

# Системный подход и жизнь по интересам

**Церен Церенов,  
основатель и управляющий партнер  
Школы системного менеджмента  
([www.system-school.ru](http://www.system-school.ru))**



# О себе

- Мех-мат МГУ (1994 г.), Экономика и гос. управление ГУ-ВШЭ (1997 г.) и т.д.
- Реформа предприятий, Корпоративное управление, Банкротство, Развитие Бух.учета и финансовой отчетности, Земельная реформа, Дeregулирование, Адм.реформа, Информатизация,...
- Дорожная деятельность, Транспорт, Связь, ...
- Предпринимательство, Управление бизнесом, ...
- Исследования, Преподавание, Консалтинг ...
- ....



# Содержание

- Современное системное мышление
- Концепция «Жизнь по интересам»
- Образование и платформа для самообразования



# О Школе (осн. - 2015 г.)



ШКОЛА  
СИСТЕМНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

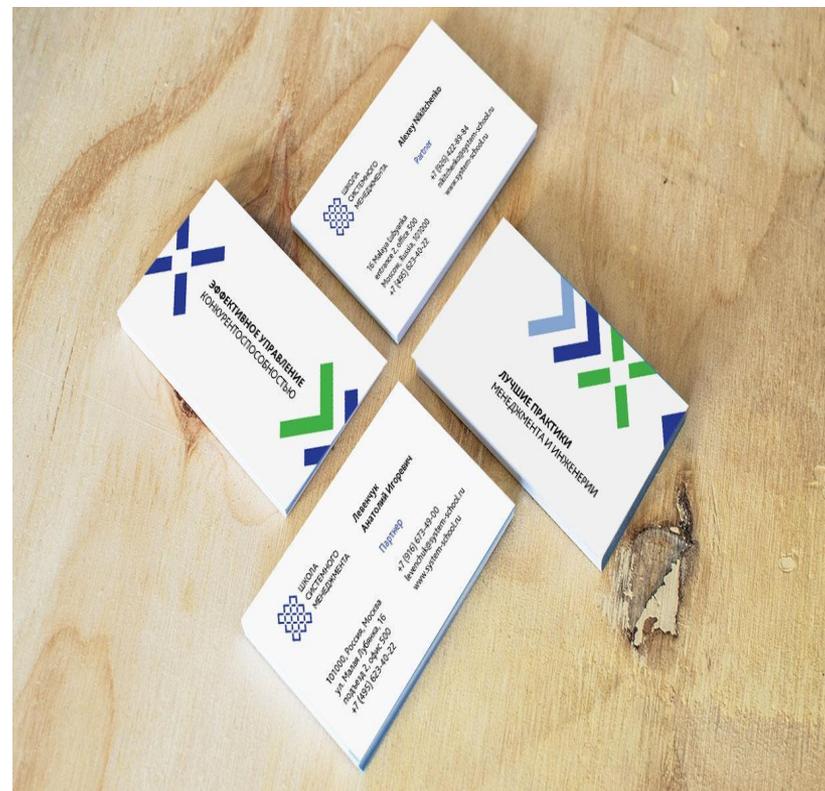
**Наша миссия – помогаем  
ОСВОИТЬ СОВРЕМЕННОЕ СИСТЕМНОЕ  
МЫШЛЕНИЕ**

<http://system-school.ru/>

Школа – это команда профессионалов по **системному мышлению, системному менеджменту, системной инженерии и IT-технологиям, инновационным проектам (НИР и НИОКР).**

Школа использует **авторские разработки, лучшие мировые инженерные, менеджерские и бизнес-практики.**

<https://www.youtube.com/watch?v=XgzQcBW5qnM>



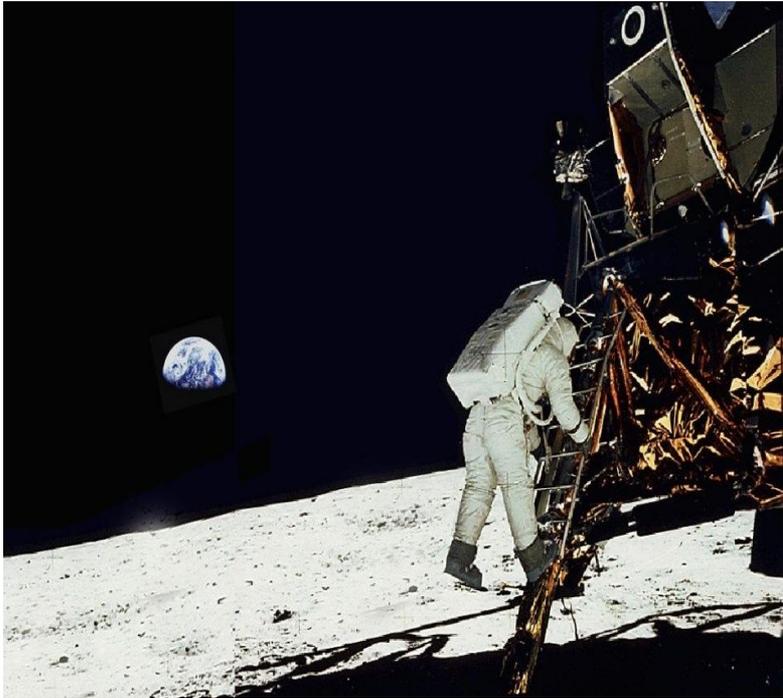
# Системные науки и методологии

- Тектология Богданова
- Подход Берталанфи
- Кибернетика
- Биоценология
- Исследование операций
- **Системная инженерия**
- СМД-методология Щедровицкой
- Системная динамика
- Теория динамических систем
- Теория неравновесных систем
- ... ..



# Системная инженерия: борьба со

## СЛОЖНОСТЬЮ



**Systems Engineering (SE) is an interdisciplinary approach and means to enable the realization of successful systems.**

It focuses on holistically and concurrently understanding stakeholder needs; exploring opportunities; documenting requirements; and synthesizing, verifying, validating, and evolving solutions while considering the complete problem, from system concept exploration through system disposal.

[http://sebokwiki.org/wiki/Systems\\_Engineering\\_\(glossary\)](http://sebokwiki.org/wiki/Systems_Engineering_(glossary))



Elon Musk



Jeff Bezos



Richard Branson

Москва, 2016



# Язык системного подхода

## Высшая математика

Натуральные числа, знаменатель,  
.... логорифм, производная,  
предел, матрица,..... топология,  
сходимость, матожидание,....  
изоморфизм...

## Современный системный подход

Целевая система, стейкхолдер,  
описание и воплощение  
системы, компонента,  
размещение, модуль... **практика,**

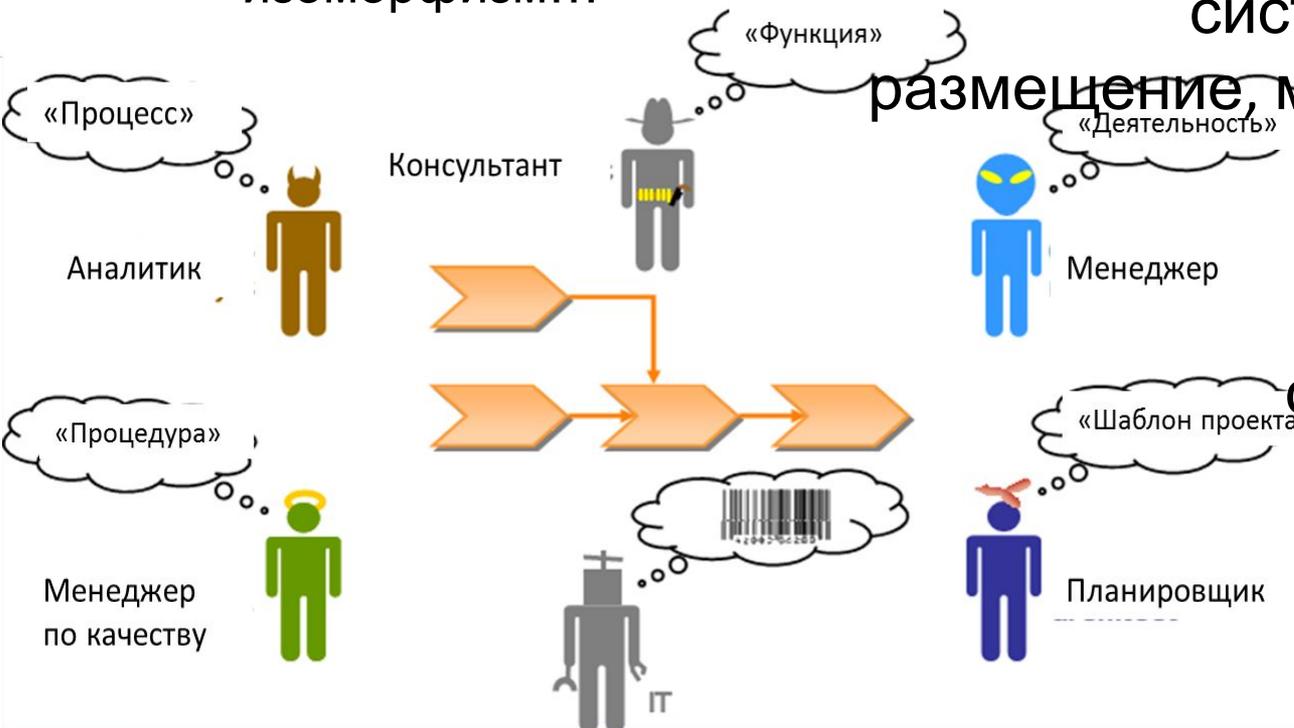
дисциплина,  
технология,  
жизненный цикл

системы и проекта,

потребность и  
требования,

архитектура,

конфигурация,...



**Борьба со сложностью – это искусство договариваться по существу профессиональных вопросов.**

# Инженер, изобретатель и системный инженер



## Системный инженер

«Сделать с первого раза правильно»



**Системная инженерия** — это трансдисциплинарный подход и способы обеспечения воплощения успешной системы.

Системноинженерный подход – ответственность за всю систему в целом



# Пример из системного мышления

**Представьте систему «Часы».  
Расскажите про эту систему.**



## современного понятия СИСТЕМЫ

Система – часть другой системы или  
Надсистемы

Взгляд **вовне** против взгляда **внутри**  
Интуиция против **контингентности**



Смотрим **внутри**  
системы



Смотрим где используется наша  
система



# Зачем необходимо образование?

(<https://www.facebook.com/tseren.tserenov/posts/2105838896180722>)

- Расширение кругозора, понимание какие могут быть интересы! Интересы – это одно из важных понятий системного мышления.
- Формирование базовой платформы знаний (платформы самообразования), которая помогает выявлять и быстро удовлетворять свои интересы!



# Концепция «Жизнь по интересам»

## Интересы

Счастье, мечты, цели, картина будущего (4D), роли и практики, масштаб личности, интегративная сложность

## Образование

Знания, умение учиться и умение моделировать, **платформа самообразования,** Т-люди

## Самодисциплина

Самоорганизованность, упорство, **привычка** (движение по спектру мышления), сила духа, систематичность

## Здоровье

Тело, мышление, сознание и бессознательное, психология, биология поведения человека, **среда**



## Платформа самообразования от Школы системного менеджмента

Фундаментальное образование	Методологические дисциплины:			Когнитивные дисциплины:			И другие, в т.ч. праксиология, пространственная ориентация, речь и знание языков, память, искусство и культура, ...	
	Онтология	Системное мышление	Научное мышление, Принятие решений и прагматика, Схематизация, Вычислительное мышление, ...	Телесное мышление	Ролевое мастерство	Интеллектуальные психопрактики, ...		
Кругозор	Системное предпринимательство:		Системная инженерия:		Системный менеджмент, в т.ч. лидерство (кроме финансов)	Телесная инженерия	Личное развитие (счастье, мечта, цель, киберличность, ...)	И другие, в т.ч. политика, право, экономика, педагогика, корпоративное управление и финансы, ...
	Стратегирование	Системный маркетинг ("продвижение")	Разработка концепции использования	Инженерия требований, архитектуры, ...				
Прикладные практики	Lean Startup, Use case 2.0, Jobs-to-be-done, Customer journey, ...		Моделирование по Product Studio		Практики личного развития, Спорт, Танцы, ...		Проектное или процессное управление (PMI PMBoK, PRINCE2, P2M, kanban, TOC, ...)	И другие, в т.ч. agile, lean, machine learning, blockchain, ТРИЗ, data science, ...

**Платформа – это Фундаментальное образование и Кругозор.**



# Общие рекомендации

- Нужна мощная платформа самообразования. Она дает кругозор (ИНТЕРЕСЫ) и скорость освоения прикладных методов.
- Необходимо создавать свою среду (работа, «тусовки», спорт, обучение и др. время препровождение).
- Выявлять, тестировать свои самые разные интересы. Осваивать конкретные прикладные практики, не забывать про интегративную сложность.
- Поставить практику систематического обучения базовым и прикладным практикам.





# КОНТАКТЫ

Телефон: +7(925) 784-24-60

Почта: [info@system-school.ru](mailto:info@system-school.ru)

Адрес: Москва, ул.Щипок,  
д.11, стр. 1

[www.system-school.ru](http://www.system-school.ru)

<https://www.facebook.com/system.school.ru/>



# Суть системного мышления

Чтобы удовлетворить **потребности** внешних **стейкхолдеров**, нужно понять принципы функционирования и возможную конструкцию **использующей системы** и тем самым сформулировать функциональные и интерфейсные **требования к целевой системе**.

Затем выполнить эти требования, для чего разработать **архитектуру** и затем воплотить в жизнь **конструкцию** целевой системы.

А для этого нужно применить **практики жизненного цикла** целевой системы, организовав компетентную команду **обеспечивающей системы** и снабдив эту **команду** всеми нужными **технологиями**.

И всё это нужно делать **рекурсивно**, для всех **подсистем** целевой системы.



# Как системно думать о

## деятельности?

