



Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО Самарский ГАУ
Экономический факультет
Кафедра «Государственное и муниципальное управление»

Совершенствование материального менеджмента на предприятии

Обучающийся – ЛУКЬЯНОВА ЮЛИЯ СЕРГЕЕВНА

Научный руководитель - к.э.н., доцент Купряева М.Н.

Кинель 2021

Цель исследования выпускной квалификационной работы состоит в рассмотрении и анализе деятельности Самарского подразделения Общества с ограниченной ответственностью «Тевекс», а также в разработке предложений по совершенствованию материального менеджмента для условий предприятия.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты совершенствования логистической деятельности организации;
- проанализировать деятельность Общества с ограниченной ответственностью «Тевекс» и его Самарского подразделения в Самарском подразделении, рассмотреть основные направления совершенствования логистики и, в частности, материального менеджмента для условий предприятия.
- разработать предложения по улучшению деятельности по снабжению и поставке запасных частей для Самарского подразделения предприятия.

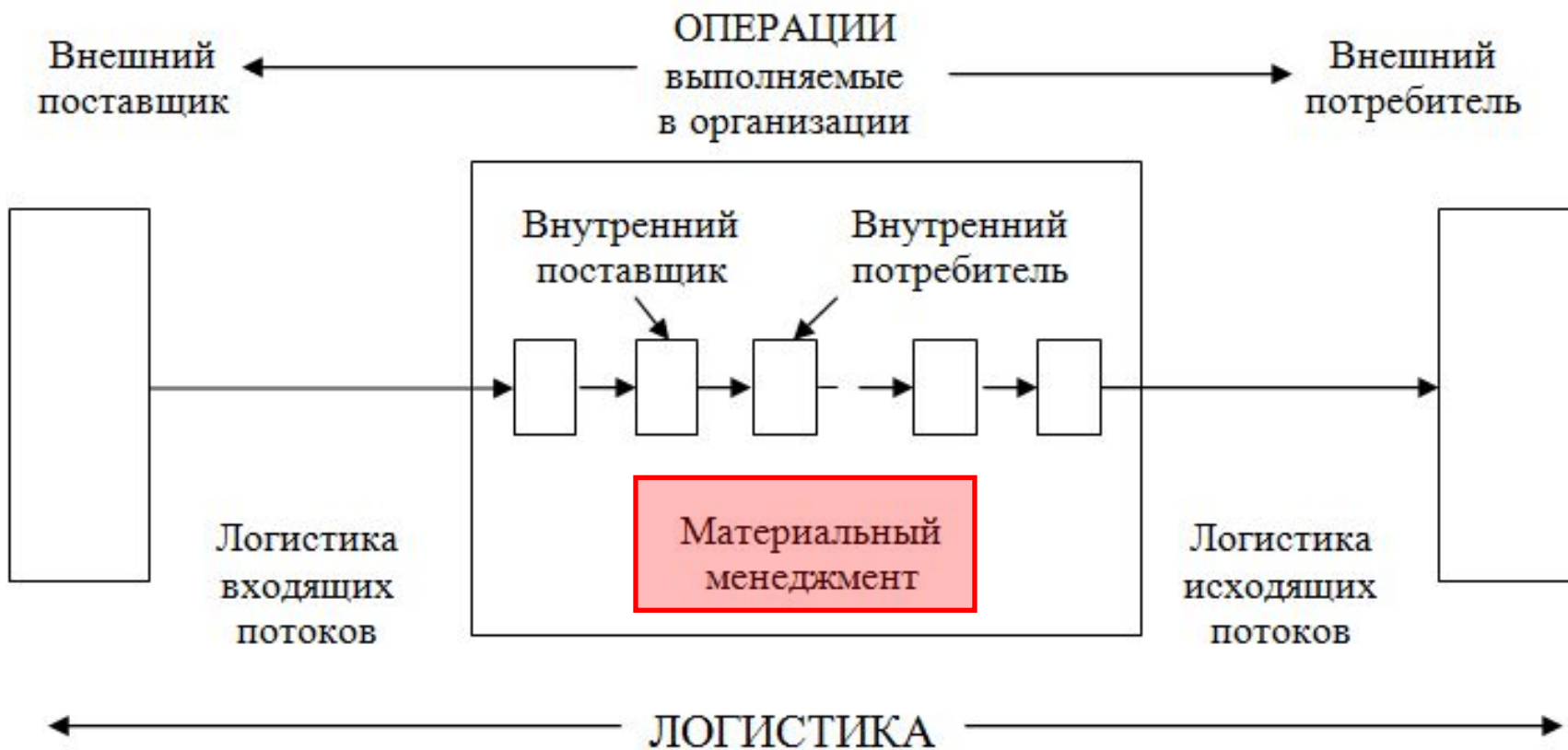
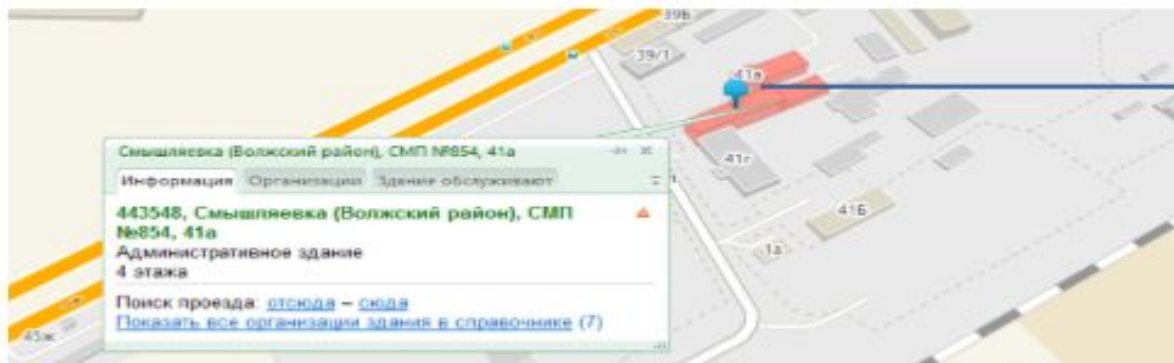
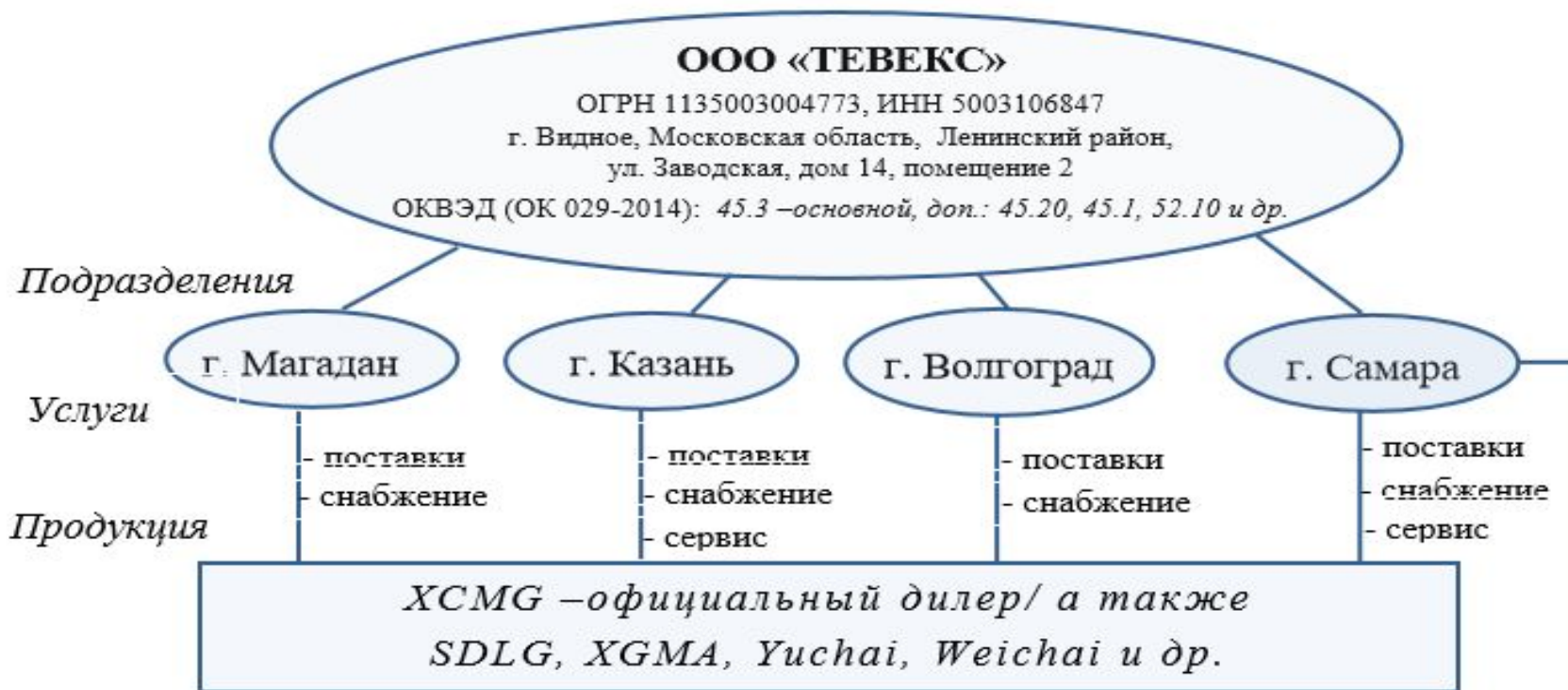


Рис. 1 Схема структурных составляющих логистики в организации



*Рис. 2 Структура ООО «Тевекс»
 и расположение Самарского подразделения*

Динамика сотрудников Самарского подразделения ООО «Тевекс»

№ п.п.	Должность	Количество штатных единиц		
		2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Директор	1	1	1
2	Офис-менеджер	-	-	1
3	Менеджер /специалист по продаже техники и запасных частей/	1	2	3
4	Заведующий складом	-	-	1
5	Инженер/ главный инженер	-	-	1
6	Главный механик	-	-	1
7	Механик /сервисный инженер/	-	-	4
Итого:		2	3	12

Офис



Склад



Локация

Расстояния :

- до аэропорта «Курумоч» около 45 км;
- до ж/д вокзала г. Самара 20 км;
- до Самарской обводной дороги (направления: Москва-Волгоград, а/д «Урал») 7 км;
- до ж/д ст. Безымянка (сортировка вагонов, прием контейнеров) 12 км.

Площадки для техники



Сервис



Рис. 3 Инфраструктура и местоположение Самарского подразделения ООО «Тевекс»

Транспортные средства Самарского подразделения ООО «Тевекс»

№ п.п.	Марка, год выпуска а/м	Кол-во	Закрепление	Характеристика/назначение
1	Datsun, 2019 г.	1	Руководитель	Легковой, деловые коммуникации
2	LADA «Ларгус», 2016 г	1	Менеджеры	Легковой, прием и доставка грузов небольших габаритов в ТК и потребителям, выезды к клиентам
3	LADA «Ларгус», 2014 г	1	Сервис	Легковой, обслуживание выездов сервисной службы
4	KIA BONGO III, 2011 г	1	Сервис	Грузопассажирский, грузоподъемность 800 кг, кузов 1,8х1,9х1,5 м. Доставка узлов и агрегатов, обслуживание выездов сервисной службы

Ресурсы:

- персонал (грузчики) – 2 чел;
- водитель – 1 чел.;
- кол-во средств ПТО – 2 шт.
- внутренний транспорт – 1 ед.
- общее расстояние перемещения – 360 м;
- вес перемещаемого груза – 50..95 кг

Ворота, наклон до 7 град.



Рис. 3 Схема операции перемещения компонентов в ООО «Тевекс» на инструментальный контроль (существующий вариант)

Основные показатели операций перемещения компонентов
внутри подразделений ООО «Тевекс» на инструментальный контроль

№ пп	Показатель, ед.изм	Существующий вариант	Планируемый вариант
1	Персонал (грузчики), чел,	2	2
2	Водитель, чел.;	1	1
3	Количество средств ПТО, шт.	2	1
4	Уменьшение необходимых средств ПТО, шт	-	1
5	Внутренний транспорт, ед.	1	1
6	Вес перемещаемого груза, кг	50...95	50...95
7	Количество подъемов/опусканий груза, шт	6	2
8	Уменьшение количества подъемов/опусканий груза, шт	-	4
9	Общее расстояние перемещения груза (в одну сторону), м	360	7
10	Сокращение расстояния перемещения груза (в одну сторону), м	-	353
11	Ориентировочная трудоемкость выполнения работы на единицу продукции, чел./ч	2	0,3
12	Снижение трудоемкости выполнения работы на единицу продукции, чел./ч	-	1,7
13	Среднемесячный объем партии, шт	12	12
14	Трудоемкость выполнения работ на среднемесячный объем партии, чел./ч	24	3,6
15	Снижение трудоемкости работ на среднемесячный объем партии, чел./ч	-	20,4
16	Повышение производительности труда, раз	-	6,7
17	Годовая экономия затрат труда, чел.ч	-	244,8
18	Годовая экономия средств на ОТ, руб (265,2 руб/ ч с отчислениями)	-	64920,96

Ваши вопросы!