



FIRSTDRILL
ФЕСТДРИЛЛ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
ГАГАРИНА Ю.А.»

Социально-экономический институт
Кафедра «Экономика и маркетинг»
Направление 38.04.01 Экономика

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРИ ИНЖЕНЕРНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ СОПРОВОЖДЕНИИ ДОБЫВАЮЩИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

Студент Побережный Владимир Валерьевич
курс 3 группа м3-ЭКОН331

Руководитель
к.э.н., доцент кафедры ЭКМ
С.А.Морозов

Саратов, 2022

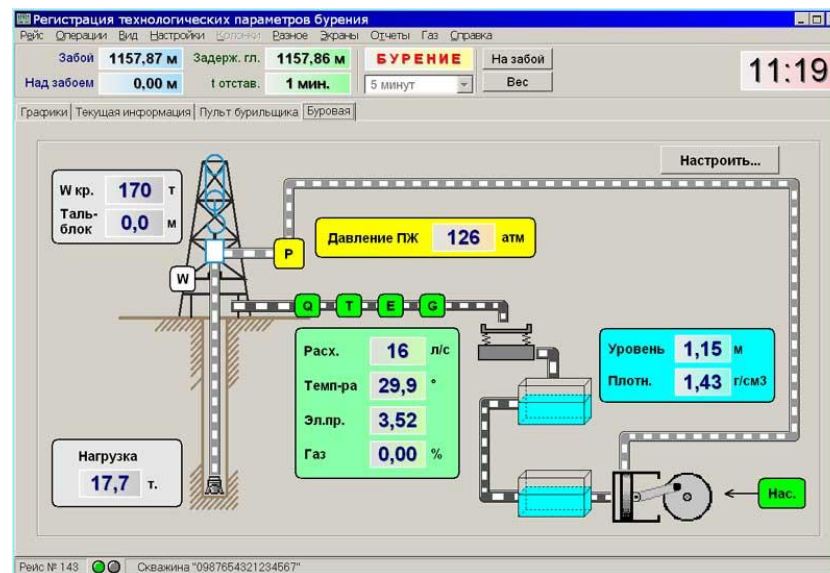
Цель ВКР: расширение теоретико-методологической основы снижения затрат при организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

Задачи ВКР:

- 1 рассмотрение теоретических и методологических основ организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых компаний;
- 2 провести анализ экономической деятельности добывающих нефтегазовых компаний;
- 3 разработка мероприятий по снижению затрат при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций.

Объектом исследования являются организации нефтегазовой отрасли оказывающие услуги инженерно-технологического сопровождения добывающим организациям на примере ООО «Фестр드릴».

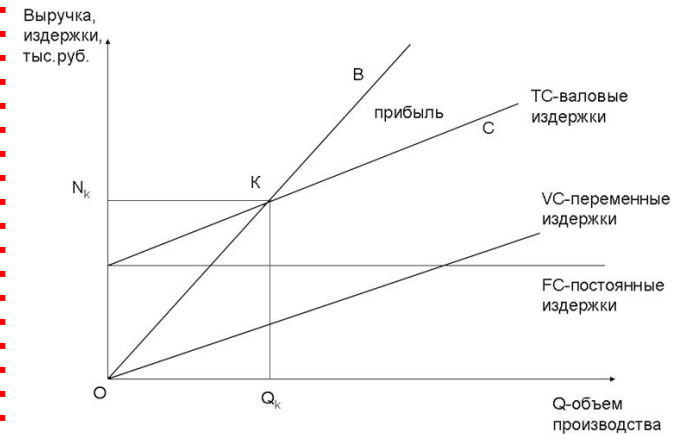
Предметом исследования выступают бизнес-процессы инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.



- 1 сформулированы принципы внедрения новых технологий при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций с позиции подрядчика, заключающиеся в выявлении «узких» мест и непроизводительных операций, что позволит выявить перспективные направления совершенствования собственных услуг и конечном итоге снизить затраты на оказываемые услуги на предприятии заказчика;
- 2 разработана система внутреннего контроля бизнес-процессов подрядчика при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций, что позволит разработать и рекомендовать к внедрению на предприятии заказчика технологии снижения эксплуатационных затрат.



Теория постоянных и переменных издержек



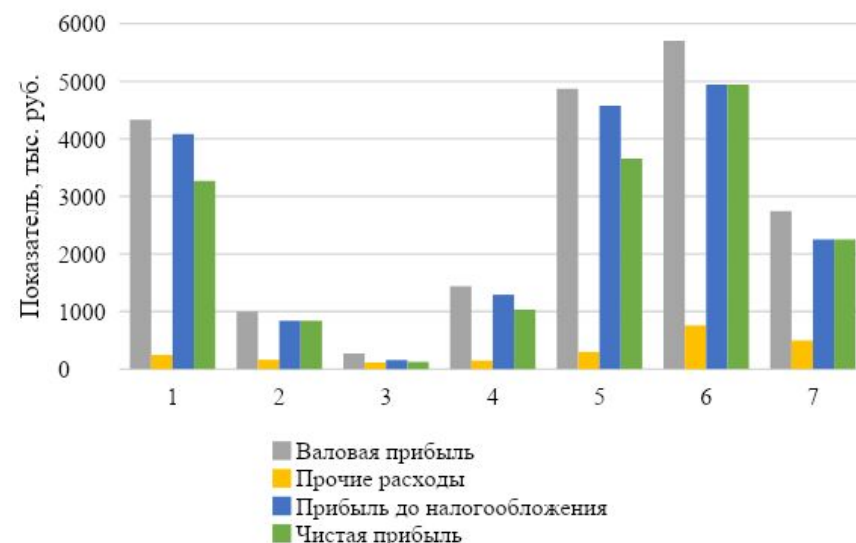
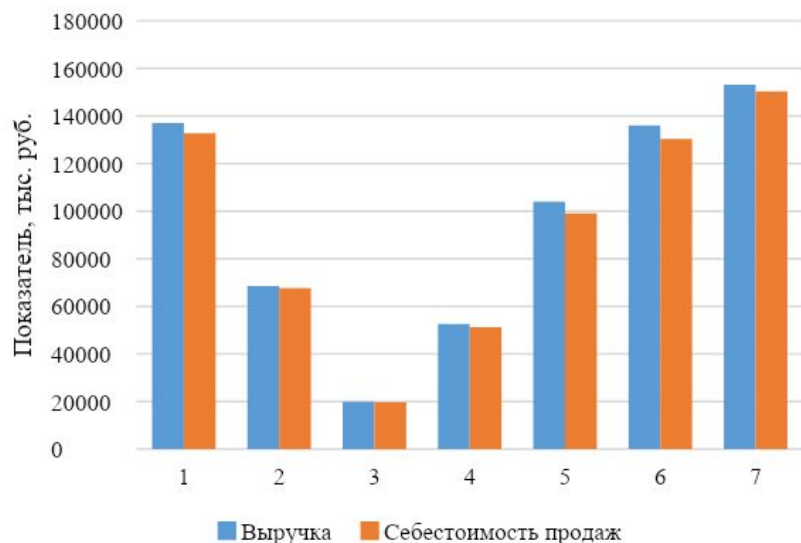
Нормирование затрат:

- на единицу продукции;
- на единицу стоимости продукции.



Обязанности инженера по бурению (супервайзер буровой)

- контроль качества оказываемых заказчику сервисных услуг;
- осуществление входного контроля качества применяемых при оказании услуг материалов, проверка соответствия установленным требованиям, используемого для производства работ оборудования;
- контроль объёмов фактически выполненных работ, предъявляемых заказчику, в том числе скрытых;
- контроль реализации мероприятий по внедрению новых технологий, технических средств, улучшению организации работ и обеспечению соответствия оказываемых услуг современному уровню развития науки и техники;
- контроль соответствия проведения работ технологическим стандартам и стандартам заказчика;
- контроль условий труда, соблюдение требований техники безопасности, охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды.;
- координация работы подрядных организаций по капитальному ремонту скважин для снижения непроизводительного времени;
- выявление новых и усовершенствованных технологий, координация работы подрядчиков при их внедрении;
- предоставление ежесуточной информации о ходе ремонта скважин;
- проведение анализа непроизводительного времени при ремонте скважин, выдача рекомендации для снижения непроизводительного времени.



| Показатель | Год | | | Темп роста, % | | Темп прироста, % |
|----------------------------|--------|--------|--------|---------------|------------|------------------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2018/ 2019 | 2019/ 2020 | 2018-2020 |
| Выручка | 103969 | 135960 | 153094 | 130,77 | 112,60 | 86,11 |
| Себестоимость продаж | 99099 | 130257 | 150347 | 131,44 | 115,42 | 87,81 |
| Валовая прибыль | 4870 | 5703 | 2747 | 117,10 | 48,17 | 41,13 |
| Прочие расходы | 297 | 759 | 497 | 255,56 | 65,48 | 25,62 |
| Прибыль до налогообложения | 4573 | 4944 | 2250 | 108,11 | 45,51 | 42,09 |
| Чистая прибыль | 3658 | 4944 | 2250 | 135,16 | 45,51 | 33,67 |

Основные показатели мирового рынка нефти



■ Производство нефти, млн баррелей в день

— Средняя цена Brent, долл. за баррель

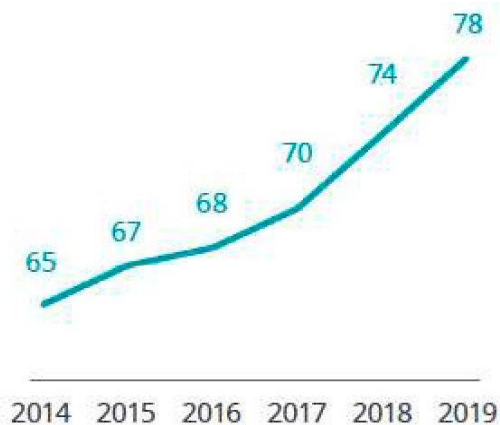
Мировые затраты на нефтесервис, млрд долл. США



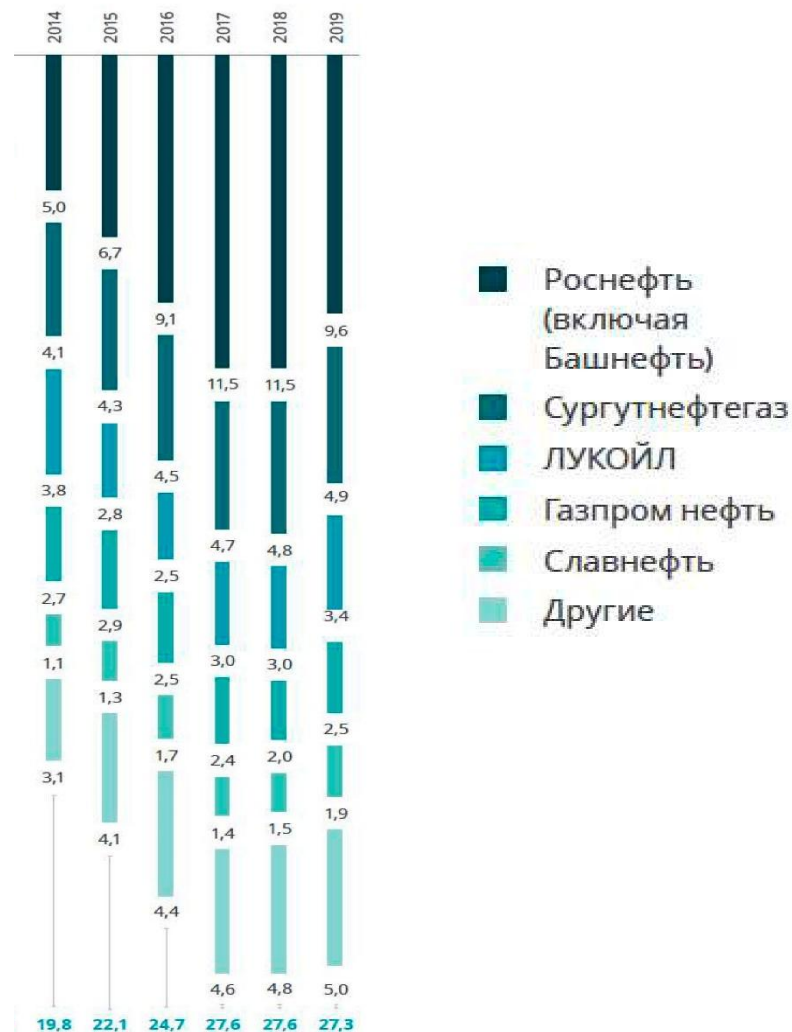
Рынок нефтесервиса в РФ, млрд долл. США



Доля проходки с инженерным сопровождением, процентов



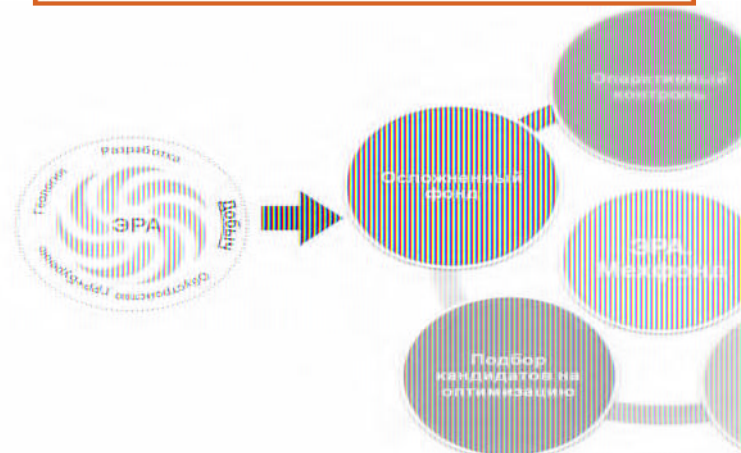
Структура эксплуатационного бурения в РФ по заказчикам, млн м



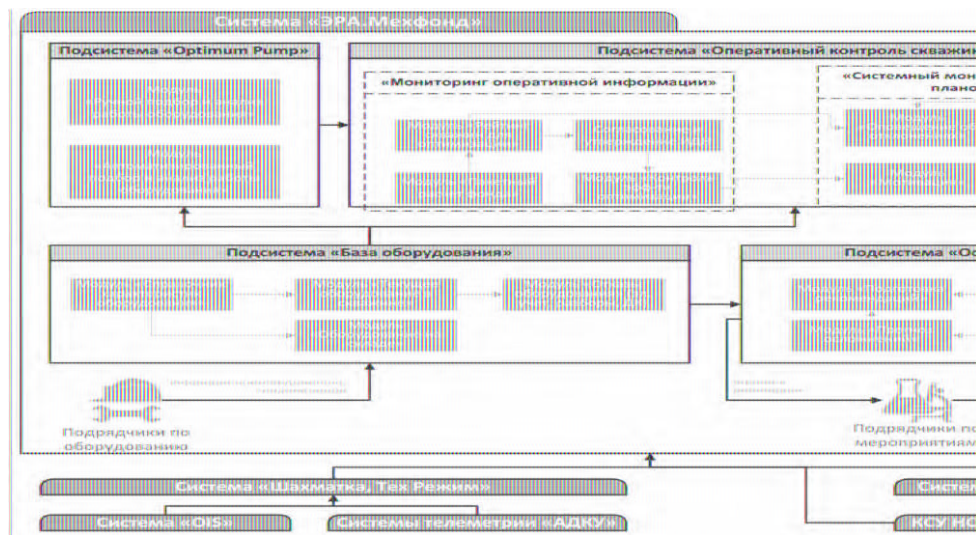
Реализация матрицы Мериленда



Состав модулей системы



Иерархическая структура информационной системы

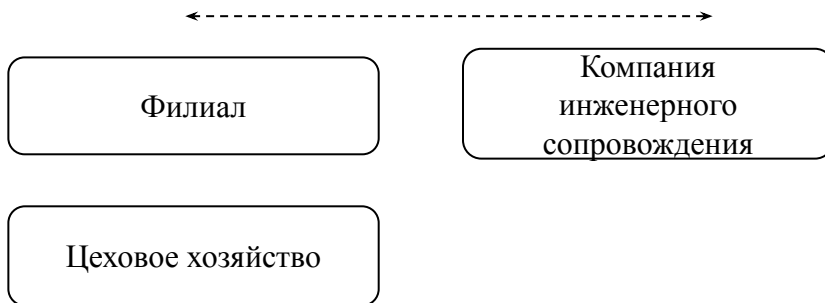


Реализуемый подход снижения затрат нефтедобывающими компаниями за счет привлечения компании инженерного сопровождения ООО «Фестдрил»

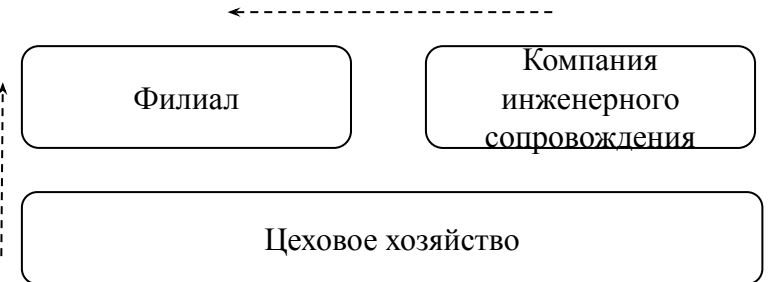


| Стратегические проблемы отрасли | Влияние на компании | Реализуемое направление |
|--|--|---|
| Снижение объемов добычи нефти в России по сделке ОПЕК+ | Перенос сроков реализации ряда нефтегазовых проектов и снижение спроса на услуги нефтесервисных компаний | углубление технологической интеграции компаний инженерного сопровождения в бизнес-процессы заказчика. |
| Развитие собственных сервисов российскими ВИНК | Сокращение объемов открытого рынка, повышение конкуренции между оставшимися независимыми компаниями | |
| Ухудшение качества запасов и снижение добычи в традиционных регионах | Усложнение технологий работ, необходимость мобилизации в удаленные регионы | |
| Переход к конкуренции по цене в большинстве сегментов рынка | Внедрение эффективной операционной модели для выполнения работ с минимальной себестоимостью | |
| Использование различных технологических баз информационного сопровождения | Повышение затрат на интеграцию компаний инженерного сопровождения | |
| Рост требований заказчиков к технологиям, санкции на покупку иностранного оборудования | Необходимость проводить программу технического перевооружения в условиях низкой рентабельности, роста долговой нагрузки и отсутствия свободных средств | проведение внутреннего аудита компаниями инженерного сопровождения |

Действующая система управления инженерным сопровождением



Предлагаемая система управления инженерным сопровождением



Информационный поток и управленческие решения



| Мероприятие | Затраты | Эффект от реализации |
|--|--|---|
| Углубление технологической интеграции компаний инженерного сопровождения в бизнес-процессы заказчика | Затраты на связь в условиях крайнего севера в год составят 600 тыс. руб. | Снижение производственных затрат в год на 4,5 млн руб. Годовой эффект – 3,9 млн руб. |
| Проведение внутреннего аудита компаниями инженерного сопровождения | Одноразовое премирование сотрудников за реализацию – 0,1 млн руб. | Годовое сокращение затрат 3,12 млн руб. За первый год – 3,02 млн руб. |



FD

FIRSTDRILL

ФЕСТДРИЛЛ



САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ГАГАРИНА Ю.А.

Спасибо за внимание!