

# Тема доклада

«Финансовая структура и  
распределение финансовой  
ответственности»

# Основная задача

Распределение ответственности и полномочий между менеджерами по управлению доходами, расходами, активами, обязательствами и Капиталом компании.

# Этапы построения

1. Описать бизнес-процессы и функции подразделений;
2. Классифицировать центры финансовой ответственности в зависимости от полномочий и ответственности руководителей ЦФО;
3. Определить иерархию центров ответственности и их взаимосвязь

# Уровни подчинения

ЦФО первого уровня – ЭТО ХОЛДИНГ В ЦЕЛОМ.

ЦФО второго уровня – ЭТО САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГА.

ЦФО третьего уровня – ЭТО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ, ВХОДЯЩИХ В ХОЛДИНГ

# Ответственность руководителей

1. Своевременность формирования планов и бюджетов ЦФО
2. Обоснованность планов и бюджетов ЦФО
3. Достижение контрольных показателей деятельности ЦФО
- 4.JOBоснованность расхода ресурсов, возникающих в ходе деятельности ЦФО
5. Ведение управленческого учета в рамках ЦФО и формирование отчетов
6. Качество (достоверность и однозначность) плановой и счетной информации ЦФО

# Типы ЦФО

- Центр возникновения затрат (ЦВЗ)
- Центр возникновения доходов (ЦВД)
- Центр возникновения прибыли (ЦВП)
- Центр инвестиций (ЦИ)

