



ММА

МОСКОВСКАЯ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
АКАДЕМИЯ

Методы разработки и выбора альтернатив

Бордоусов Олег Владимирович

К.Э.Н.

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Лекция 6. Методы разработки и выбора альтернатив

1. Экспертная оценка (экспертные методы)

Экспертная оценка

Для определения качественной оценки риска уместно использовать **метод экспертных оценок**. Он реализуется путем обработки мнений опытных предпринимателей и специалистов в соответствующей области и отличается от статистического лишь методом сбора информации для расчета оценки риска. Данный способ предполагает сбор и изучение оценок, сделанный различными специалистами, которые строятся на учете всех факторов риска, а также статистических данных. Существует довольно большое число способов проведения экспертизы и обработки экспертной информации.

Экспертная оценка проставляется в баллах (от 1 до 10 – чем выше риск, тем больше величина балла) каждым из принимающих в оценке экспертов. Результаты экспертной оценки сводятся в таблицу.

Экспертная оценка

1. Определение суммы рангов каждого фактора:

$$R_j = r_{1j} + r_{2j} + \dots + r_{nj},$$

где r_{ij} - ранг, присвоенный j -му фактору i -м экспертом;

n – число экспертов, участвовавших в оценке;

2. Вычисляется среднее значение суммы рангов:

$$\bar{R} = \sum_{j=1}^m R_j / m.$$

3. Определяется сумма квадратов отклонений сумм рангов:

$$S = \sum_{j=1}^m (R_j - \bar{R})^2$$

Экспертная оценка

4. Определяется множественный коэффициент ранговой корреляции (*коэффициент конкордации*):

$$W = \frac{12S}{n^2(m^3 - m)}$$

Если коэффициент конкордации *существенно отличается от нуля*, то можно считать, что между экспертами существует определенное согласие.

5. Производится оценка неслучайности мнений экспертов с помощью критерия Пирсона при числе степеней свободы $r = (m-1)$ и заданном уровне значимости $\alpha = 0,05$

$$\chi^2 = \frac{12S}{nm(m-1)}$$

Литература

Основная литература

Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 495 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02269-2

Барнагян, В.С. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В.С. Барнагян ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 228 с. : табл., схем., граф., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567189> – Библиогр.: с. 207-210. – ISBN 978-5-7972-2416-7. – Текст : электронный.

Козырев, М.С. Методы принятия управленческих решений : учебник / М.С. Козырев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 158 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493936> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-2754-9. – DOI 10.23681/493936.

Литература

Дополнительная литература

Дорофеева, Л.И. Основы теории управления: учебник и практикум для среднего профессионального образования и бакалавриата : [16+] / Л.И. Дорофеева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 424 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570832> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0429-4. – DOI 10.23681/570832. – Текст : электронный.

Зайцев, М.Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы / М.Г. Зайцев, С. Е. Варюхин ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – 5-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательский дом «Дело», 2017. – 641 с. : ил., табл. – (Учебники Президентской академии). – режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=488153> – ISBN 978-5-7749-1295-7.

Марусева, И.В. Современный менеджмент (Классический и прикладной аспекты) : учебное пособие для вузов / И.В. Марусева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 540 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494455> – Библиогр.: с. 428-436. – ISBN 978-5-4475-9728-3. – DOI 10.23681/494455

Шамалова, Е.В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации : учебное пособие / Е. В. Шамалова, М.И. Глухова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 95 с. : табл., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-2758-7