

Расчет экономической эффективности

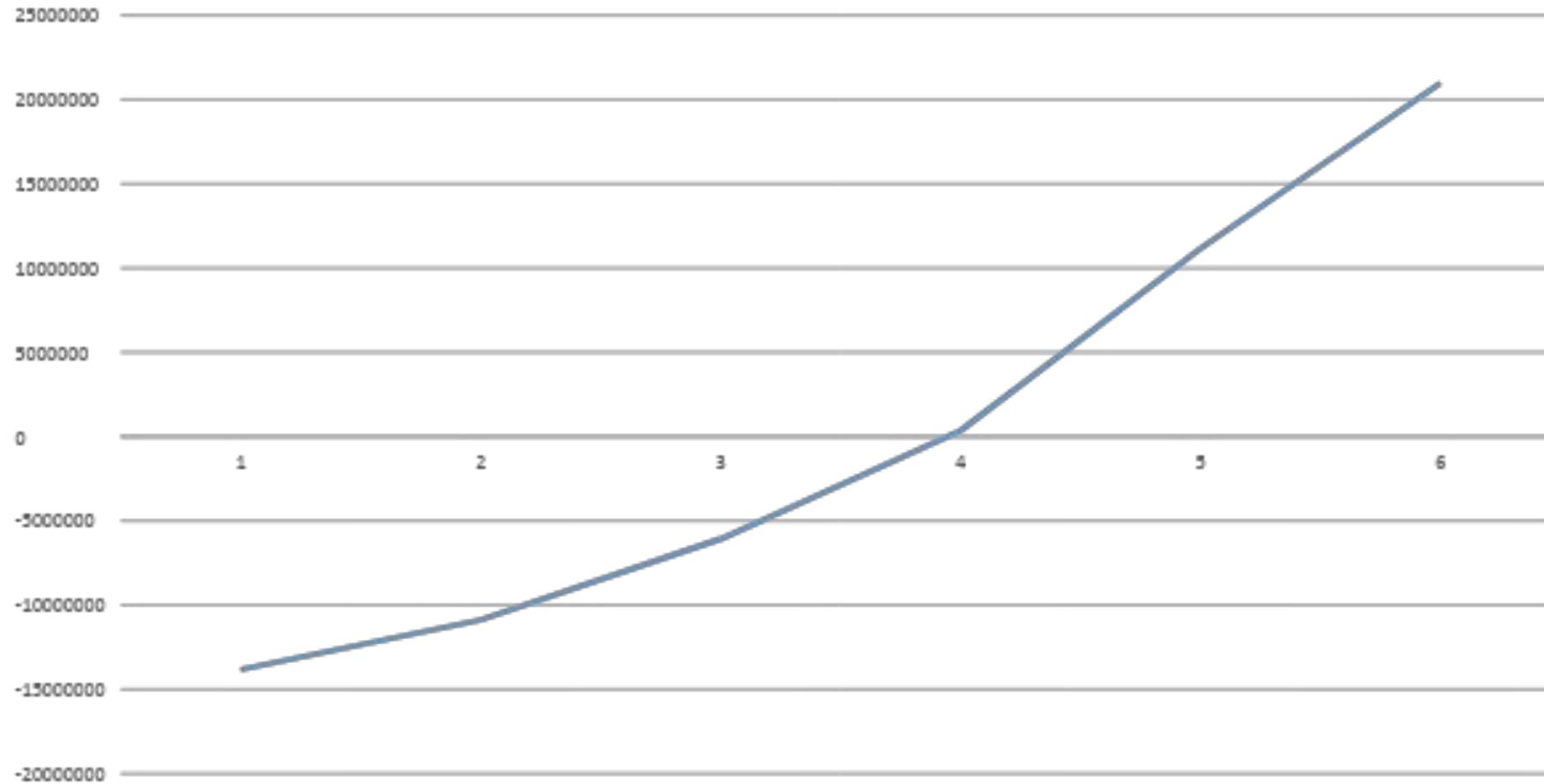
Доходы от внедрения:

- Доход от дистанционного обучения и курсов, оказываемых при поддержке системы в год = 6 млн. руб.
- Увеличение финансирования в связи с повышением уровня качества образовательных услуг и места вуза в российских и мировых рейтингах в год (на 5%) = 10 млн. руб.

Статьи затрат, по которым может быть получена экономия:

- на заработной плате административно-управленческого персонала = 2 млн. руб. в год
- экономия от автоматизации задачи по составлению расписания
- экономия от автоматизации задачи по оповещению студентов и преподавателей

Срок окупаемости



Управленческие и организационные риски

- Отсутствие поддержки проекта со стороны руководства.
- Рассогласование мнения участников
- Недооценка организационной сложности ИТ-проекта
- Частая смена участников проекта

Риски человеческого фактора и коммуникаций

- Недооценка взаимозависимости результатов работы рабочих групп по различным направлениям внутри проекта
- Нежелание части персонала осваивать новые технологии

Технические риски

- Недооценка технической сложности проекта, в частности архитектурные просчеты
- Неполнота и неточность исходной информации
- Частое изменение бизнес-требований
- Ошибочный выбор программной и/или технической платформы, архитектурного решения

Финансовые риски

- Недостаточное финансирование
- Несвоевременное финансирование
- Ошибки в планировании бюджета проекта.

Риск	Вероятность	Серьезность	Оценка
Отсутствие поддержки проекта со стороны руководства	0,1	10	1
Рассогласование мнения участников	0,6	3	1,8
Недооценка организационной сложности ИТ-проекта	0,6	4	2,4
Частая смена участников проекта	0,8	3	2,4
Недооценка взаимозависимости результатов работы рабочих групп по различным направлениям внутри проекта	0,2	3	0,6
Нежелание части персонала осваивать новые технологии	0,9	6	5,4
Недооценка технической сложности проекта, в частности архитектурные просчеты	0,3	8	2,4
Неполнота и неточность исходной информации	0,8	4	3,2
Частое изменение бизнес-требований	1	5	5
Ошибочный выбор программной и/или технической платформы, архитектурного решения	0,3	9	2,7
Недостаточное финансирование	0,5	4	2
Несвоевременное финансирование	0,5	4	2
Ошибки в планировании бюджета проекта	0,3	3	0,9

Риск	Вероятность	Серьезность	Оценка	План митигации
Нежелание части персонала осваивать новые технологии	0,9	6	5,4	Стимулирование освоение новых технологий \$.
Частое изменение бизнес-требований	1	5	5	Использование гибких методологий при разработке
Неполнота и неточность исходной информации	0,8	4	3,2	Дополнительные исследования Использование гибких методологий при разработке
Ошибочный выбор программной и/или технической платформы, архитектурного решения	0,3	9	2,7	Дополнительные исследования
Недооценка организационной сложности ИТ-проекта	0,6	4	2,4	Дополнительные исследования Построение моделей ASIS ->TOBE
Частая смена участников проекта	0,8	3	2,4	Принимаем риск
Недооценка технической сложности проекта, в частности архитектурные просчеты	0,3	8	2,4	Дополнительные исследования
Недостаточное финансирование	0,5	4	2	Приоритезация модулей системы
Несвоевременное финансирование	0,5	4	2	Учитывать при составлении договоров
Рассогласование мнения участников	0,6	3	1,8	Проведение мероприятий направленных на управление ожиданиями пользователей
Отсутствие поддержки проекта со стороны руководства	0,1	10	1	Формирование ТЭО, бенчмаркинг
Ошибки в планировании бюджета проекта	0,3	3	0,9	Принимаем риск
Недооценка взаимозависимости результатов работы рабочих групп по различным направлениям внутри проекта	0,2	3	0,6	Построение моделей ASIS ->TOBE