

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ
КОМАНДОЙ ПРОЕКТА» В ООО «МЕДИА БИЗНЕС
СОЛЮШЕНС**

**ВЫПОЛНИЛ: АЙЗИКОВИЧ ДМИТРИЙ АНДРЕЕВИЧ
НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ: Д.Э.Н., ДОЦЕНТ
БОГАТЫРЕВ А.В.**


АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Формирование команды проекта - отдельная задача проектного управления, когда все усилия направлены на объединение квалифицированных специалистов в группу, способную самостоятельно анализировать и реализовывать функциональные задачи проекта. Можно уверенно сказать, что формирование команды проекта - первый этап в достижении успешности проекта.

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ


Целью данной выпускной квалификационной работы является раскрытие теоретических и практических аспектов формирования и управления командой проекта в ООО «Медиа Бизнес Солюшенс».

ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

- раскрыть теоретические аспекты формирования, развития и трансформации команды проекта;
 - определить процесс формирования, развития и трансформации команды проекта на примере ООО «Медиа Бизнес Солюшенс»;
 - разработать рекомендации по управлению процессом формирования, развития и трансформации команды проекта для ООО «Медиа Бизнес Солюшенс».
- 

ОБЪЕКТ И ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

В качестве объекта исследования выступает коммерческая организация ООО «Медиа Бизнес Солюшенс». Предметом исследования является эффективное управление командой проекта данной организации.



ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»

[Услуги](#)[Клиенты](#)[Руководство](#)[Закупки](#)[Контакты](#)[Вход](#)

«Медиа Бизнес Солюшенс» – сервисная компания, оказывающая услуги бэк-офиса для Национальной Медиа Группы и «СТС Медиа». Доли владения: 51% принадлежит ЗАО НМГ, а 49% – ООО «СТС Медиа».

Компания создана в июне 2017 года с целью операционного объединения телеканалов и активов Национальной Медиа Группы и «СТС Медиа».



ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»

Услуги



Юридическая и правовая поддержка



Финансовый учёт и отчётность



Обеспечение безопасности



Управление вещанием

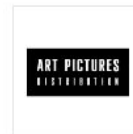


Поддержка информационных систем



Управление персоналом

Клиенты



ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»

Основные финансово-экономические показатели ООО «Медиа Бизнес
Солюшенс» за период 2018 – 2020 гг.

Показатели	Ед. изм.	<u>2018г.</u>	<u>2019г.</u>	<u>2020г.</u>	Изменение за период	
					<u>абс.</u>	<u>отн.</u> , %
Объем реализации продукции (работ, услуг) в текущих ценах	тыс. р.	50277,0	181860,0	206284,0	156007,0	410,3
Себестоимость реализованной продукции (работ, услуг)	тыс. р.	33882,0	156466,0	177817,0	143935,0	524,8
Чистая прибыль	тыс. р.	2484,0	6816,0	8046,0	5562,0	323,9

ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»



ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»

Ключевые этапы проекта

№	Ключевые этапы	Сроки
1	Анализ компании ООО «Медиа Бизнес <u>Солюшенс</u> »	1 – 30 октября 2021
2	Формирование концепции проекта	2 – 16 ноября 2021
3	Утверждение паспорта проекта	16 ноября 2021
4	Утверждение плана реализации проекта	16 ноября 2021
5	Создание офиса проекта « <u>Zetrix</u> »	17 ноября 2021 – 2 декабря 2021
6	Создание офиса проекта « <u>Alfa-2</u> »	17 ноября 2020 – 2 декабря 2021
7	Перераспределение работ по проектам сотрудников компании	27 ноября 2021 – 23 января 2022
8	Анализ рисков и эффективности проекта	3 января 2022 – 2 февраля 2022

ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»

Предлагаемая структура офиса проекта «Zetrix»



ООО «МЕДИА БИЗНЕС СОЛЮШЕНС»

Практическая значимость результатов разработанного проекта по совершенствованию проектного управления в организации ООО «Медиа Бизнес Солюшенс» заключается в том, что предложенные методические рекомендации способны положительно повлиять деятельность компании, а также на ее дальнейшее развитие. Помимо этого, более высокий уровень проектного управления способен сделать деятельность компании более стабильной, снизить риски, а также в перспективе улучшить финансово-экономические показатели.

Спасибо за внимание. Доклад окончен.

