

# КУРС ЛЕКЦИЙ:

## Управление ресурсами организации

---

Составитель: к.э.н.,  
ст.преподаватель  
Никифорова Э.Г.

## Лекция 2

---

# **Финансовая отчётность и ресурсы предприятия**



# Структура бухгалтерского баланса и его составные части ???

# Бухгалтерский баланс

• АКТИВ

=

• ПАССИВ



Понятие актива и пассива - основные признаки

- Мы этим можем распоряжаться по своему усмотрению
- Мы можем получить от этого выгоду

- Это обязательства, которые мы обязаны исполнить
- Это вклад в уставный фонд или другой источник финансирования

**Актив** – приносит вам деньги.  
**Пассив** – забирает у вас деньги.



Бухгалтерский баланс

Актив  
(имущество предприятия)

Внеоборотные активы  
(постоянные активы)

Оборотные активы  
(текущие активы)

Пассив  
(источники финансирования)

Капитал и резервы  
(собственный капитал)

Заемный капитал

Долгосрочные  
пассивы

Краткосрочные  
пассивы

# Структура актива баланса

## □ внеоборотные активы

АКТИВ
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>
Нематериальные активы
Результаты исследований и разработок
Нематериальные поисковые активы
Материальные поисковые активы
Основные средства
Доходные вложения в материальные ценности
Финансовые вложения
Отложенные налоговые активы
Прочие внеоборотные активы
Итого по разделу I

## □ оборотные активы

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ
Запасы
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям
Дебиторская задолженность
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)
Денежные средства и денежные эквиваленты
Прочие оборотные активы
Итого по разделу II
<b>БАЛАНС</b>



Основные средства и основные фонды

- это одно и то же?

# К основным производственным фондам относят:



**Задание: Изучить более подробно признаки и классификацию основных фондов**



# Производственная мощность предприятия и её использование

---

- Входная мощность  $M_1$  – мощность на начало планируемого года.
- Выходная мощность  $M_в$  – мощность на конец планируемого года.
- **$M_в = M_1 + M_{ввод} - M_{выб}$**  – баланс производственных мощностей, где
- $M_в$  – мощность на конец планируемого года.
- $M_1$  – мощность на начало планируемого года;
- $M_{ввод}$  - мощность вводимых основных фондов;
- $M_{выб}$  – мощность выбывших основных фондов

## Среднегодовая мощность

---

$$M_{\text{ср}} = M_1 + \frac{M_{\text{ввод}} \cdot n}{12} - \frac{M_{\text{выб}} \cdot (12 - n)}{12}$$

где  $M_1$  – мощность на начало планируемого года,

$n$  – количество полных месяцев функционирования фондов в течение года после их ввода в эксплуатацию,

$12-n$  – количество полных месяцев, оставшихся до конца года после выбытия основных фондов.

Основным показателем производственной мощности является коэффициент использования производственной мощности

---

$$\bullet k_{\text{исп}} = \frac{B}{M_B} \quad \text{кисп} < 1 \text{ (всегда)}$$

где  $B$  – объём выпуска продукции,

$M_B$  – мощность на конец планируемого года.



От чего будет зависеть  
производственная мощность  
предприятия???

# Показатели использования основных фондов

- Фондоотдача –  $\Phi_o$



- $\Phi_o = \frac{P_{вал}}{C_{\phi}}$

$P_{вал}$  – общий выпуск продукции за год, в рублях;  
 $C_{\phi}$  – среднегодовая стоимость основных фондов.

- Фондоёмкость –  $\Phi_e$



- $\Phi_e = \frac{1}{\Phi_o}$  или  $\Phi_e = \frac{C_{\phi}}{P_{вал}}$

где  $\Phi_o$  – фондоотдача,  
 $C_{\phi}$  – среднегодовая стоимость фондов,  
 $P_{вал}$  – общий выпуск продукции за год, в руб.

# Показатели использования основных фондов

- Фондовооружённость –  $\Phi_{\text{в}}$

- $\Phi_{\text{в}} = \frac{C_{\text{ф}}}{T}$

где  $T$  – среднесписочная численность рабочих за определённый период,

$C_{\text{ф}}$  – среднегодовая стоимость фондов.

- Рентабельность основных фондов  $R$

- $R = \frac{\Pi}{C_{\text{ф}}}$

где  $C_{\text{ф}}$  – среднегодовая стоимость основных фондов,  
 $\Pi$  – планируемая прибыль на единицу выпуска.



Кто имеет более высокую ликвидность  
основные фонды или оборотные фонды???

# Оборотные средства

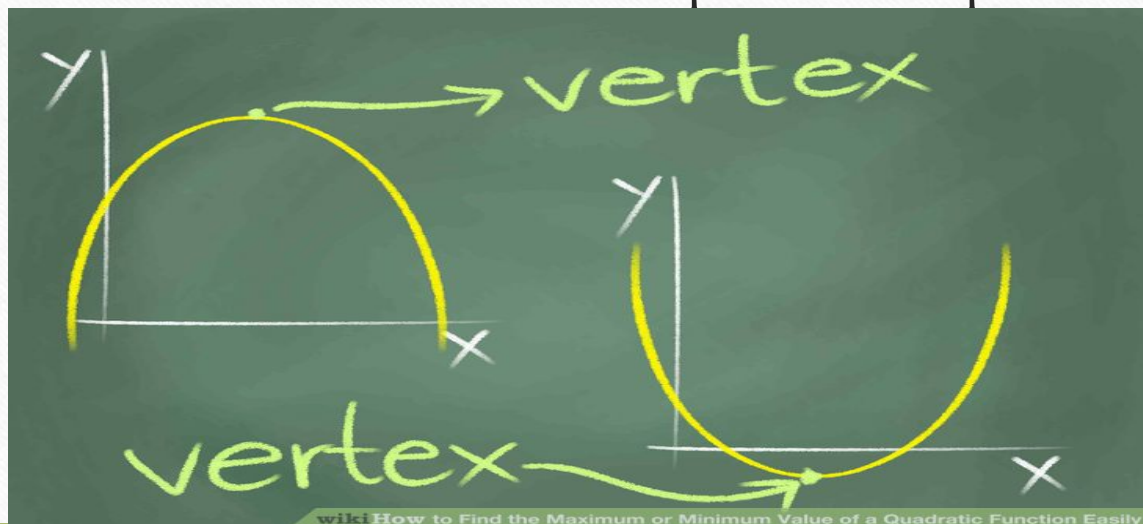
нормируемые

Норма  
расхода

Норматив

оборотных средств

ненормируемые



wikiHow to Find the Maximum or Minimum Value of a Quadratic Function Easily



# Текущий запас

---

- $Z_{тек} = R_{сут} \cdot I_{пл} \cdot k_{зап},$

где  $I_{пл}$  – плановый интервал между двумя поставками в днях;  
 $R_{сут}$  – суточный расход материальных ресурсов;  
 $k_{зап}$  – коэффициент задержки ресурсов в запасе.

# Страховой запас

---

- $Z_c = R_{сут} \cdot (И_{факт} - И_{пл}) \cdot 0,5$

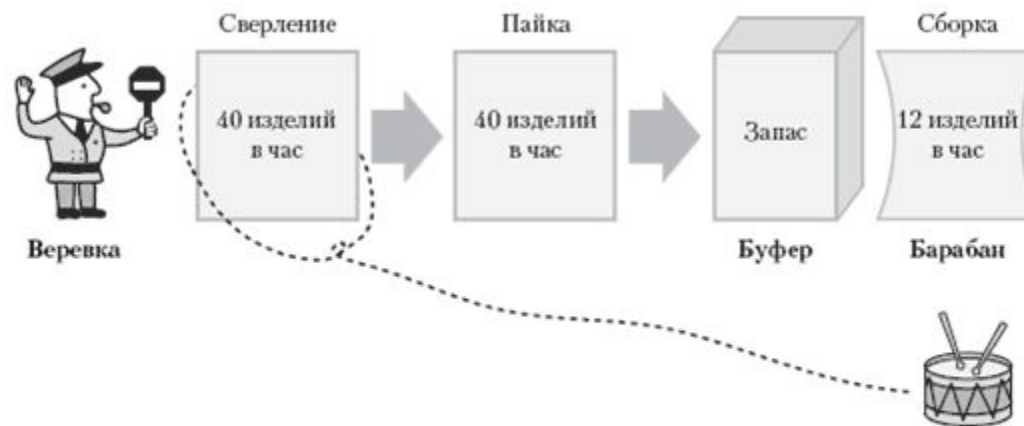
где  $И_{факт} - И_{пл}$  – разрыв в интервале поставок;  
 $R_{сут}$  – суточный расход материальных ресурсов

# Управление запасами по Теории Ограничений Э.Голдратта

---



# Метод «барабан — буфер — верёвка»



Задание: Изучить более подробно + Метод «барабан — буфер — канат»



Теория ограничений: думайте

Стив Новак

Глава из книги «Бизнес-инструменты для производственного предприятия»

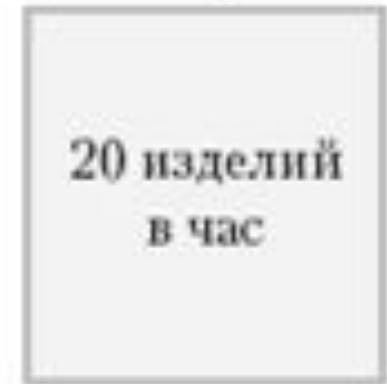
Сверление



Пайка



Сборка



Какой участок является ограничением (узким местом)?

Задание «На семинаре рассмотреть данный процесс более детально на цифрах + смещение ограничения»

# Производство в зависимости от структуры затрат

---

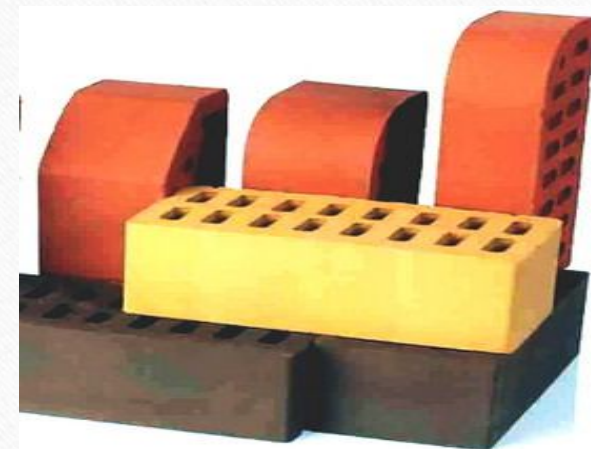
Трудоёмкие  
производства



Фондоёмкие  
производства



Материалоёмкие  
производства



Задание «На семинар подготовить по 2-3 примера каждого типа производства»

# Оборачиваемость оборотных средств

---



Пути сокращения потребности в оборотных средствах ???

# Коэффициент оборачиваемости

---

$$k_o = \frac{B}{CO}$$

где  $k_o$  – коэффициент оборачиваемости (количество оборотов),

$B$  – годовая выручка предприятий или объём реализации,

$CO$  – среднегодовая величина оборотных средств.

Оборачиваемость оборотных средств в днях =  $365 / \text{Коэффициент оборачиваемости оборотных средств}$



Бухгалтерский баланс

Актив  
(имущество предприятия)

Внеоборотные активы  
(постоянные активы)

Оборотные активы  
(текущие активы)

Пассив  
(источники финансирования)

Капитал и резервы  
(собственный капитал)

Заемный капитал

Долгосрочные  
пассивы

Краткосрочные  
пассивы

# Структура пассива баланса

<b>ПАССИВ</b>	
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ <sup>6</sup></b>	
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	
Собственные акции, выкупленные у акционеров	
Переоценка внеоборотных активов	
Добавочный капитал (без переоценки)	
Резервный капитал	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	
Итого по разделу III	
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Заемные средства	
Отложенные налоговые обязательства	
Оценочные обязательства	
Прочие обязательства	
Итого по разделу IV	
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Заемные средства	
Кредиторская задолженность	
Доходы будущих периодов	
Оценочные обязательства	
Прочие обязательства	
Итого по разделу V	
<b>БАЛАНС</b>	

# Балансовое уравнение (balance sheet equation)

---

$$A = П + К,$$

балансовое уравнение,  
в левой части - имущество  
в правой - его источники.