

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ «Тамбовский государственный технический университет»

Кафедра «Коммерция и бизнес-информатика»

Создание консалтинговой компании «Залог бизнес-успеха»



Выполнил: студент группы ББИ-31

Горшкова Е. Ю.

Проверил: к. п. н. Радько О. Ю.

Цель проекта – открыть консалтинговое агентство в городе с численностью населения более 291 тыс. человек.

Миссия – оказание помощи руководителям предприятий по разработке стратегий их развития.

Деятельность консалтинговой компании «Залог бизнес-успеха» предполагает высокий уровень компетентности, знаний, контактов и конфиденциальности. В планах компании – выход на международный уровень и занятие достойного места среди конкурентов.

Список оказываемых услуг

В список оказываемых услуг будет входить стандартный набор:

- услуги по разработке и реализации инвестиционных проектов;
- проведение маркетингового исследования самостоятельно или со сторонними аналитиками;
- помощь с планированием, стратегией, постановкой целей и задач проектов;
- содействие в получении государственной поддержки в части финансирования и установления льгот.

Помимо стандартного набора услуг, преимущество консалтинговой компании «Залог бизнес-успеха» обеспечат **эсклюзивные услуги**, не представленные в Тамбовской области. Это услуги по ИТ-консалтингу такие, как проектирование и создание уникальных информационных и административных систем специально для организации-заказчика. Отсутствие конкурентов в области оказания данных услуг обеспечит компании конкурентоспособность среди других консалтинговых компаний, предлагающих услуги в сфере ИТ-консалтинга. Также консалтинговая компания «Залог Успеха» будет предлагать **редкие услуги** по бизнес-консалтингу такие, как регулирование риска и управление нововведениями. Цена на эти услуги будет ниже, чем у других существующих конкурентов.

Целевая аудитория

- юридические и физические лица;
- бизнесмены;
- основатели стартапов;
- маркетологи;
- менеджеры по продажам;
- руководители крупных компаний и частных фирм, у которых возникает необходимость обратиться за помощью в вопросах ведения бизнеса.



Персонал

Главный ресурс компании – кадры. Требования к претендентам на должность бизнес-консультантов:

- высшее образование;
- опыт работы в сфере управления – от 3 лет;
- широкий кругозор;
- творческое мышление;
- высокоразвитые навыки общения;
- самодисциплина;
- уверенность в себе.

Конкурененты

Среди региональных конкурентов можно выделить несколько компаний:

- ООО Бизнес-консалтинг (экспертно-консалтинговая компания),
- Баланс-аудит (аудиторско-консалтинговая компания),
- ООО РиК (аудиторско-консалтинговый центра)

Анализ конкурентной среды

Критерии сравнения	«Залог бизнес-успеха»	ООО Бизнес-консалтинг	Баланс-аудит	ООО РиК
Месторасположение	Тамбов, Советская, 118 + возможность удаленной работы	Тамбов, Строителей бульвар, 2Б	Тамбов, Строителей бульвар, 2	Тамбов, Советская, 38Б - 1 этаж
Спектр предоставляемых услуг	Услуги разработки и реализации инвестиционных проектов, содействие в получении государственной поддержки в части финансирования и установления льгот, услуги по ИТ-консалтингу	Оценка бизнеса, недвижимости, независимой экспертизы после ДТП, услуги консалтинговых компаний.	Аудиторские услуги предприятиям, услуги консалтинговых компаний, услуги консалтинга для предприятий.	Услуги консалтинговых компаний, уголовные дела, бухгалтерское обслуживание и аутсорсинг, аудиторские услуги предприятиям.
Ценовой диапазон	Низкий	Средний	Высокий	Высокий