

Управление материально- техническими ресурсами

Выполнила: Лаган, Светлана Валерьевна

Группа ОФ-102-267-2-1

Управление ресурсами – одна из главных подсистем управления проектом. Включает в себя процессы планирования, закупок, поставок, распределения, учета и контроля ресурсов, обычно трудовых и материально-технических. Основная задача управления ресурсами – обеспечить их оптимальное использование для достижения конечной цели управления проектом – формирования результата проекта с запланированными показателями.



ресурс в данном контексте - все, чем располагает проект, в том числе трудовые, финансовые и материально-технические ресурсы, команда проекта, время (продолжительности, сроки ограничения), информация, знания и технологии

Существуют две взаимосвязанные группы ресурсов:

- материально-технические – сырье; материалы, конструкции, комплектующие; энергетические ресурсы; топливо; ресурсы типа «мощности» или технологические ресурсы (машины, механизмы для выполнения работ проекта); устанавливаемое оборудование и пр.;
- трудовые – осуществляют непосредственную работу с материально-техническими ресурсами (например, строители, водители машин, монтажники оборудования и пр.).

Таблица 1 - Основные типы ресурсов

Ресурсы типа «энергия»	Ресурсы типа «мощности»
невоспроизводимые	воспроизводимые
складируемые	нескладируемые
накапливаемые	ненакапливаемые
в процессе работы расходуются полностью	сохраняют свою натурально-вещественную форму
не допускается повторного использования	могут быть задействованы на других работах
Примеры: топливо, предметы труда, средства труда однократного применения, а также финансовые средства	Примеры: люди и средства труда многократного использования (машины, механизмы, станки и т. п.)

Управление материальными ресурсами начинается на предынвестиционной фазе при разработке технико-экономического обоснования, затем на фазе планирования прорабатываются потребности в ресурсах и возможности их обеспечения.

В каждый текущий момент времени ресурсы проекта ограничены, и потому основными задачами управления ресурсами являются:

- оптимальное планирование ресурсов;
- управление материально-техническим обеспечением, в том числе:
 - управление закупками ресурсов;
 - управление снабжением;
 - управление поставками ресурсов;
 - управление запасами ресурсов;
 - управление распределением ресурсов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- Управление материально-техническими ресурсами в образовательном учреждении [Текст] : учеб.-метод. пособие / сост. Н. В. Войниленко. – Челябинск : ЧГАА, 2014. – 72 с.