

КУРС ЛЕКЦИЙ:

Управление ресурсами организации

Составитель: к.э.н.,
ст.преподаватель
Никифорова Э.Г.

Лекция 2

Финансовая отчётность и ресурсы предприятия



Структура бухгалтерского баланса и его составные части ???

Бухгалтерский баланс

• АКТИВ

=

• ПАССИВ



Понятие актива и пассива - основные признаки

- Мы этим можем распоряжаться по своему усмотрению
- Мы можем получить от этого выгоду

- Это обязательства, которые мы обязаны исполнить
- Это вклад в уставный фонд или другой источник финансирования

Актив – приносит вам деньги.
Пассив – забирает у вас деньги.



Бухгалтерский баланс

Актив
(имущество предприятия)

Внеоборотные активы
(постоянные активы)

Оборотные активы
(текущие активы)

Пассив
(источники финансирования)

Капитал и резервы
(собственный капитал)

Заемный капитал

Долгосрочные
пассивы

Краткосрочные
пассивы

Структура актива баланса

□ внеоборотные активы

АКТИВ
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ
Нематериальные активы
Результаты исследований и разработок
Нематериальные поисковые активы
Материальные поисковые активы
Основные средства
Доходные вложения в материальные ценности
Финансовые вложения
Отложенные налоговые активы
Прочие внеоборотные активы
Итого по разделу I

□ оборотные активы

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ
Запасы
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям
Дебиторская задолженность
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)
Денежные средства и денежные эквиваленты
Прочие оборотные активы
Итого по разделу II
БАЛАНС



Основные средства и основные фонды

- это одно и то же?

К основным производственным фондам относят:



Задание: Изучить более подробно признаки и классификацию основных фондов

Производственная мощность предприятия и её использование

- Входная мощность M_1 – мощность на начало планируемого года.
- Выходная мощность $M_в$ – мощность на конец планируемого года.
- **$M_в = M_1 + M_{ввод} - M_{выб}$** – баланс производственных мощностей, где
- $M_в$ – мощность на конец планируемого года.
- M_1 – мощность на начало планируемого года;
- $M_{ввод}$ - мощность вводимых основных фондов;
- $M_{выб}$ – мощность выбывших основных фондов

Среднегодовая мощность

$$M_{\text{ср}} = M_1 + \frac{M_{\text{ввод}} \cdot n}{12} - \frac{M_{\text{выб}} \cdot (12 - n)}{12}$$

где M_1 – мощность на начало планируемого года,

n – количество полных месяцев функционирования фондов в течение года после их ввода в эксплуатацию,

$12-n$ – количество полных месяцев, оставшихся до конца года после выбытия основных фондов.

Основным показателем производственной мощности является коэффициент использования производственной мощности

$$\bullet k_{\text{исп}} = \frac{B}{M_B} \quad \text{кисп} < 1 \text{ (всегда)}$$

где B – объём выпуска продукции,

M_B – мощность на конец планируемого года.



От чего будет зависеть
производственная мощность
предприятия???

Показатели использования основных фондов

- Фондоотдача – Φ_o



- $\Phi_o = \frac{P_{вал}}{C_{ф}}$

$P_{вал}$ – общий выпуск продукции за год, в рублях;
 $C_{ф}$ – среднегодовая стоимость основных фондов.

- Фондоёмкость – Φ_e



- $\Phi_e = \frac{1}{\Phi_o}$ или $\Phi_e = \frac{C_{ф}}{P_{вал}}$

где Φ_o – фондоотдача,
 $C_{ф}$ – среднегодовая стоимость фондов,
 $P_{вал}$ – общий выпуск продукции за год, в руб.

Показатели использования основных фондов

- Фондовооружённость – $\Phi_{\text{в}}$

- $\Phi_{\text{в}} = \frac{C_{\text{ф}}}{T}$

где T – среднесписочная численность рабочих за определённый период,

$C_{\text{ф}}$ – среднегодовая стоимость фондов.

- Рентабельность основных фондов R

- $R = \frac{\Pi}{C_{\text{ф}}}$

где $C_{\text{ф}}$ – среднегодовая стоимость основных фондов,
 Π – планируемая прибыль на единицу выпуска.



Кто имеет более высокую ликвидность
основные фонды или оборотные фонды???

Оборотные средства

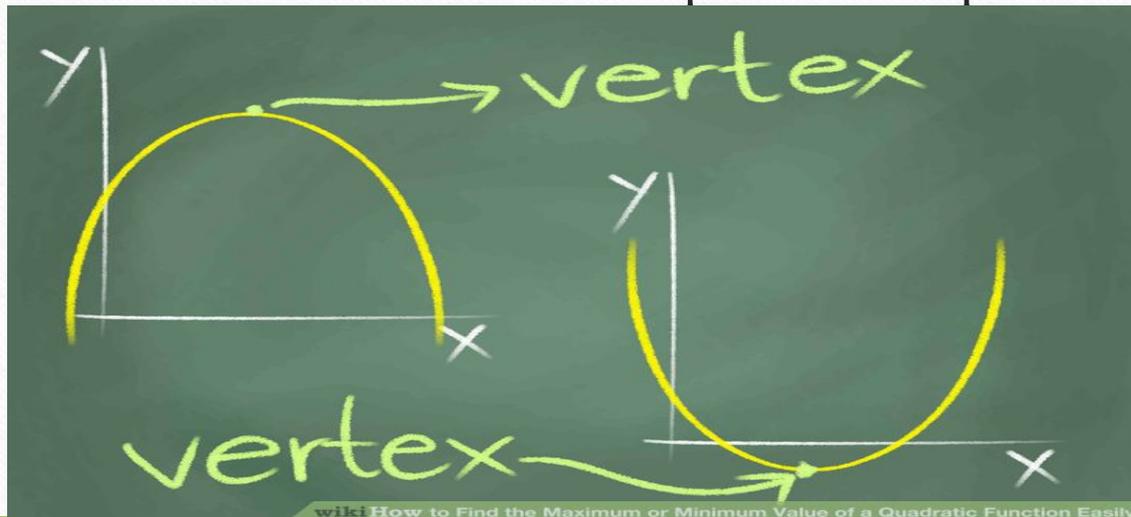
нормируемые

Норма
расхода

Норматив

оборотных средств

ненормируемые



wikiHow to Find the Maximum or Minimum Value of a Quadratic Function Easily

Текущий запас

- $Z_{тек} = R_{сут} \cdot I_{пл} \cdot k_{зап},$

где $I_{пл}$ – плановый интервал между двумя поставками в днях;
 $R_{сут}$ – суточный расход материальных ресурсов;
 $k_{зап}$ – коэффициент задержки ресурсов в запасе.

Страховой запас

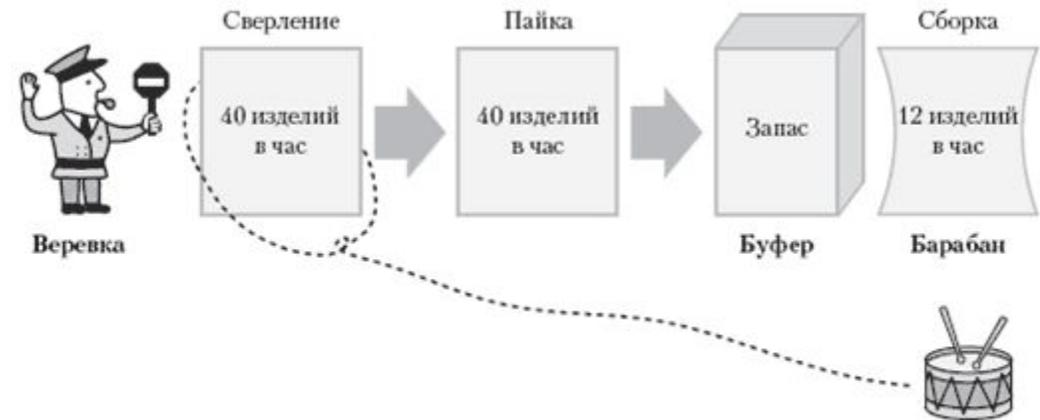
- $Z_c = R_{\text{сут}} \cdot (I_{\text{факт}} - I_{\text{пл}}) \cdot 0,5$

где $I_{\text{факт}} - I_{\text{пл}}$ – разрыв в интервале поставок;
 $R_{\text{сут}}$ – суточный расход материальных ресурсов

Управление запасами по Теории Ограничений Э.Голдратта



Метод «барабан — буфер — верёвка»



Задание: Изучить более подробно + Метод «барабан — буфер — канат»



Теория ограничений: думайте

Стив Новак

Глава из книги «Бизнес-инструменты для производственного предприятия»

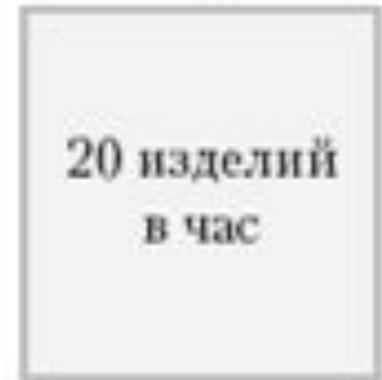
Сверление



Пайка



Сборка



Какой участок является ограничением (узким местом)?

Задание «На семинаре рассмотреть данный процесс более детально на цифрах + смещение ограничения»

Производство в зависимости от структуры затрат

Трудоёмкие
производства



Фондоёмкие
производства



Материалоёмкие
производства



Задание «На семинар подготовить по 2-3 примера каждого типа производства»

Оборачиваемость оборотных средств



Пути сокращения потребности в оборотных средствах ???

Коэффициент оборачиваемости

$$k_o = \frac{B}{CO}$$

где k_o – коэффициент оборачиваемости (количество оборотов),

B – годовая выручка предприятий или объём реализации,

CO – среднегодовая величина оборотных средств.

Оборачиваемость оборотных средств в днях = $365 / \text{Коэффициент оборачиваемости оборотных средств}$

Бухгалтерский баланс

Актив
(имущество предприятия)

Внеоборотные активы
(постоянные активы)

Оборотные активы
(текущие активы)

Пассив
(источники финансирования)

Капитал и резервы
(собственный капитал)

Заемный капитал

Долгосрочные
пассивы

Краткосрочные
пассивы

Структура пассива баланса

ПАССИВ	
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶	
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	
Собственные акции, выкупленные у акционеров	
Переоценка внеоборотных активов	
Добавочный капитал (без переоценки)	
Резервный капитал	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	
Итого по разделу III	
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Заемные средства	
Отложенные налоговые обязательства	
Оценочные обязательства	
Прочие обязательства	
Итого по разделу IV	
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
Заемные средства	
Кредиторская задолженность	
Доходы будущих периодов	
Оценочные обязательства	
Прочие обязательства	
Итого по разделу V	
БАЛАНС	

Балансовое уравнение (balance sheet equation)

$$A = П + К,$$

балансовое уравнение,
в левой части - имущество
в правой - его источники.