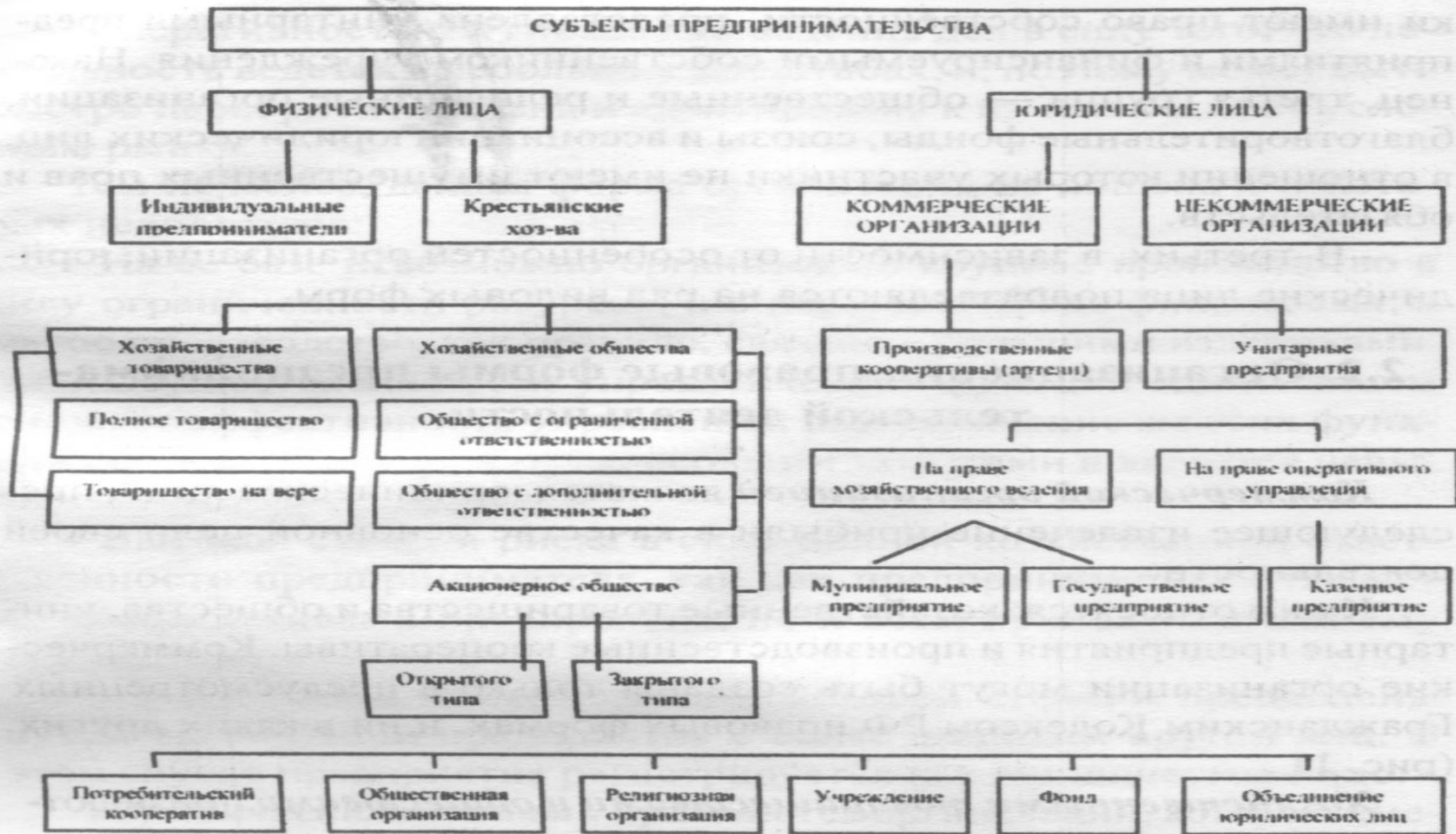


# Тема 2. Структура и содержание системы производственного менеджмента:

- 1. Производственный процесс и его структура.
- 2. Принципы рациональной организации производственного процесса
- 3. Производственный цикл: понятие структура. Расчет и анализ производственного цикла. Пути и эффективность сокращения производственного цикла
- 4. Производственная структура предприятия и ее элементы. Формы специализации подразделений предприятия. Производственная структура подразделений предприятия



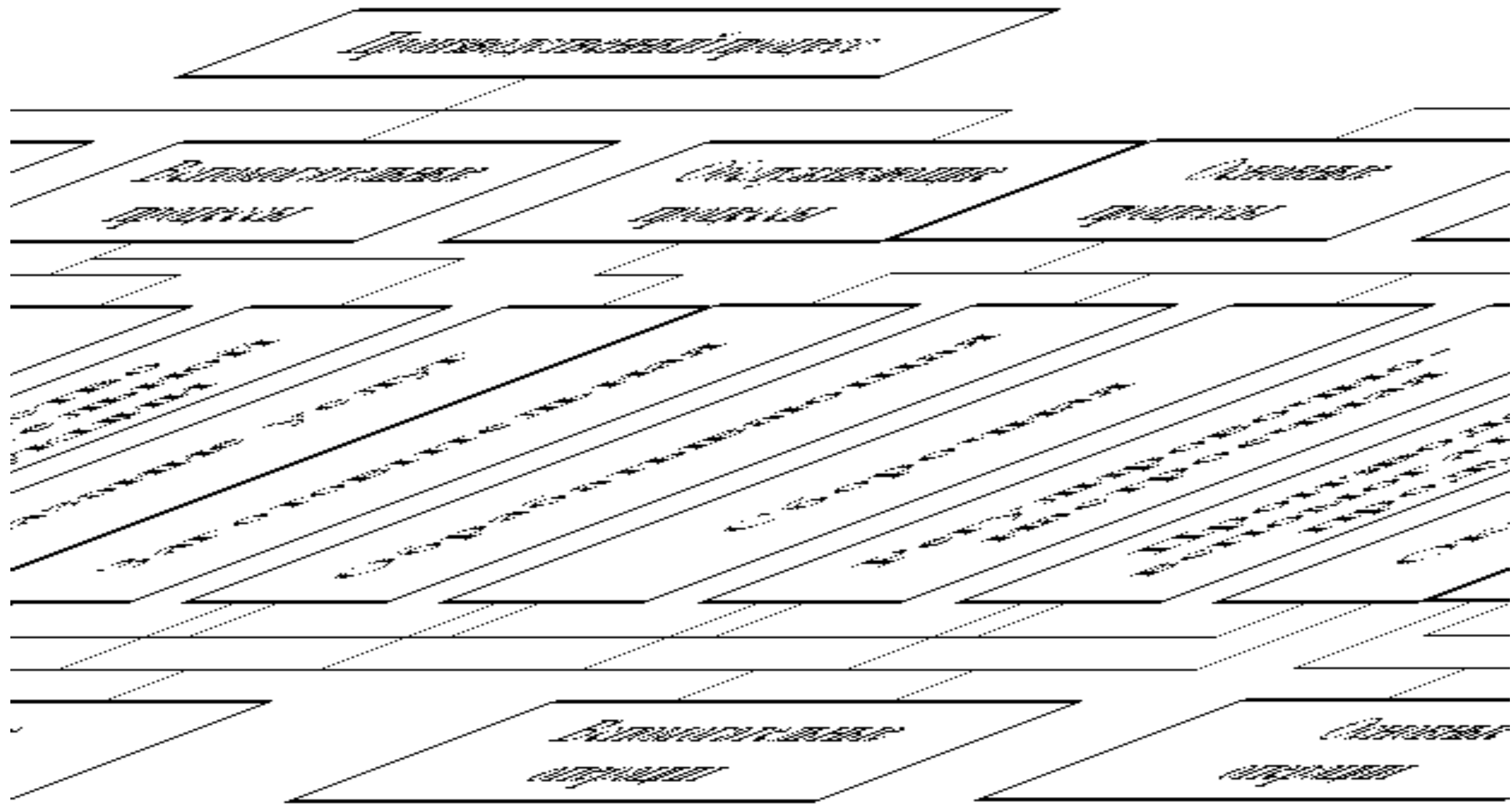
# Вертикально интегрированная нефтяная компания (ВИНК)

Промышленное предприятие, деятельность которого на финансово-экономической основе объединяет цикл технологически взаимосвязанных звеньев: поиск, разведка и добыча нефти – транспортировка – переработка природного сырья – создание товарного продукта и реализация его потребителю.



# СТРУКТУРА КОМПАНИИ





ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ НЕФТИ И ГАЗА

№ 6

Начальник управления по  
подготовке нефти и газа

Главный инженер

Зам. начальника  
управления по  
технологии

Зам. начальника  
управления по  
технологии

Зам. начальника  
управления по  
подготовке газа

Отдел  
реализации  
нефтегазовых  
проектов

Отдел  
подготовки  
по

Отдел  
подготовки нефти  
по региону

Сектор  
подготовки

Сектор  
контроля  
качества нефти

ЦППН-1

ЦППН-5

ЦСПТГ-1

ЦППН-2

ЦППН-6

ЦСПТГ-2

ЦППН-4

ЦППН-8

№ 2

## ТИПОВАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА

Нефтеперерабатывающее предприятие

Основное производство

Вспомогательное производство

Обслуживающие цеха

Цех подготовки сырья и  
первичной обработки

Ремонтно-механический  
цех

Цех изоляции

Цех химического и  
физико-химического анализа

Цех пароснабжения

Лаборатория

Цех по производству  
катализаторов

Цех пароснабжения

Транспортный цех

Цех риформингов и гидро-  
очистки

Цех водоснабжения  
канализации и очистки  
сточных вод

Хозяйственный

Цех по производству  
продукции

Цех КИП и А

Условные обозначения:

Цех по производству  
масел

Товарно-сырьевой цех

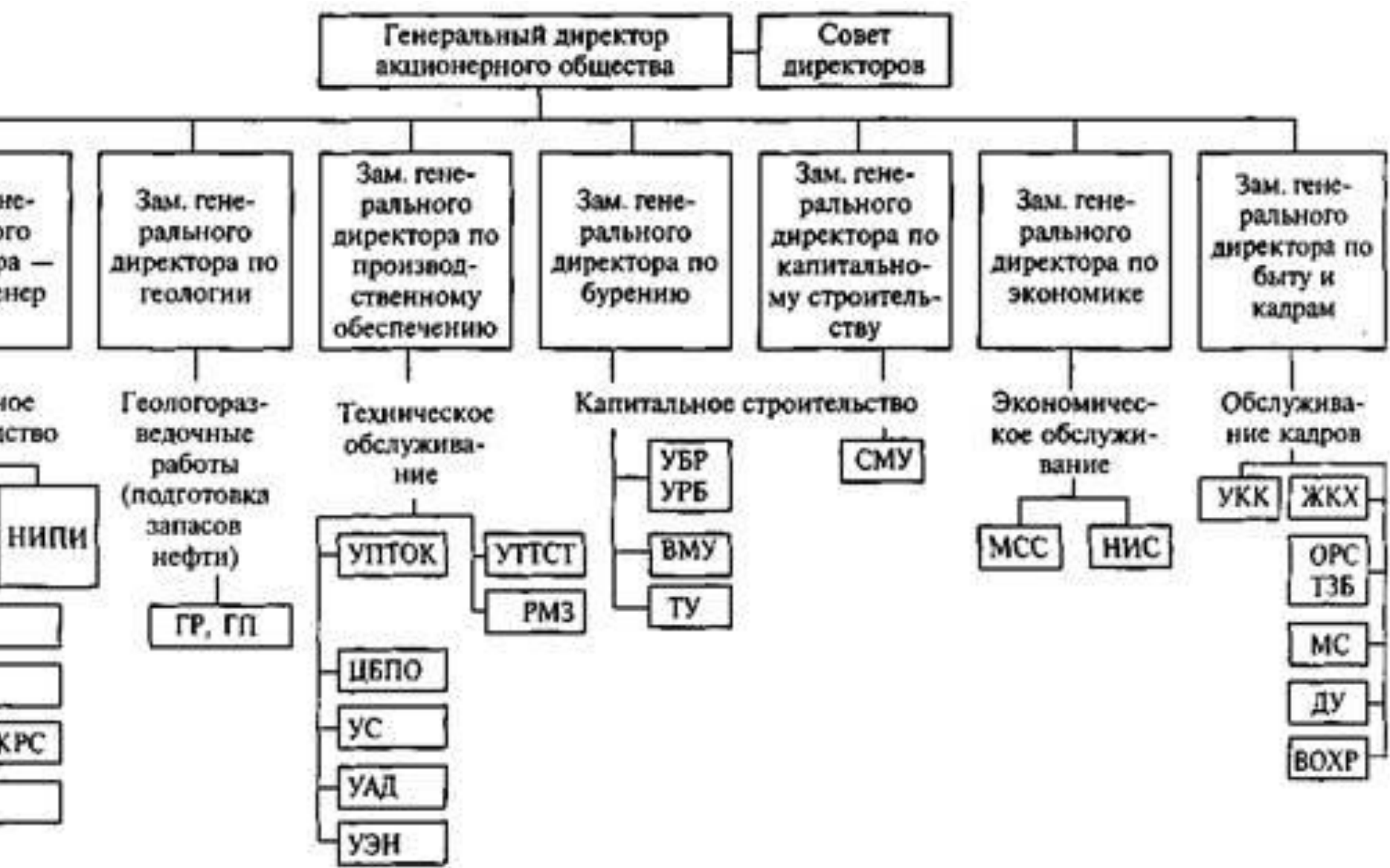
□ - технологические  
установки;

Цех по производству  
серы и сернистой кислоты

Катализаторный

■ - производственные  
участки







ПРИМЕЧАНИЕ. В ТАБЛИЦЕ ПРЕДСТАВЛЕН ПРИМЕР ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ ДЛЯ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И СБЫТОМ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ И У КОТОРЫХ ОТСУТСТВУЕТ СОБСТВЕННОЕ ТРЕЙДИНГОВОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ.



ПРИМЕЧАНИЕ. В ТАБЛИЦЕ ПОКАЗАНА НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИЙ, ВЫПОЛНЯЮЩИХ ТРЕЙДИНГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ.

## **Производственный процесс и принципы его организации**

**Производственный процесс** - совокупность взаимосвязанных процессов труда и естественных процессов, в результате которых исходное сырье и материалы превращаются в готовую продукцию.

### **Классификация производственных процессов**

1. *В зависимости от назначения продукции:* основные, вспомогательные, обслуживающие.
2. *По степени механизации и автоматизации:* ручные, машинно-ручные, машинные, автоматизированные, аппаратные.
3. *По характеру протекания* — на прерывные, непрерывные и сезонные.
4. *По характеру объекта производства* – простые и сложные.

**Технологическая операция** - часть технологического процесса, выполняемая рабочим или группой рабочих на одном рабочем месте при неизменных орудиях и предметах труда и без переналадки оборудования.

### **Классификация технологических операций**

1. *По уровню технической оснащенности:* машинно-ручные, машинные, автоматические, аппаратные:
2. *По содержанию:* основные и вспомогательные.