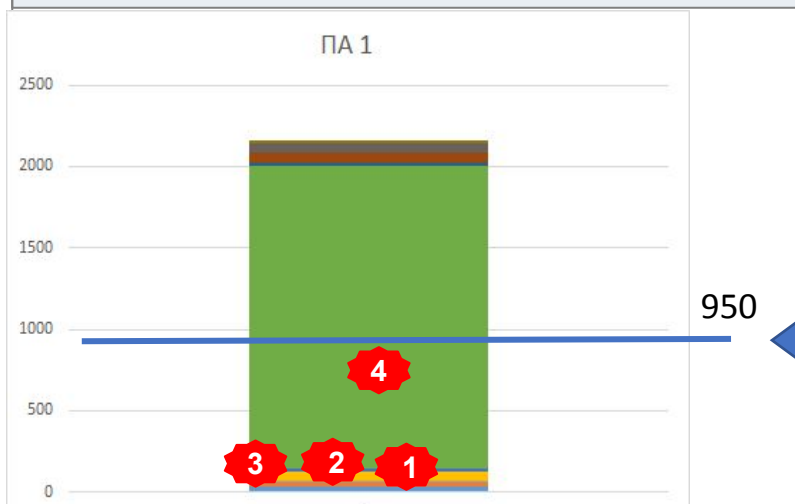


# Сбор фактических данных. Производственный анализ №1

№ - Проблема (нумерация сквозная для всего проекта)

## Мониторинг ВПП по каждому этапу процесса



	минуты
прибытие в автопарк (сцепка, самостоятельно)	30
временное место стоянки (механик по выпуску)	30
водитель ищет механика по ремонту	7
механик по ремонту осматривает автобус	60
механик по ремонту идет на склад за запчастями, роспись в заборной	20
ремонт на месте, ремонт в РММ	1860
составление акта выполненных работ	15
временная стоянка	60
мойка	60
выезд на линию	15

## Анализ и решение проблем

Проблема	Коренная причина	Предлагаемые решения
1. Механик по выпуску и механик по ремонту производят осмотр – дублирование операций	Не стандартизованы операции	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разграничить обязанности</li> <li>Сделать стандарт по осмотру</li> </ul>
2. Долгий осмотр механиком	Водители не знают устройство, не могут назвать возможную причину поломки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Закрепить автобусы за водителями</li> <li>Разработать систему персональной ответственности</li> </ul>
3. Длительный поиск запчастей	Отсутствие 5s на складе	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработать систему 5s на складе</li> </ul>
4. Длительный ремонт транспорта	<ul style="list-style-type: none"> <li>Не хватает постов для ремонта и обслуживания</li> <li>ТО1, ТО2 выполняется не в полном объеме</li> <li>Неэффективная загрузка персонала</li> <li>Отсутствие 5S на рабочих местах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Заказ новых переносных подъемников</li> <li>Ремонт техники с простоем более 10 дней (поиск резерва для ТО2)</li> <li>Использование всего состава РММ для ремонта и планового обслуживания</li> <li>Создание инструкций и обучение сотрудников</li> <li>Создание системы 5S в РММ</li> </ul>