

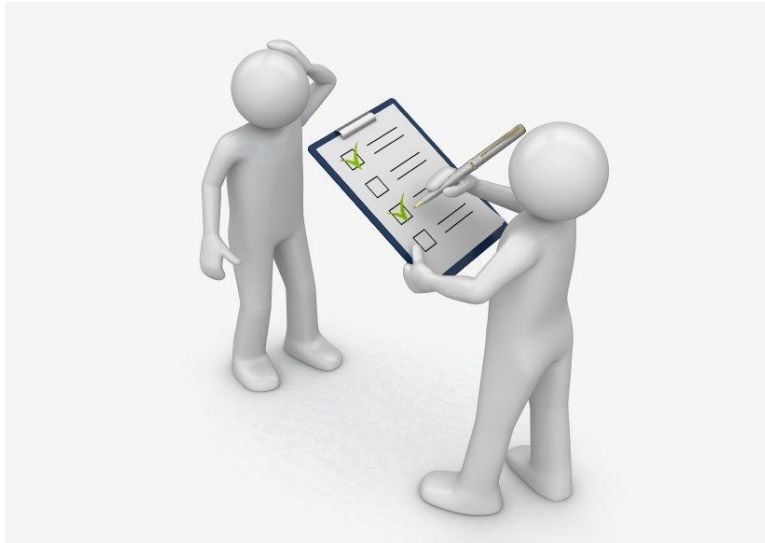


КОНТРОЛЬ В ОРГАНИЗАЦИИ

ПОНЯТИЕ КОНТРОЛЯ

Контроль – процесс обеспечения достижения организацией своих целей.

Контроль представляет собой процесс установления отклонений от предусмотренных величин и действий людей в хозяйственной деятельности.



КОНТРОЛЬ В ОРГАНИЗАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕПРЕРЫВНЫМ ПРОЦЕССОМ, СОСТОЯЩИМ ИЗ ТРЁХ ОСНОВНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ




- 1. Установление стандартов деятельности;**
- 2. Измерение и анализ результатов деятельности;**
- 3. Корректировка хозяйственных, технологических и иных процессов в соответствии со сделанными выводами и принятыми решениями**



Объекты контроля

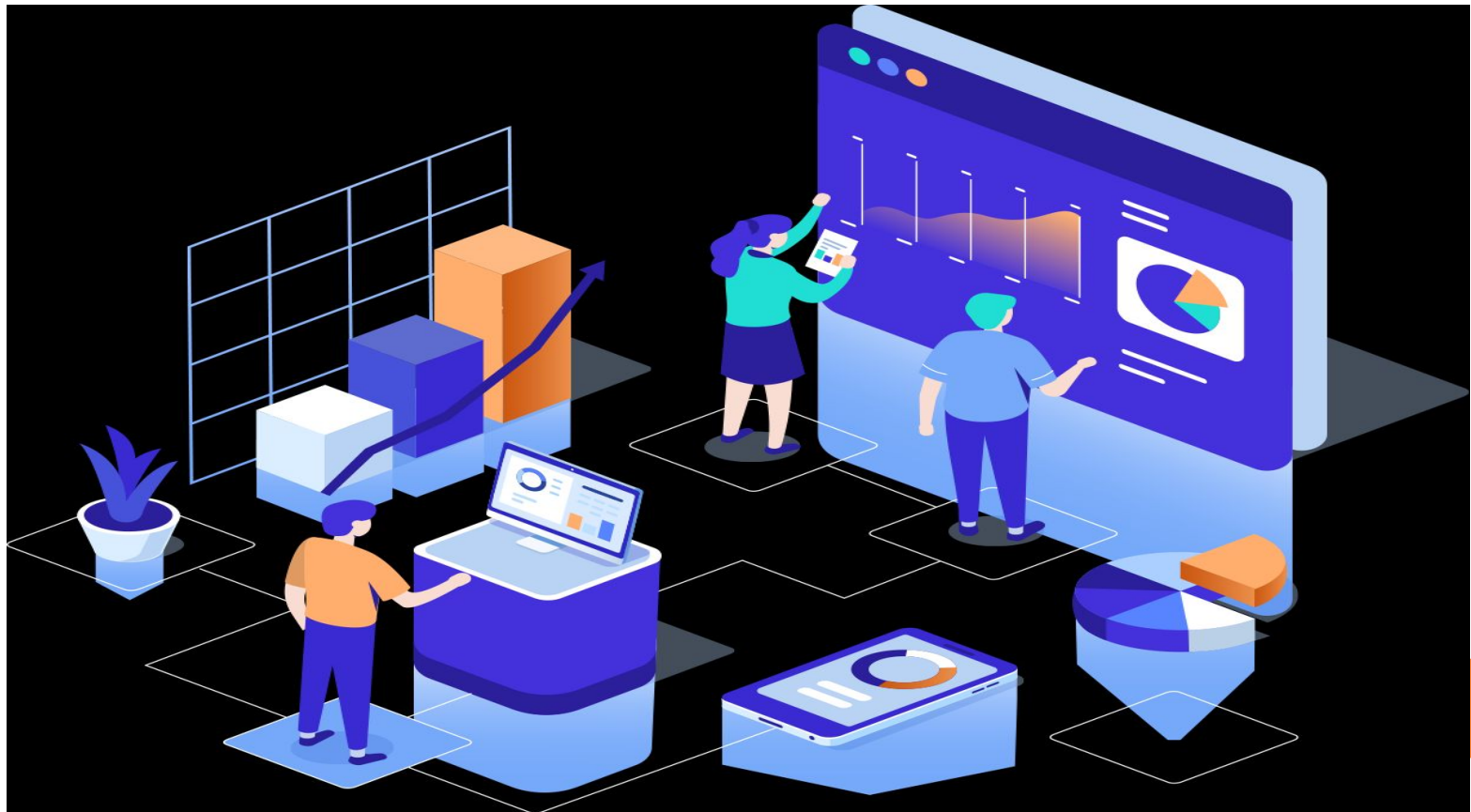
- Предприятия;
- Подразделения;
- Бизнес-процессы;
- Отдельные элементы системы

Субъекты контроля

- Руководители организаций;
 - Руководители отделов;
 - Службы внутреннего контроля предприятия;
 - Отдельные специалисты;
 - Государство в лице контрольных органов
- 

Функция контроля

выявить проблемы и скорректировать деятельность до того, как эти проблемы перерастут в кризис



Принципы контроля

Стратегическая направленность

Контроль должен отражать и поддерживать главные приоритеты организации.

Ориентация на результаты

Конечной целью контроля является достижение результатов работы организации, а не выявление отклонений.

Соответствие целям

Контроль должен соответствовать конкретному виду деятельности, быть адаптированным к нему.

Своевременность

Своевременность – правильный выбор временного интервала контроля, соответствующий контролируемому процессу.

Гибкость

Система контроля должна быть адаптивной к внешним изменениям.

Простота

Система контроля не должна быть излишне сложной.

Экономичность

Затраты на контроль не должны превышать его эффективность.

Объективность

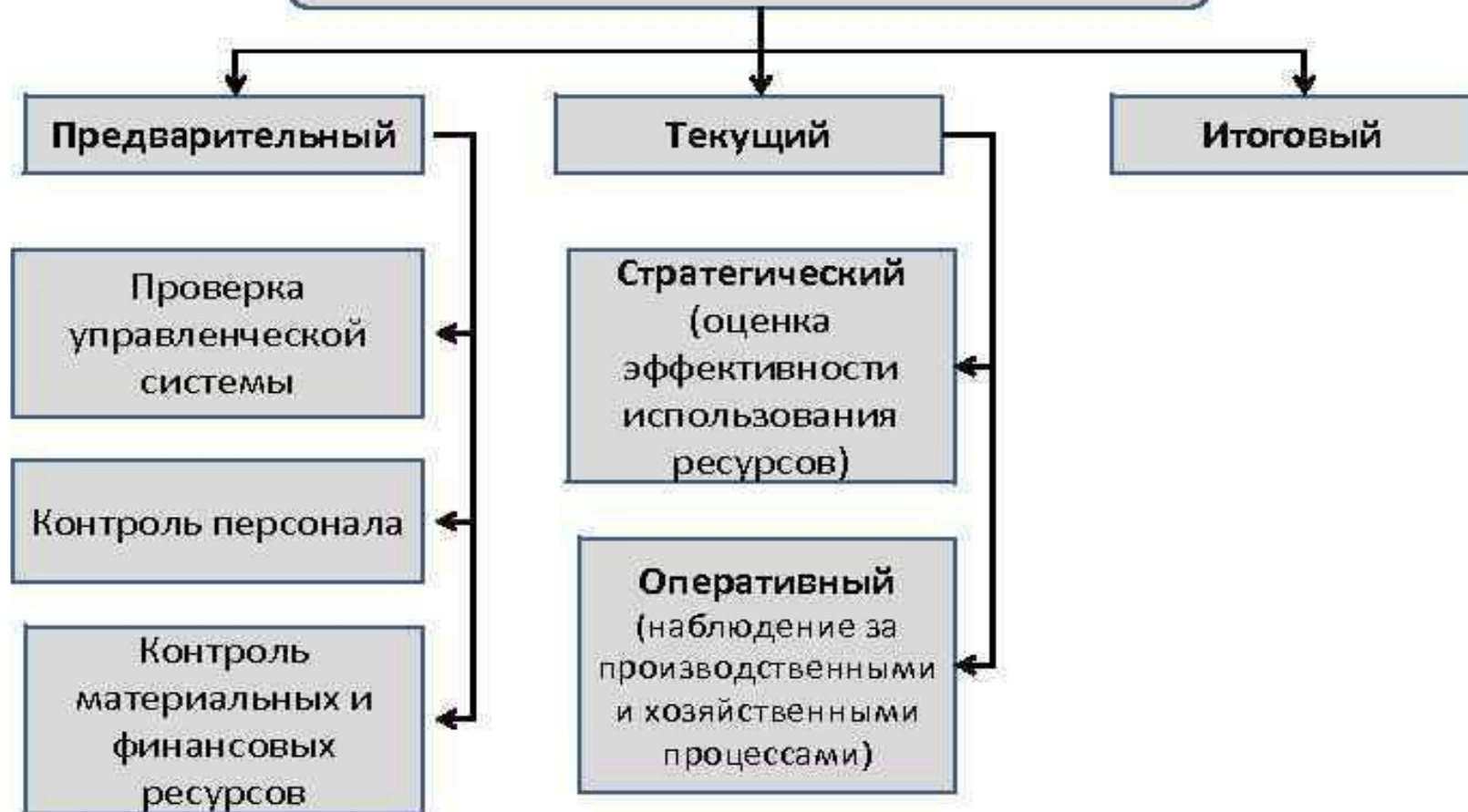
Выводы, сделанные по результатам контроля, не должны зависеть от предвзятого мнения каких-либо лиц.



Виды управленческого контроля

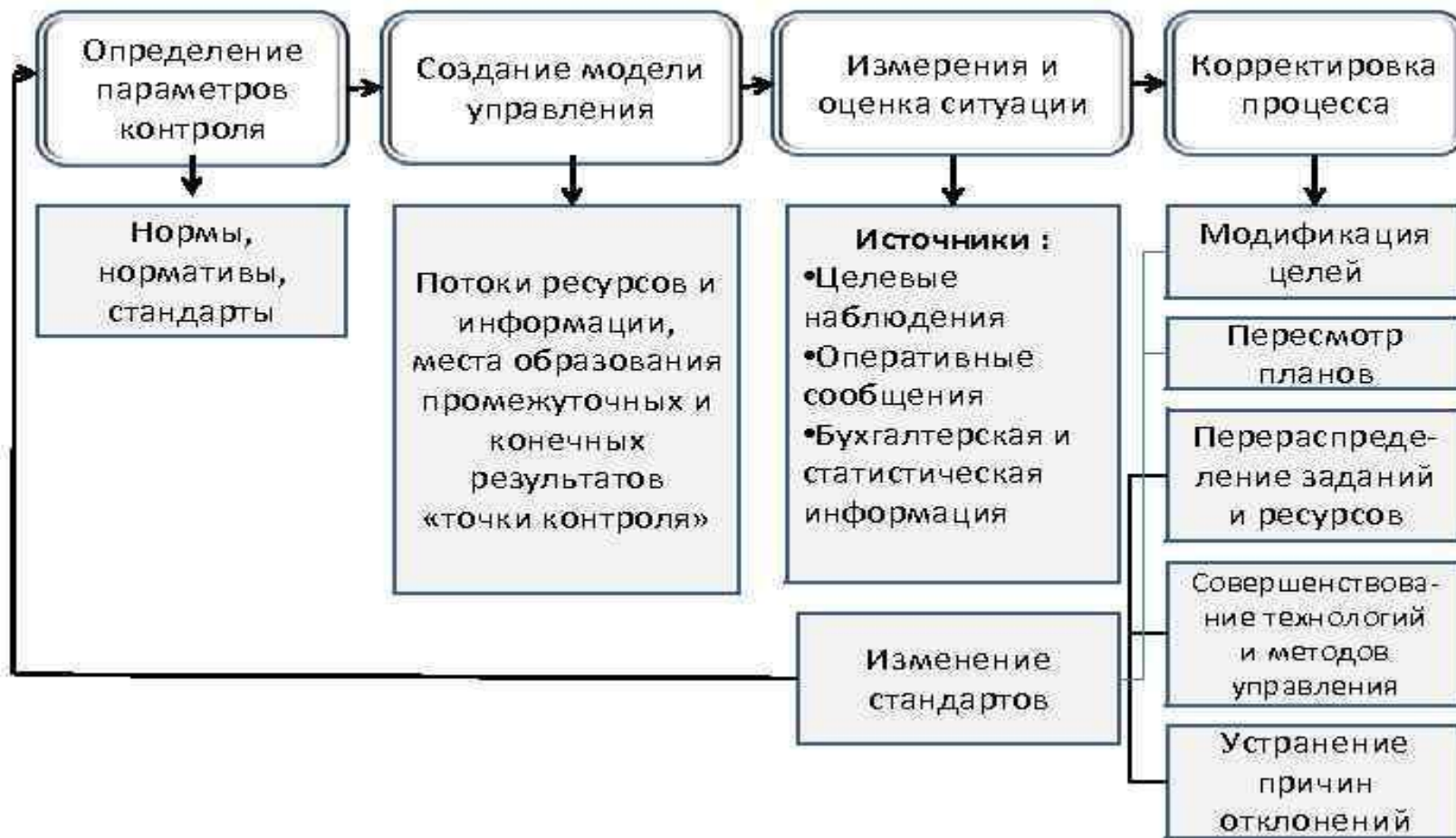
Виды управленческого контроля

Виды управленческого контроля



ЭТАПЫ ПРОЦЕССА КОНТРОЛЯ

Этапы процесса контроля



ВНЕШНИЙ КОНТРОЛЬ



осуществляется
руководством или
специальными
сотрудниками —
контролёрами,
аудиторским
организациями,
налоговыми органами
и т.п.



ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ



- Исполнители сами следят за своей работой и её результатами и вносят по мере необходимости корректировки в собственную деятельность



Спасибо за внимание!

