

РЕСПУБЛИКАНСКОЕ ДОЧЕРНЕЕ УНИТАРНОЕ
СТРАХОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «СТРАВИТА»

Бизнес-план развития на 2017 год



Минск, 2017



- 1. Стратегия развития**
- 2. Анализ рынка**
- 3. Планирование объемов**
- 4. Организационный план**
- 5. Инвестиционный план**
- 6. Прогнозирование**
- 7. Показатели эффективности**

1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



Стратегия развития РДУСП «Стравита» направлена на сохранение лидерства на рынке страхования жизни, создание надежной и эффективной системы дополнительного пенсионного страхования и страхования жизни путем предоставления качественных и востребованных юридическими лицами и населением страховых услуг.

Стратегия развития РДУСП «Стравита» в 2017 году включает в себя следующие основные направления:

- выполнение плана по страховым взносам посредством:
 - сохранения страхового портфеля,
 - расширения страховых программ, увеличения размера страховых взносов по действующим договорам,
 - заключения новых договоров страхования;
- повышение эффективности региональной и агентской сети;
- проведение результативной инвестиционной деятельности в целях формирования максимальной доходности по накопительным договорам страхования на лицевых счетах застрахованных лиц;
- качественное обслуживание клиентов, модернизация действующих правил страхования, совершенствование системы андеррайтинга.

2. АНАЛИЗ РЫНКА



РДУСП «СТРАВИТА» НА СТРАХОВОМ РЫНКЕ*

№1

- На рынке страхования жизни по всем показателям, с долей страховых взносов – 75,0%.

№ 2

- По добровольным видам страхования
- По размеру сформированных страховых резервов

№ 6

- По сумме страховых взносов по всем видам страхования

**по итогам 2016 года*



3. Планирование объемов

В 2017 году предполагается достижение РДУСП «Стравита» страховых взносов по добровольному страхованию жизни и дополнительной пенсии в размере:

74,8 млн. рублей, или **115,0 %** к уровню 2016 года, в том числе:

- по договорам, заключенным с юридическими лицами, – **49,0 млн. рублей**, или **112,5 %**,
- по договорам, заключенным с физическими лицами, – **25,8 млрд. рублей**, или **120,0 %**

4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН



Организационный план РДУСП «Стравита» на 2017 год разработан на основе трехуровневой системы управления, включающей головной офис, 6 представительств и 21 центр и точку продаж.

Головной офис РДУСП «Стравита» определяет стратегию предприятия, осуществляет планирование страховой, финансово - хозяйственной и инвестиционной деятельности, выполняет комплекс работ по созданию страховых услуг, осуществляет методологические и организационные функции по направлениям деятельности.

Представительства реализуют стратегию, цели и задачи РДУСП «Стравита» в подконтрольных **центрах и точках продаж**, организуют и контролируют их деятельность.



5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН



В 2017 году планируется реализовать ряд инвестиционных проектов, направленных на замену активной части основных производственных фондов и внедрение новых информационных технологий.

В целях дальнейшего развития и применения информационно-коммуникационных технологий, программно-аппаратных систем в страховой деятельности, а также для повышения эффективности РДУСП «Стравита» проводятся мероприятия по совершенствованию информационной системы (АСУ «СТРАВИТА 3.0»), обеспечивающей ведение централизованной базы данных страховой деятельности предприятия. В частности планируется доработка системы по результатам эксплуатации, а также разработка новых печатных форм, ввод новых редакций правил страхования, дальнейшее развертывание сервера с аналитической отчетностью, настройка хранилища данных, инвестиционного модуля.

6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ



Выполнение определенного Бизнес-планом комплекса мероприятий, направленного на обеспечение прогнозных показателей страховой и инвестиционной деятельности, позволит РДУСП «Стравита» в 2017 году обеспечить выполнение обязательств по осуществлению страховых выплат и формированию страховых резервов, покрыть все необходимые затраты на ведение страховой деятельности и на социальное развитие коллектива, а также получить положительные финансовый результат и рентабельность. В страховые резервы на цели увеличения гарантированной и дополнительной доходности застрахованных лиц планируется направить 100 процентов прибыли, полученной от инвестирования средств страховых резервов.

Объем страховых резервов предприятия планируется сформировать в размере **381,5 млн. рублей**, соответственно, нормативный размер маржи платежеспособности должен составить не менее **15,2 млн. рублей**.

В 2017 году планируется получить прибыль в размере **1,2 млн. рублей** и пополнить уставный фонд РДУСП «Стравита» на **6,0 млн. рублей** до **27,2 млн. рублей**.



7. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В качестве целевых показателей Бизнес-плана развития РДУСП «Стравита» на 2017 год устанавливаются:

Показатель	Единица измерения	Значение
Темп роста страховых взносов по добровольным видам страхования, относящимся к страхованию жизни	%	115,0
Рентабельность финансово-хозяйственной деятельности	%	0,1