Примеры вскрытия резервов производительности

ПАО «Метафракс»
Пермский край

Производство прочих химических органических основных веществ

Пилотный поток: Оптимизация процесса ремонта арматуры (на примере механической задвижки)

Основной результат:

Высвобождение 25% сотрудников для работы на объемах АКМ и ускорение выполнение ремонтов арматуры

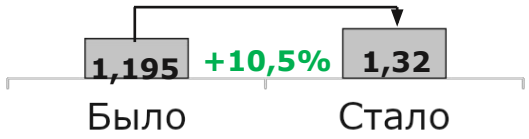
Основные мероприятия:

1. Организация системы партийного завоза арматуры в ремонт и вывоза готовой к эксплуатации – с 2-3 месячной партии до 5-и дневной для снижения НЗП в потоке (-60%) и ускорение процесса ремонта партии (-60%)
2. Разработка критериев отбраковки арматуры на стадии демонтажа для ухода от ревизии 100% снятой арматуры (+4% выработки) и снижение трудоемкости ревизии резерва на 31,9% (4755 чел. Часов в год)
3. Организация «ячейки» по ремонту арматуры – повышение выработки и снижения количества персонала, задействованного в ремонте 1 единицы с 6 до 1 человека (в 95% случаев) – ускорение процесса ремонта на 5%

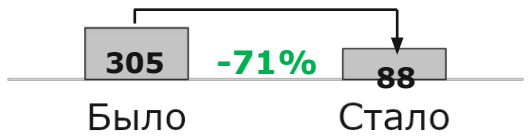
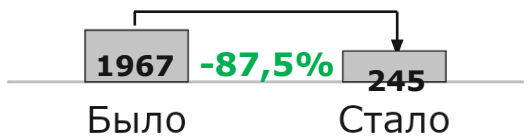
Снижение запасов (в т.ч. НЗП), уход от 100% ревизии объёма арматуры позволили высвободить порядка 2,4 млн руб. ежегодно

Показатели пилотного потока:

Выработка, шт. чел. в смену (8 час.)



НЗП в потоке, шт.



ВПП ревизии 1 шт., час