

Московский областной казачий институт технологий и управления
(филиал) ФГБОУ ВО «МГУТУ имени К. Г. Разумовского (Первый
казачий университет)»

Выпускная квалификационная работа
Развитие инфраструктуры организации
малого бизнеса
(на примере: ООО «Печатный дом
«Магистраль»)

Разработал: Котельников А.С.

Волоколамск -2022

Волоколамск, 2022 год

АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Доходы и развитие любой организации в первую очередь зависят от того, насколько профессионально организована и эффективно работает руководство компании.

Для этого необходимо не столько реформирование предприятия, сколько восстановление бизнес-процессов с учетом реальных экономических условий, проблем и возможностей предприятия

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель работы:

изучение и разработка мероприятий по развитию инфраструктуры в ООО «Печатный дом «Магистраль».

Задачи:

- Анализ деятельности предприятия ООО «Печатный дом «Магистраль»;
- Оценка внутренней и внешней среды ООО «Печатный дом «Магистраль»;
- Разработка мероприятий по развитию инфраструктуры предприятия ООО «Печатный дом «Магистраль».

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ:

инфраструктура предприятия ООО
«Печатный дом «Магистраль».

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ:

развитие инфраструктуры предприятия
ООО «Печатный дом «Магистраль».

Понятие и виды инфраструктуры организации

Инфраструктура предприятия – это совокупность цехов, участков, хозяйств и служб предприятия, имеющих подчиненный вспомогательный характер и обеспечивающих необходимые условия для деятельности предприятия в целом.

Различают:

производственную и социальную инфраструктуры, капитальное строительство, обслуживающее обе сферы.

Основные проблемы в организации инфраструктуры современного предприятия:

Первая основная проблема — это низкий организационно-технический уровень производственной инфраструктуры предприятий. Как показывает анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятий, до сих пор сохраняется значительный разрыв организационно-технического уровня основного и вспомогательного производств.

Вторая проблема связана с тем, что совершенствование производственной инфраструктуры предприятия нельзя рассматривать в отрыве от совершенствования основного производства.

Третья проблема связана с совершенствованием организации и управления производством на основе принципов логистики и создания логистических производственных систем.

Система управления ООО «Печатный дом «Магистраль»



Основные конкуренты ООО «Печатный дом «Магистраль»»

Наименование фирмы-конкурента	Годовой товарооборот (млн руб)
Тверской полиграфический комбинат	480
Арбат	456
Борг	420
КЕМ	300
Антей графика	280
ПД Магистраль	157 600

Поставщики полиграфических материалов

Наименование поставщика	Объем (в млн.рублях)
Фиделити	30
Комус	8
Дубль В	12
Хорс полиграфия	9
Мак центр	4
Другие поставщики	3
ИТОГО	64

Проблемы деятельности ООО «Печатный дом «Магистраль»

Слабые стороны:

- Отсутствие информационной базы для принятия управленческих решений;
- Отсутствие контроля финансовых потоках;
- Отсутствие планирования товарооборота в отделе продаж.

Сильные стороны:

- Высокое качество продукции;
- Гибкая ценовая политика;
- Широкий ассортимент оказываемых услуг;
- Гибкая система скидок,
- Внимательное отношение к потребностям клиентов;
- Быстрое устранение бракованной продукции.

Предложения по развитию инфраструктуры ООО «Печатный дом «Магистраль»

- ▣ **«Создание автоматизированного управления»** за счет применения современных информационных систем и информационных технологий.
- ▣ **Оптимизация логистической инфраструктуры, которая включает два направления:**
 - Совершенствование структуры управления логистики.
 - Развитие логистической структуры путем строительства объектов логистики.

Экономический эффект от оптимизации логистической инфраструктуры

В результате проведения предлагаемых мероприятий предполагается получить экономический эффект в размере 39 812 тыс. руб., при этом затраты составят 104 188 тыс. руб., доходы - 144 000 тыс. руб.

Экономический эффект от создания автоматизированного Управления

В результате реализации предложений планируется получить экономический эффект в размере 2 933 тыс. руб., при этом доходы составят 20 153 тыс. руб., а расходы 17 200 тыс. руб.



Спасибо за внимание