



FIRSTDRILL
ФЕСТДРИЛЛ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
ГАГАРИНА Ю.А.»

Социально-экономический институт
Кафедра «Экономика и маркетинг»
Направление 38.04.01 Экономика

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПРИ ИНЖЕНЕРНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ СОПРОВОЖДЕНИИ ДОБЫВАЮЩИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ**

Студент Побережный Владимир Валерьевич
курс 3 группа м3-ЭКОН331

Руководитель
к.э.н., доцент кафедры ЭКМ
С.А.Морозов

Саратов, 2022

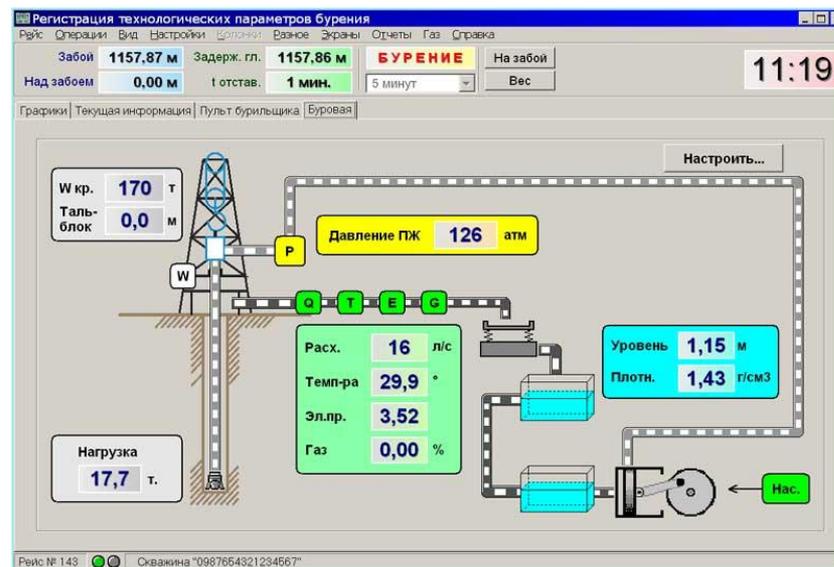
Цель ВКР: расширение теоретико-методологической основы снижения затрат при организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

Задачи ВКР:

- 1 рассмотрение теоретических и методологических основ организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых компаний;
- 2 провести анализ экономической деятельности добывающих нефтегазовых компаний;
- 3 разработка мероприятий по снижению затрат при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций.

Объектом исследования являются организации нефтегазовой отрасли оказывающие услуги инженерно-технологического сопровождения добывающим организациям на примере ООО «Фестр드릴».

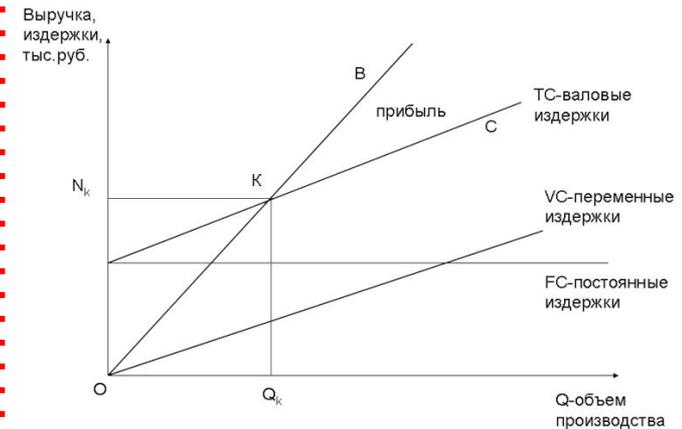
Предметом исследования выступают бизнес-процессы инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.



- 1 сформулированы принципы внедрения новых технологий при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций с позиции подрядчика, заключающиеся в выявлении «узких» мест и непроизводительных операций, что позволит выявить перспективные направления совершенствования собственных услуг и конечном итоге снизить затраты на оказываемые услуги на предприятии заказчика;
- 2 разработана система внутреннего контроля бизнес-процессов подрядчика при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций, что позволит разработать и рекомендовать к внедрению на предприятии заказчика технологии снижения эксплуатационных затрат.



Теория постоянных и переменных издержек



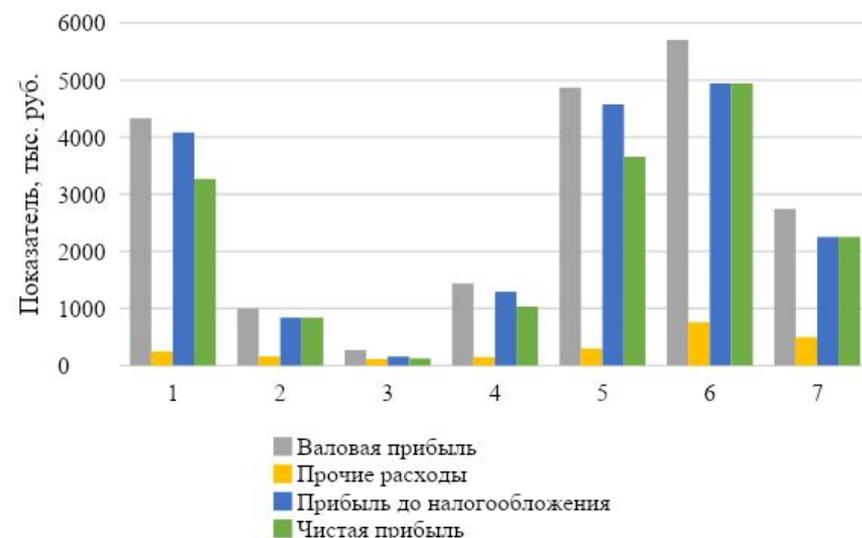
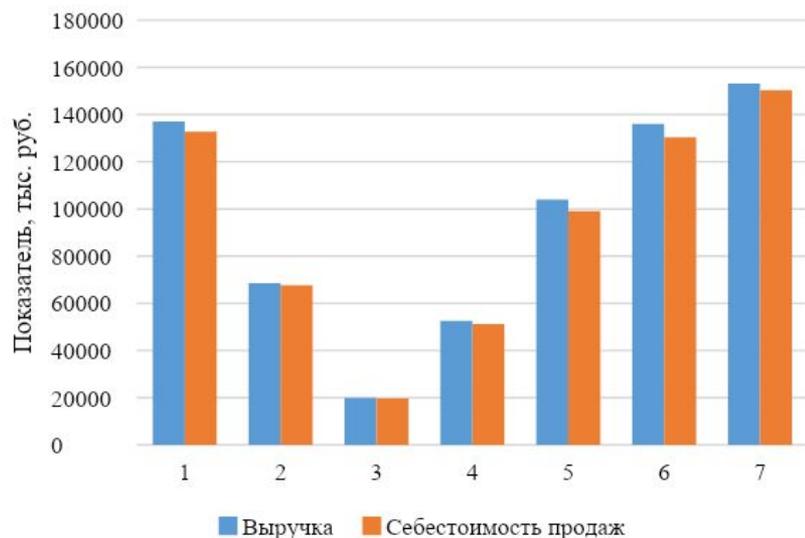
Нормирование затрат:

- на единицу продукции;
- на единицу стоимости продукции.



Обязанности инженера по бурению (супервайзер буровой)

- контроль качества оказываемых заказчику сервисных услуг;
- осуществление входного контроля качества применяемых при оказании услуг материалов, проверка соответствия установленным требованиям, используемого для производства работ оборудования;
- контроль объёмов фактически выполненных работ, предъявляемых заказчику, в том числе скрытых;
- контроль реализации мероприятий по внедрению новых технологий, технических средств, улучшению организации работ и обеспечению соответствия оказываемых услуг современному уровню развития науки и техники;
- контроль соответствия проведения работ технологическим стандартам и стандартам заказчика;
- контроль условий труда, соблюдение требований техники безопасности, охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды.;
- координация работы подрядных организаций по капитальному ремонту скважин для снижения непроизводительного времени;
- выявление новых и усовершенствованных технологий, координация работы подрядчиков при их внедрении;
- предоставление ежесуточной информации о ходе ремонта скважин;
- проведение анализа непроизводительного времени при ремонте скважин, выдача рекомендации для снижения непроизводительного времени.



Показатель	Год			Темп роста, %		Темп прироста, %
	2018	2019	2020	2018/ 2019	2019/ 2020	2018-2020
Выручка	103969	135960	153094	130,77	112,60	86,11
Себестоимость продаж	99099	130257	150347	131,44	115,42	87,81
Валовая прибыль	4870	5703	2747	117,10	48,17	41,13
Прочие расходы	297	759	497	255,56	65,48	25,62
Прибыль до налогообложения	4573	4944	2250	108,11	45,51	42,09
Чистая прибыль	3658	4944	2250	135,16	45,51	33,67

Основные показатели мирового рынка нефти



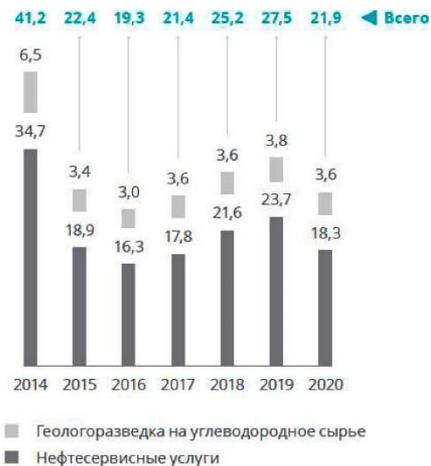
■ Производство нефти, млн баррелей в день

— Средняя цена Brent, долл. за баррель

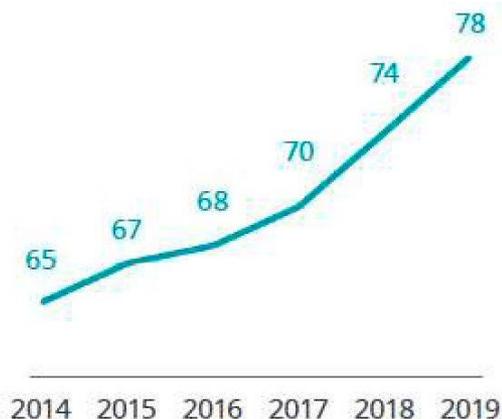
Мировые затраты на нефтесервис, млрд долл. США



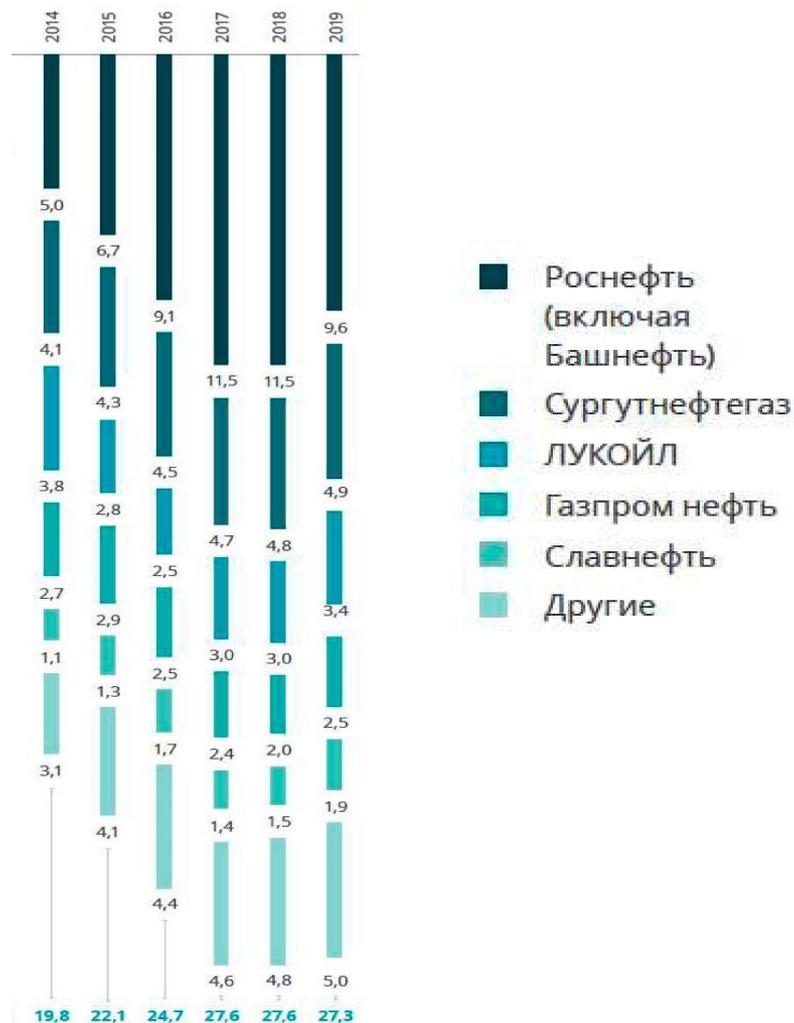
Рынок нефтесервиса в РФ, млрд долл. США



Доля проходки с инженерным сопровождением, процентов



Структура эксплуатационного бурения в РФ по заказчикам, млн м

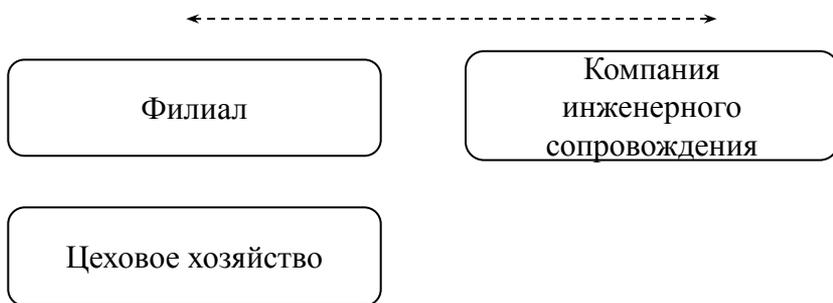


Реализуемый подход снижения затрат нефтедобывающими компаниями за счет привлечения компании инженерного сопровождения ООО «Фестдрил»

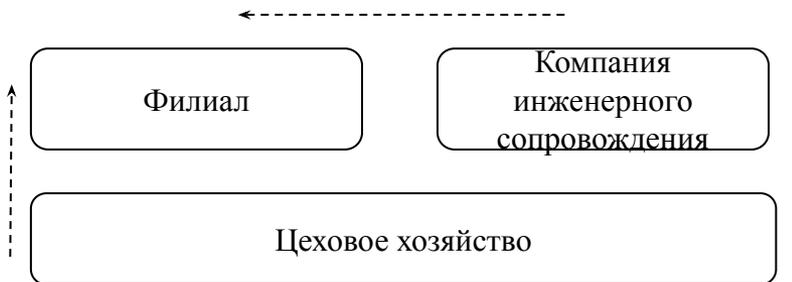


Стратегические проблемы отрасли	Влияние на компании	Реализуемое направление
Снижение объемов добычи нефти в России по сделке ОПЕК+	Перенос сроков реализации ряда нефтегазовых проектов и снижение спроса на услуги нефтесервисных компаний	углубление технологической интеграции компаний инженерного сопровождения в бизнес-процессы заказчика.
Развитие собственных сервисов российскими ВИНК	Сокращение объемов открытого рынка, повышение конкуренции между оставшимися независимыми компаниями	
Ухудшение качества запасов и снижение добычи в традиционных регионах	Усложнение технологий работ, необходимость мобилизации в удаленные регионы	
Переход к конкуренции по цене в большинстве сегментов рынка	Внедрение эффективной операционной модели для выполнения работ с минимальной себестоимостью	
Использование различных технологических баз информационного сопровождения	Повышение затрат на интеграцию компаний инженерного сопровождения	
Рост требований заказчиков к технологиям, санкции на покупку иностранного оборудования	Необходимость проводить программу технического перевооружения в условиях низкой рентабельности, роста долговой нагрузки и отсутствия свободных средств	проведение внутреннего аудита компаниями инженерного сопровождения

Действующая система управления инженерным сопровождением



Предлагаемая система управления инженерным сопровождением



Информационный поток и управленческие решения



Мероприятие	Затраты	Эффект от реализации
Углубление технологической интеграции компаний инженерного сопровождения в бизнес-процессы заказчика	Затраты на связь в условиях крайнего севера в год составят 600 тыс. руб.	Снижение производственных затрат в год на 4,5 млн руб. Годовой эффект – 3,9 млн руб.
Проведение внутреннего аудита компаниями инженерного сопровождения	Одноразовое премирование сотрудников за реализацию – 0,1 млн руб.	Годовое сокращение затрат 3,12 млн руб. За первый год – 3,02 млн руб.



FD

FIRSTDRILL

ФЕСТДРИЛЛ

Спасибо за внимание!