

ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ



Список литературы

- 1. Боронина Л. Н. Основы управления проектами
- Мошкин И. В. Портфель молодого предпринимателя. Часть № 4. Основы проектной деятельности
- Мошкин И. В. Портфель молодого предпринимателя. Часть № 5. Управление проектом
- 4. Синенко С.А. Управление проектами
- Технология проектов в профессиональной деятельности педагога/ автор-сост. Несговорова Н. П.
- 6. Яковлева Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении



ема 1. История и тенденци



План

- 1.1. Управление проектами за рубежом
- 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике
- 1.3. Будущее управления проектами



Тема 1. История и тенденции развития в управлении

Зарождение управления проектами

| 1937 г. | американским ученым Тупиком была осуществлена первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов |
|-------------|---|
| 1956 г. | компания «Дюпон де Немур» (Du Pont de Nemours Co) образовала группу для разработки методов и средств управления проектами |
| 1957 г. | Компаниями «Дюпон де Немур», UNIVAC и фирма Remington Rand, Kelly и Walker, был разработан метод критического пути (CPM) с программной реализацией на ЭВМ UNIVAC |
| 1957-58 гг. | разработана и опробована система сетевого планирования PERT |
| 1959 г. | комитетом Андерсона (NASA) был сформулирован системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу |



Тема 1. История и тенденции развития в управлении

проектом

Становление управления проектами

| 60-е гг. | управление проектами концентрируется на методах и средствах PERT и CPM |
|-------------|--|
| 60-е гг. | развитие получает организационная интеграция |
| 70-е гг. | разработка «внешнего» окружения проектов и формального включения внешних факторов в процесс управления проектов, методов управления конфликтами, проблем руководителя проекта и команды проекта, организационной структуры управления проектами |
| 80-е гг. | проблемы УП и обеспечения проектов свели воедино, развиваются методы УП в строительстве с ориентацией на заказчика, практикуются методы управления конфигурацией, развивается управление качеством, управление риском выделяется в самостоятельную дисциплину в сфере УП, эффективное использование методов и средств УП за счет появления новых информационных технологий |
| 90-е гг. | трансферт знаний и опыта УП в посткоммунистические страны и страны третьего мира; осознание возможностей и полезности 6 применения УП в нетрадиционных сферах |



Основные этапы развития методов управления проектами в России:

- •основы управления проектами;
- •сетевые методы планирования и управления (СПУ);
- •применение ЭВМ для управления отдельными проектами;
- •управление организацией (многопроектное управление);
- •итерированные системы управления;
- •современные методы профессионального управления на основе трансфера и адаптации Западного опыта



Причины негативных тенденций в сфере управления проектами в СССР:

- 1) господство государственной собственности, жестких бюрократических структур управления экономикой и к почти полному отсутствию гибких проектно-ориентированных структур;
- 2) господство административной системы с преобладанием политических целей и к слабой мотивации использования экономических методов и соответствующих им средств управления;
- 3) слабое развитие информационной инфраструктуры, низкая обеспеченность вычислительной техникой и средствами связи;
- 4) длительная изоляция советской экономики от международного опыта и мировых достижений



Анализ новых негативных тенденций

- •общий спад производства и неустойчивое функционирование экономики;
- •недостаточная политическая стабильность общества;
- •резкое сокращение государственных инвестиций и спад инвестиционной активности;
- •недостаточная развитость законодательных и нормативных актов;
- •продолжающаяся инфляция;
- •недостаточная развитость кредитно-финансовой и банковской систем, сдерживающая оборот инвестиций и капиталов;
- •несовершенство налоговой системы, сдерживающей активность инвесторов и производителей;
- •отсутствие четкой системы обеспечения гарантий и льгот для инвесторов, в том числе для иностранных участников проектов;
- •рост коррупции и активизация деятельности «теневой



Анализ позитивных тенденций и изменений

- 1) появление в инвестиционной сфере первых проектно (объектно) ориентированных структур;
- 2) создание новых инвестиционных компаний, инжиниринговых и консалтинговых фирм;
- 3) развитие и активизация рыночной инфраструктуры;
- 4) создание все более похожего на цивилизованный рынка компьютерной техники, современных программных продуктов и информационных технологий;
- 5) разработка и реализация широкого спектра проектов, создание систем и средств спутниковой, радиорелейной, оптико-волоконной, мобильной цифровой связи и развитие инфраструктуры телекоммуникаций.

10



Рекомендации по перспективным областям применения управления проектами

- 1) широкомасштабное применение существующих методов и средств УП на базе отечественных и трансферта западных разработок в области технических проектов
- 2) ограниченное применение существующих методов и средств УП с предварительным их развитием и адаптацией к условиям перехода к рынку в России на базе трансферта западных разработок, использования отечественного опыта и осуществления новых разработок в кооперации с Западом.



Управление проектами в современной экономике

- Наиболее развитыми являются средства и методы УП для технических монопроектов на стадии «выполнения» и в несколько меньшей степени для оставшихся фаз
- Осуществление технических мультипроектов и организационных монопроектов для фазы «реализации» проектов с соответствующей их привязкой к нашим условиям и дальнейшее развитие методов и средств для остальных трех фаз
- Создание на базе имеющегося опыта новых комплексных методов и средств УП, отвечающих современным условиям России
- Практически отсутствуют пригодные для использования методы и средства УП для мегапроектов всех типов, а также экономических и социальных мультипроектов



- Обобщенные сетевые модели школы В.И. Воропаева
- 2. Иерархические модели
- 3. Стохастические модели
- 4. Имитационное моделирование



- Направление экспертные системы и базы знаний
- 1.На начальной фазе осуществления проекта возможно формирование наиболее перспективной и приемлемой концепции проекта
- 2.На завершающей фазе осуществления проекта возможно использование средств для накопления и анализа опыта реализации разных завершенных проектов и учета его при работе с новыми проектами



Робастная технология совокупность методологических, математических и программных средств, предназначенных для поддержки проектных решений на всех фазах управления проектом в условиях неопределенности.



Техническая сфера приложения УП в России

- 1.Введение в хозяйственный оборот незавершенных объектов.
- 2. Реконструкция, перепрофилирование и введение в действие новых технологий на существующих предприятиях промышленного и других видов производств.
- 3. Новое строительство объектов промышленного и гражданского назначения.
- 4. Проекты сельскохозяйственного производства, переработки, хранения и распределения продукции, в т.ч. экологически чистой.
- 5. Энергетические проекты.
- 6.Проекты горнодобывающей промышленности.
- 7. Проекты инфраструктуры.
- 8. Конверсия оборонных предприятий.
- 9. Аэрокосмические системы.



Организационная сфера приложения УП в России

- 1.Проведение крупных организационных мероприятий
- 2. Системы управления и информации



Экономическая и социальная сферы приложения УП в России

- 1.Отдельные проекты в области образования и обучения.
- 2.Организация отдельных тендеров, торгов, аукционов.
- 3.Информатизация банковского обслуживания.
- 4.Системы страхования.
- 5. Рекреация и отдых.
- 6.Сфера обслуживания и др.



Адаптация существующих разработок

- 1.создание новых организаций и предприятий в условиях рыночной экономики;
- 2.программы в сфере развития образования и подготовки кадров;
- 3.системы тендеров, торгов, аукционов;
- 4.банковские и аудиторские системы;
- 5.системы социального обеспечения;
- 6.системы обеспечения жильем;
- 7.развитие топливно-энергетических систем;
- 8. программы преодоления технической отсталости;
- 9.системы охраны окружающей среды;
- 10.системы утилизации бытовых и промышленных отходов;
- 11. программы стратегического развития регионов, народнохозяйственных комплексов и др.



Организация новых разработок

- 1.апробация на выборочных, так называемых «пилот-проектах»
- 2.использование имеющихся научно-технических достижений, опыт УП, накопленный в традиционных сферах приложения, и тесное международное сотрудничество.



Создание новых разработок по УП должно быть направлено на:

- •социальная защита необеспеченных слоев населения в переходный период и развитие социальных услуг;
- •системы обеспечения медикаментами и медицинским обслуживанием;
- •преодоление последствий природных и экологических катастроф, социальных потрясений и конфликтов;
- •преобразование системы образования и подготовки кадров для условий рыночной экономики;
- •реформирование системы ценообразования и цен;
- •реформирование финансовой, кредитной и налоговой систем;
- •программы демонополизации, приватизации и поддержки частного сектора;
- •создание институтов власти правового государства;
- •создание системы законодательства и правового регулирования в рыночной экономике;
- •создание систем обороны и безопасности;
- •системы трансферта знаний;
- •рациональное использование природных ресурсов; развитие крупных городов и их инфраструктуры и др.



Домашнее задание

- 1. Повторить лекции для промежуточного тестирования по теме «История и тенденции развития в управлении проектом».
- 2. Составить тест или кроссворд на одну из предложенных тем:
- а) История и тенденции развития в управлении проектом
- b) Теоретические основы проектной деятельности
- с) Метафора команды
- d) Информационные технологии в проекте
- е) Разработка проекта
- f) Управление институциональными подсистемами проекта
- g) Заключительные положения управления проектами. Эффективность управления проектами