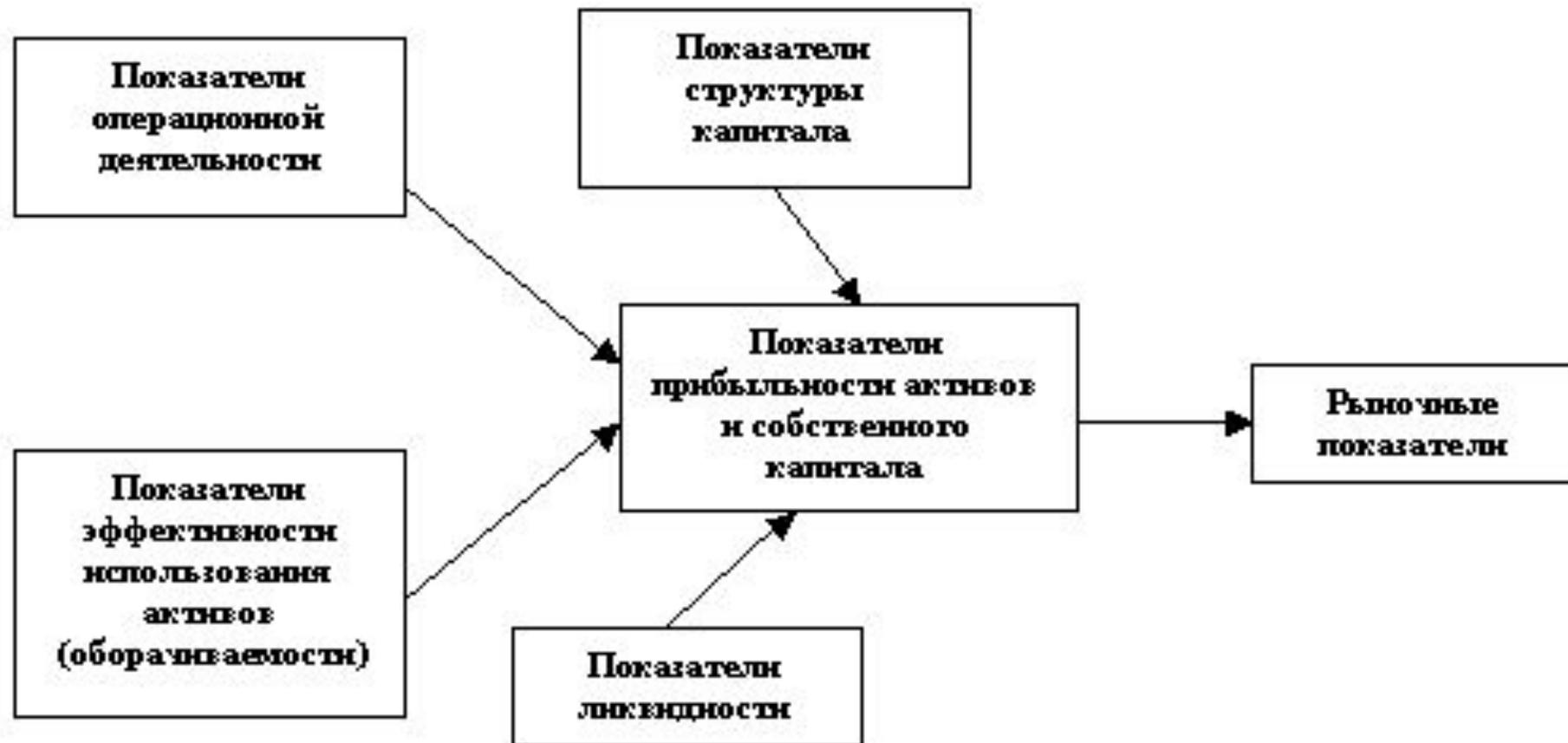


# **ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА**



**Рисунок 1 - Структура финансовых показателей предприятия**

## SWOT-анализ:

- ▶ **S (Strengths)** - сильные стороны деятельности предприятия,
- ▶ **W (Weaknesses)** - слабые стороны деятельности предприятия,
- ▶ **O (Opportunities)** - возможности предприятия, позволяющие ему улучшить свое положение,
- ▶ **T (Threats)** - угрозы (опасности), с которыми может столкнуться предприятие на пути улучшения своей деятельности.

# ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИАГНОСТИКИ:

*Положение 1.* Содержание диагностики составляют

а) анализ результатов деятельности предприятия и б) анализ основных бизнес-процессов предприятия.

*Положение 2.* Финансовые показатели должны анализироваться в комплексе с остальными «нефинансовыми» показателями.

*Положение 3.* Принцип разумной достаточности: Для целей диагностики следует использовать только те показатели, которые являются информационной основой для принятия управленческих решений.

*Положение 4.* Принцип сравнимости: Финансовые показатели являются бесполезными для принятия решения, если менеджер не сопоставляет их с какими-то другими данными, имеющими отношение к объекту диагностики.

*Положение 5.* Принцип временной согласованности: Финансовая диагностика должна производиться в соответствии с конкретным временным регламентом, например, раз в году производится крупномасштабная диагностика, а раз в месяц осуществляется мониторинг выборочных финансовых показателей.

*Положение 6.* Диагностика должна оканчиваться лаконичным представлением основных выводов, например, в формате SWOT-анализа.

# Этапы финансовой диагностики



**Финансовая диагностика - это часть финансового анализа, аккумулирующего знания о финансовом состоянии объекта диагностирования, причинах и перспективах его изменения и обеспечивающего соответствующие заключения**

**(Понятие "заключение" при этом эквивалентно понятию "диагноз", заимствованному из медицины.)**

Таблица - Сравнительная оценка финансовой диагностики и финансового анализа

Основные параметры	Финансовый анализ	Финансовая диагностика
1. Предмет исследования.	1. Состояние финансовой отчетности. 2. Текущее финансовое положение субъектов хозяйствования.	1. Финансовое состояние субъектов хозяйствования. 2. Техника принятия решений финансового характера.
2. Основные задачи.	Оценка текущего финансового положения. 2. Разработка выводов и рекомендаций по результатам анализа.	1. Исследование изменений в финансовом состоянии объекта диагностирования. 2. Изучение структурных, обменных, функциональных нарушений, влияющих на финансовое состояние субъекта хозяйствования, эффективность принятия управленческих решений, их причин. 3. Исследование степени финансовой устойчивости и вероятности ее изменения, а также финансового потенциала объекта, эффективности его использования.
3. Информационная основа.	Данные бухгалтерского учета и отчетности, банков, бирж, налоговых органов, статистики и т.д.	1. Данные бухгалтерского учета и отчетности, банков, бирж, налоговых органов, статистики и т.д. 2. Результаты финансового анализа.
4. Результаты исследования.	1. Выводы о финансовом состоянии субъекта хозяйствования. 2. Рекомендации по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования.	1. Заключение (диагноз): - о финансовом состоянии субъекта хозяйствования; - о предполагаемом изменении его финансового состояния; - об эффективности решений финансового характера. 2. Рекомендации: - по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования; - по построению схем финансовых операций; - по формированию финансовой тактики и стратегии.



Рисунок 2 - Процесс принятия отдельных управленческих решений

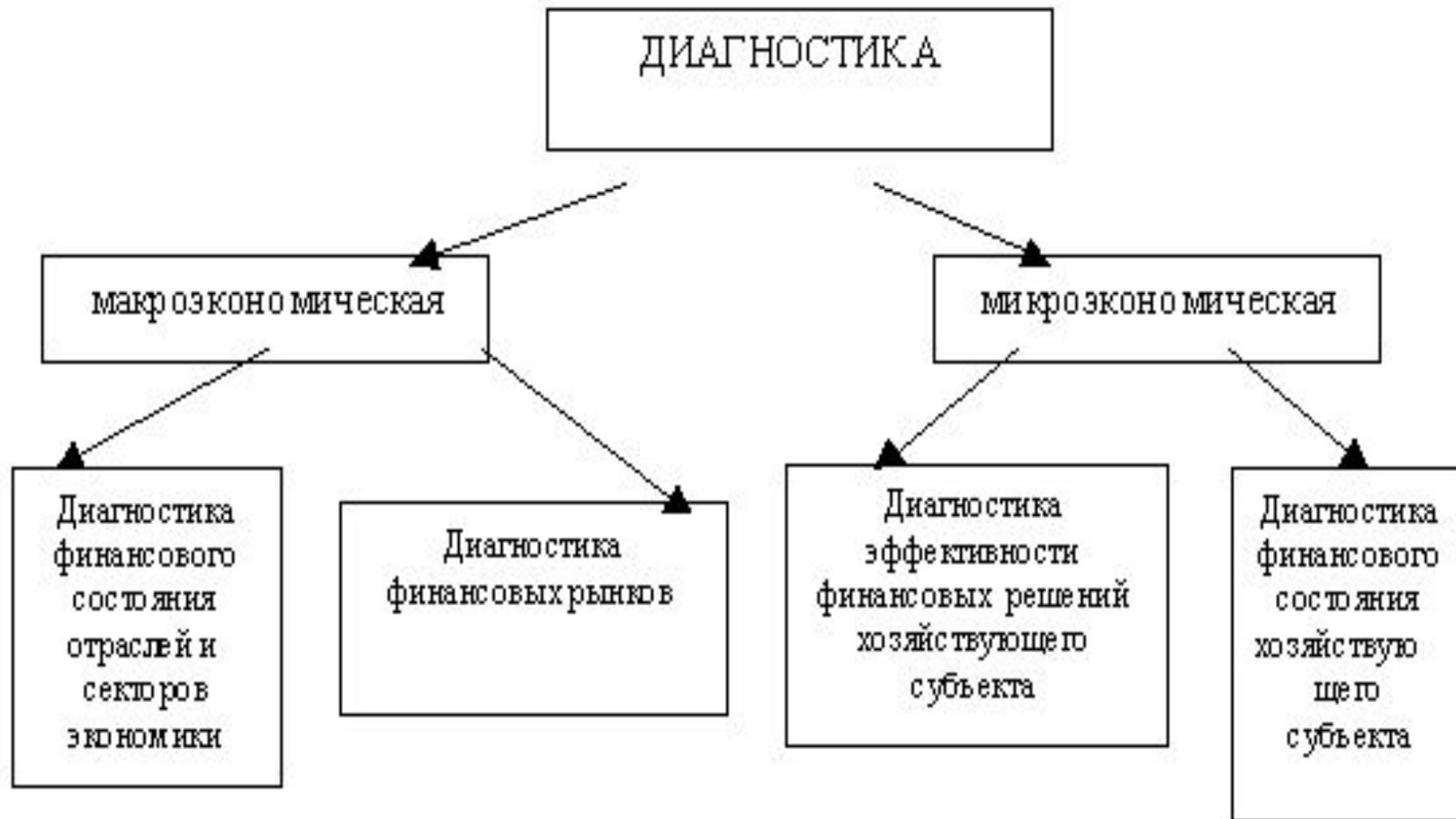


Рисунок 3 - Виды диагностики