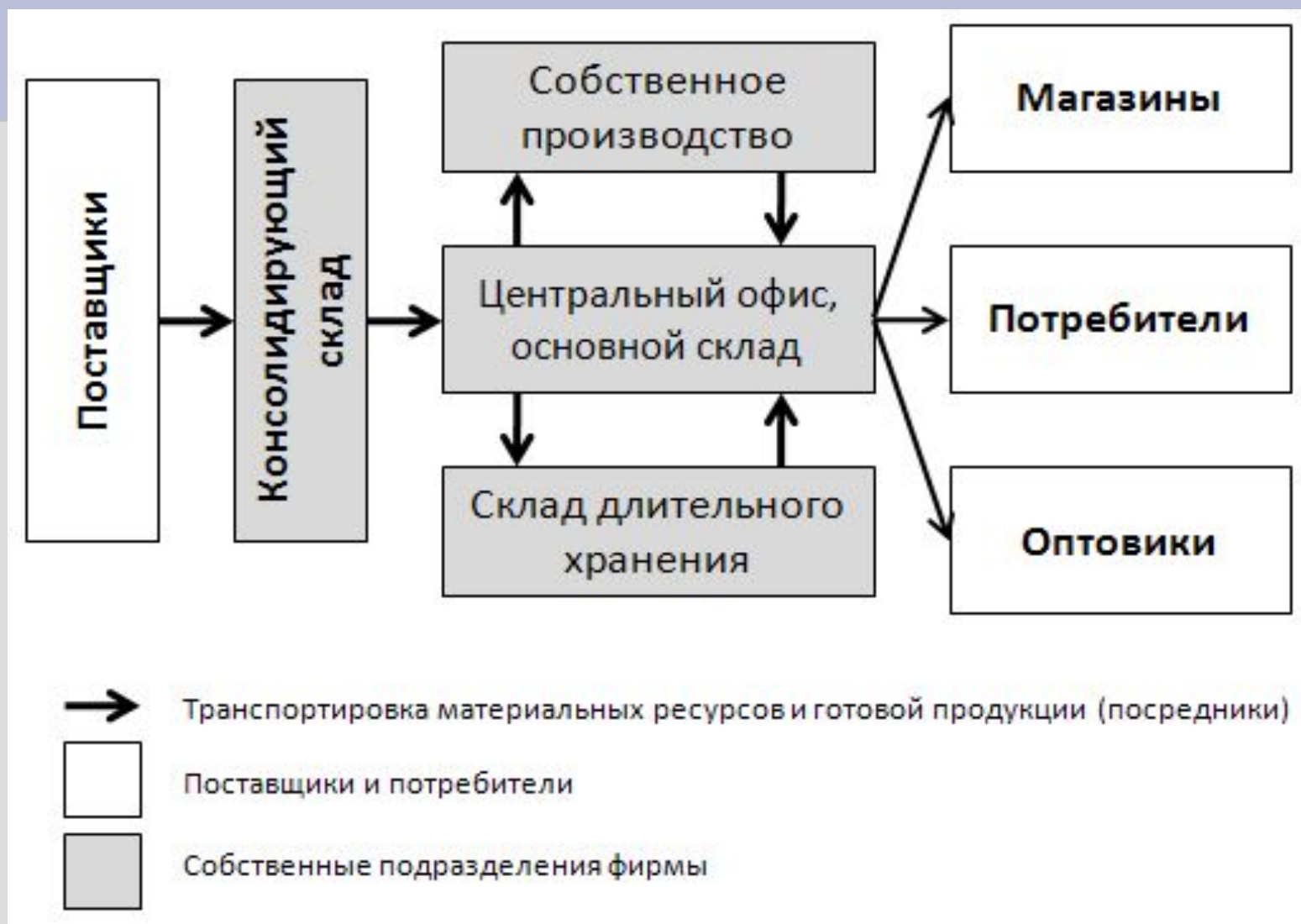
«Логистический подход в построении многоуровневой системы гибких цепей поставок»



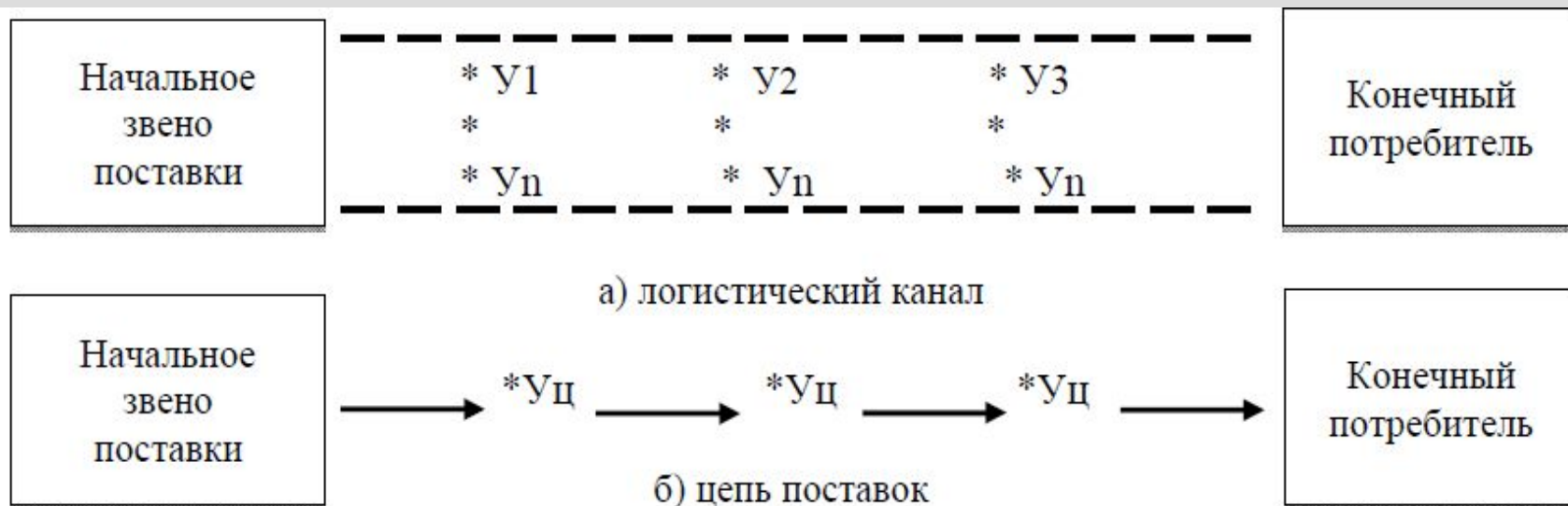
• **Выполнила:**
Студентка ИСПМ гр. **С1ЭБЗз51**
Заочной формы обучения
Ким Ольга Владимировна

Определение понятия «цепи поставок»

Цепь поставок — это множество звеньев логистической системы, упорядоченных (оптимизированных) по материальному (информационному, финансовому) потоку с целью проектирования и реализации отдельных бизнес-процессов, направленных на реализацию нужд и запросов потребителей.



Формирование цепи поставок происходит на основе выбора логистических каналов, связывающих поставщика и потребителя материального потока.



$У1$ **** $Уn$ – участники различных логистических каналов

$Уц$ – участники цепи поставок

Рисунок 1. Преобразование логистического канала в цепь поставок (источник [7; 89])

При формировании цепи поставок принимаются решения об участии посредников, их количестве, условиях функционирования, способах транспортировки и выборе перевозчика, складского объекта, страховых компаний и т.д.

Характеристика формирования прямой цепи поставок состоит из участников в лице управляющей компании, поставщика и потребителя (рис. 2).



Рисунок 2. Прямая цепь поставок (источник [8;5])

Роль управляющей компании состоит в определении оптимальной структуры цепи поставок и координации участников, их взаимоотношений и взаимодействий. Для функционирования такой цепи характерны вертикально-интегрированные логистические системы или системы, центральным звеном которых являются небольшие компании с отсутствием возможности контролировать участников второго уровня или не испытывающие в этом потребности.

Увеличение участников в цепи поставок относят к расширенной классификации цепи поставок, часто встречающейся в практической деятельности (рис. 3).

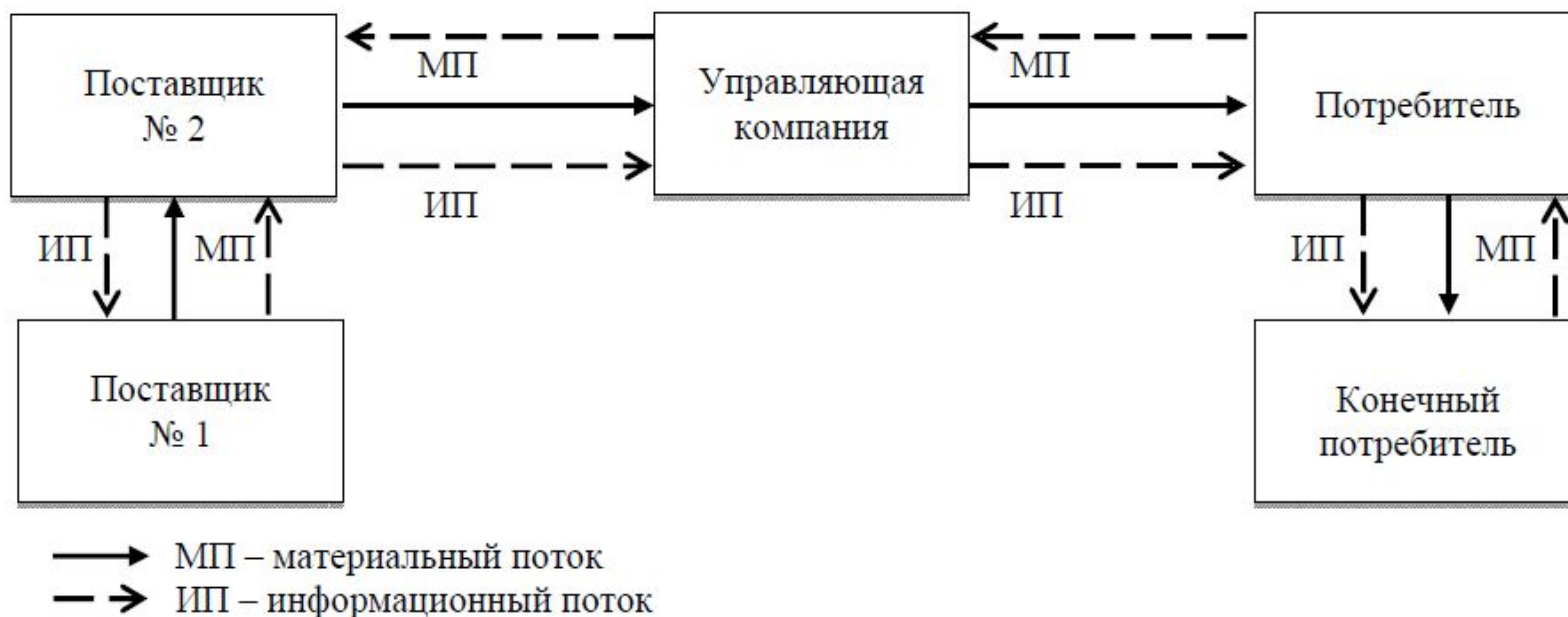


Рисунок 3. Расширенная цепь поставок (источник [8;6])

Структура максимальной цепи поставок включает управляющую компанию и всех ее контрагентов — от поставщиков сырьевых и материальных ресурсов, систем распределения, а также логистических, торговых и прочих посредников. Максимальная цепь поставок представляет собой многоуровневую систему, состоящую из поставщиков и потребителей разных уровней, а также посредников, с которыми участники цепи поставок взаимодействуют на различных этапах товаропроводящих процессов (рис. 4).

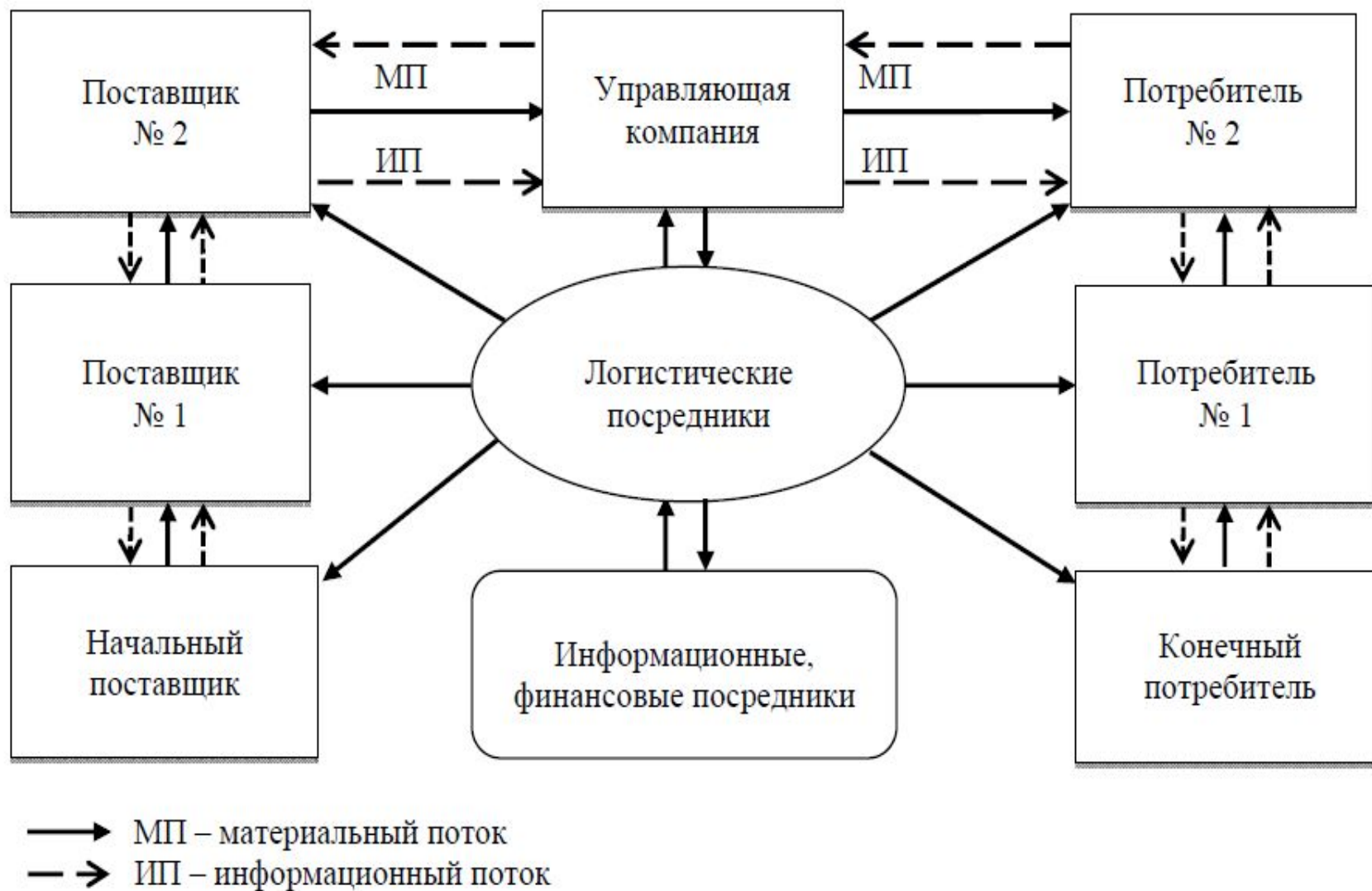


Рисунок 4. Максимальная цепь поставок (источник [8; 7])

Характеристика цепей поставок на различных уровнях определяется количеством посредников интенсивными, селективными, эксклюзивными и смешанными дистрибьютивными процессами.



Рисунок 5. Классификация цепей поставок с дистрибьютивными процессами(источник [3; 27])

Рассмотрим классификацию цепей поставок по территориально-географическому масштабу их функционирования (рис. 6).



Рисунок 6. Классификация цепей поставок по территориально-географическому масштабу (источник [9])

Сегодня наличие большого многообразия классификаций цепей поставок по отдельным признакам приводит к смешению в теории и практике управления цепями поставок разных понятий. Необходимо систематизировать классификацию в отношении типов и свойств цепей поставок, которая во многом предопределяет возможности ее применения. Классификация позволяет выбрать оптимальные решения по формированию структуры цепей поставок, ее участников, тем самым повышая их эффективность функционирования.

Спасибо за внимание!