



# ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ



# Список литературы

1. Боронина Л. Н. Основы управления проектами
2. Мошкин И. В. Портфель молодого предпринимателя. Часть № 4. Основы проектной деятельности
3. Мошкин И. В. Портфель молодого предпринимателя. Часть № 5. Управление проектом
4. Синенко С.А. Управление проектами
5. Технология проектов в профессиональной деятельности педагога/ автор-сост. Несговорова Н. П.
6. Яковлева Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении



# Тема 1. История и тенденции



# План

- 1.1. Управление проектами за рубежом
- 1.2. Управление проектами в России.  
Управление проектами в  
современной экономике
- 1.3. Будущее управления проектами



# Тема 1. История и тенденции развития в управлении проектом

## Зарождение управления проектами

1937 г.	американским ученым Тупиком была осуществлена первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов
1956 г.	компания «Дюпон де Немур» (Du Pont de Nemours Co) образовала группу для разработки методов и средств управления проектами
1957 г.	Компаниями «Дюпон де Немур», UNIVAC и фирма Remington Rand, Kelly и Walker, был разработан метод критического пути (СРМ) с программной реализацией на ЭВМ UNIVAC
1957-58 гг.	разработана и опробована система сетевого планирования PERT
1959 г.	комитетом Андерсона (NASA) был сформулирован системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла, в котором особое внимание уделялось предпроектному анализу



# Тема 1. История и тенденции развития в управлении проектом

## Становление управления проектами

60-е гг.	управление проектами концентрируется на методах и средствах PERT и СРМ
60-е гг.	развитие получает организационная интеграция
70-е гг.	разработка «внешнего» окружения проектов и формального включения внешних факторов в процесс управления проектов, методов управления конфликтами, проблем руководителя проекта и команды проекта, организационной структуры управления проектами
80-е гг.	проблемы УП и обеспечения проектов свели воедино, развиваются методы УП в строительстве с ориентацией на заказчика, практикуются методы управления конфигурацией, развивается управление качеством, управление риском выделяется в самостоятельную дисциплину в сфере УП, эффективное использование методов и средств УП за счет появления новых информационных технологий
90-е гг.	трансферт знаний и опыта УП в посткоммунистические страны и страны третьего мира; осознание возможностей и полезности применения УП в нетрадиционных сферах



## 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике

Основные этапы развития методов управления проектами в России:

- основы управления проектами;
- сетевые методы планирования и управления (СПУ);
- применение ЭВМ для управления отдельными проектами;
- управление организацией (многопроектное управление);
- итерированные системы управления;
- современные методы профессионального управления на основе трансфера и адаптации Западного опыта



## 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике

Причины негативных тенденций  
в сфере управления проектами в СССР:

- 1) господство государственной собственности, жестких бюрократических структур управления экономикой и к почти полному отсутствию гибких проектно-ориентированных структур;
- 2) господство административной системы с преобладанием политических целей и к слабой мотивации использования экономических методов и соответствующих им средств управления;
- 3) слабое развитие информационной инфраструктуры, низкая обеспеченность вычислительной техникой и средствами связи;
- 4) длительная изоляция советской экономики от международного опыта и мировых достижений





## 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике

### Анализ новых негативных тенденций

- общий спад производства и неустойчивое функционирование экономики;
- недостаточная политическая стабильность общества;
- резкое сокращение государственных инвестиций и спад инвестиционной активности;
- недостаточная развитость законодательных и нормативных актов;
- продолжающаяся инфляция;
- недостаточная развитость кредитно-финансовой и банковской систем, сдерживающая оборот инвестиций и капиталов;
- несовершенство налоговой системы, сдерживающей активность инвесторов и производителей;
- отсутствие четкой системы обеспечения гарантий и льгот для инвесторов, в том числе для иностранных участников проектов;
- рост коррупции и активизация деятельности «теневой



## 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике

### Анализ позитивных тенденций и изменений

- 1) появление в инвестиционной сфере первых проектно (объектно) ориентированных структур;
- 2) создание новых инвестиционных компаний, инжиниринговых и консалтинговых фирм;
- 3) развитие и активизация рыночной инфраструктуры;
- 4) создание все более похожего на цивилизованный рынка компьютерной техники, современных программных продуктов и информационных технологий;
- 5) разработка и реализация широкого спектра проектов, создание систем и средств спутниковой, радиорелейной, оптико-волоконной, мобильной цифровой связи и развитие инфраструктуры телекоммуникаций.



## 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике

Рекомендации по перспективным областям  
применения управления проектами

- 1) широкомасштабное применение существующих методов и средств УП на базе отечественных и трансферта западных разработок в области технических проектов
- 2) ограниченное применение существующих методов и средств УП с предварительным их развитием и адаптацией к условиям перехода к рынку в России на базе трансферта западных разработок, использования отечественного опыта и осуществления новых разработок в кооперации с Западом.



## 1.2. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике

### Управление проектами в современной экономике

- Наиболее развитыми являются средства и методы УП для технических монопроектов на стадии «выполнения» и в несколько меньшей степени для оставшихся фаз
- Осуществление технических мультипроектов и организационных монопроектов для фазы «реализации» проектов с соответствующей их привязкой к нашим условиям и дальнейшее развитие методов и средств для остальных трех фаз
- Создание на базе имеющегося опыта новых комплексных методов и средств УП, отвечающих современным условиям России
- Практически отсутствуют пригодные для использования методы и средства УП для мегапроектов всех типов, а также экономических и социальных мультипроектов



## 1.3. Будущее управления проектами

1. Обобщенные сетевые модели школы В.И. Воропаева
2. Иерархические модели
3. Стохастические модели
4. Имитационное моделирование



## 1.3. Будущее управления проектами

Направление экспертные системы и базы знаний

1. На начальной фазе осуществления проекта возможно формирование наиболее перспективной и приемлемой концепции проекта
2. На завершающей фазе осуществления проекта возможно использование средств для накопления и анализа опыта реализации разных завершенных проектов и учета его при работе с новыми проектами



## 1.3. Будущее управления проектами

Робастная технология  
совокупность методологических,  
математических и программных средств,  
предназначенных для поддержки проектных  
решений на всех фазах управления проектом  
в условиях неопределенности.



## 1.3. Будущее управления проектами

Техническая сфера приложения УП в России

1. Введение в хозяйственный оборот незавершенных объектов.
2. Реконструкция, перепрофилирование и введение в действие новых технологий на существующих предприятиях промышленного и других видов производств.
3. Новое строительство объектов промышленного и гражданского назначения.
4. Проекты сельскохозяйственного производства, переработки, хранения и распределения продукции, в т.ч. экологически чистой.
5. Энергетические проекты.
6. Проекты горнодобывающей промышленности.
7. Проекты инфраструктуры.
8. Конверсия оборонных предприятий.
9. Аэрокосмические системы.





## 1.3. Будущее управления проектами

### Организационная сфера приложения УП в России

1. Проведение крупных организационных мероприятий
2. Системы управления и информации



## 1.3. Будущее управления проектами

### Экономическая и социальная сферы приложения УП в России

1. Отдельные проекты в области образования и обучения.
2. Организация отдельных тендеров, торгов, аукционов.
3. Информатизация банковского обслуживания.
4. Системы страхования.
5. Рекреация и отдых.
6. Сфера обслуживания и др.



## 1.3. Будущее управления проектами

### Адаптация существующих разработок

1. создание новых организаций и предприятий в условиях рыночной экономики;
2. программы в сфере развития образования и подготовки кадров;
3. системы тендеров, торгов, аукционов;
4. банковские и аудиторские системы;
5. системы социального обеспечения;
6. системы обеспечения жильем;
7. развитие топливно-энергетических систем;
8. программы преодоления технической отсталости;
9. системы охраны окружающей среды;
10. системы утилизации бытовых и промышленных отходов;
11. программы стратегического развития регионов, народно-хозяйственных комплексов и др.



## 1.3. Будущее управления проектами

### Организация новых разработок

1. апробация на выборочных, так называемых «пилот-проектах»
2. использование имеющихся научно-технических достижений, опыт УП, накопленный в традиционных сферах приложения, и тесное международное сотрудничество.



## 1.3. Будущее управления проектами

Создание новых разработок по УП должно быть направлено на:

- социальная защита необеспеченных слоев населения в переходный период и развитие социальных услуг;
- системы обеспечения медикаментами и медицинским обслуживанием;
- преодоление последствий природных и экологических катастроф, социальных потрясений и конфликтов;
- преобразование системы образования и подготовки кадров для условий рыночной экономики;
- реформирование системы ценообразования и цен;
- реформирование финансовой, кредитной и налоговой систем;
- программы демонополизации, приватизации и поддержки частного сектора;
- создание институтов власти правового государства;
- создание системы законодательства и правового регулирования в рыночной экономике;
- создание систем обороны и безопасности;
- системы трансферта знаний;
- рациональное использование природных ресурсов; развитие крупных городов и их инфраструктуры и др.



# Домашнее задание

1. Повторить лекции для промежуточного тестирования по теме «История и тенденции развития в управлении проектом».
2. Составить тест или кроссворд на одну из предложенных тем:
  - a) История и тенденции развития в управлении проектом
  - b) Теоретические основы проектной деятельности
  - c) Метафора команды
  - d) Информационные технологии в проекте
  - e) Разработка проекта
  - f) Управление институциональными подсистемами проекта
  - g) Заключительные положения управления проектами. Эффективность управления проектами