

# ОПТИМИЗАЦИЯ

## отдел МХ



### ЧАСТЬ 1

# АНАЛИЗ ЗАТРАТ ПО ОТДЕЛУ ЗА 2016 ГОД

ОПТИМИЗАЦИЯ -  
ВЫБОР ИЗ ВСЕХ ВОЗМОЖНЫХ ВАРИАНТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ТЕХ  
, КОТОРЫЕ ДАЮТ НАИЛУЧШИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.

# Потребление энергоресурсов, усреднено в месяц



Сотрудник	Электро снабжение, кВт	Тепло снабжение, Гкал	Водо снабжение, куб.м.	Водо отведение, куб.м.	Итого, в руб.
1	150	0,1	0,01	0,005	1500
2	150	0,1	0,01	0,005	1500
3	150	0,1	0,01	0,005	1500
4	150	0,1	0,01	0,005	1500

# Расходы на обеспечение деятельности без учёта ФОТ, усреднёно в месяц



Сотрудник	Канцелярские и почтовые	Расходы на использование автотранспорта, руб.	Расходы на обучение, командировки, повышение квалификации	Итого, руб.
1	180	600	0	680
2	160	1300	0	1460
3	130	600	0	730
4	110	300	200	610

# Итоговые усреднённые затраты в месяц без ФОТ



	1	2	3	4
Итого:	2280	2960	2230	2210
Всего, руб.				9580

# ОПТИМИЗАЦИЯ

## отдел МХ



# ЧАСТЬ 2

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ОПТИМИЗАЦИЯ- ПРОЦЕСС ПРЕОБРАЗОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ  
ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА, КОТОРЫЙ ПРИВОДИТ К ПОВЫШЕНИЮ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО РАБОТЫ.

# Снижение расходов по энергоресурсам



Предложение	Затраты на внедрение, руб.	Экономия, руб. /мес.	Окупаемость, мес.	«+» / «-» предложения
Замена светильников на светодиодные	$8*2600=20800$	40,3	516	Отсутствие окупаемости
Замена окон на ПВХ	$2*15000=30000$	0	$\infty$	Отсутствие окупаемости
Использование восковых/парафиновых свечей как источника освещения	$4*20*1,6=128$	80,5	1,6	Пожароопасно!
Частичный перевод сотрудников на удалённый режим работы	0	210	-	?

# ОПТИМИЗАЦИЯ

## отдел МХ



### ЧАСТЬ 3

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО КУРИРУЕМОЙ СФЕРЕ

ОПТИМИЗАЦИЯ -  
ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЗНАЧЕНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ПРИ КОТОРЫХ ДОСТИГ  
АЕТСЯ ОПТИМАЛЬНОЕ, НАИЛУЧШЕЕ СОСТОЯНИЕ СИСТЕМЫ

# Теплоэнергетика

## /ориентировочные оценки/



	Затраты, млн. руб.	Экономия, млн. руб./год	Окупаемость, лет	Реализация
Реализация программ по энергосбережению:	24,4	2,37	13	
1.Объединение котельных (с. Черевково, п. Куликово, с. В. Уфтюга)	13,9	2	7	Возможность привлечения инвестора с передачей объектов по концессии
2.Модернизация котельных и тепловых сетей (с. Черевково, МО «Телеговское», д. Б. Слудка)	10,5	0,32	33	
3.Перевод котельных на древесное топливо (с. Черевково. СОШ)	0	0,05	Первый отопительный сезон	Уточнённый расчёт и указание МБОУ «ЧСОШ»



# Водоснабжение

## /ориентировочные оценки/



	Затраты, млн. руб.	Экономия, млн. руб./год	Окупаемость, лет	Реализация
Реализация инвестиционных программ:	7,3	0,4	15	По концессионному соглашению или ГЧП
1.Модернизация систем водоснабжения (д. Б. Слудка, п. Куликово)	5,4	0,2	27	
2.Установка систем оплаты на водоразборных колонках ( д. Ершевская, п. Солониha, д. Б. Слудка)	1,8	0,1	18	
3.Оформление общественных колодцев как общедомовое имущество МКД (с. Черевково)	0,1	0,1	1	Администрация и собственники жилых помещений

# Жилой фонд

## /ориентировочные оценки/



	<b>Затраты, млн. руб.</b>	<b>Экономия, млн.руб./год</b>	<b>Окупаемость, лет</b>	<b>Обоснование экономии</b>
1.Управление жилым фондом муниципалитета посредством УК (МО Белослудское», «Куликовское»)	0,5	0,3	2	Оплата исполнения текущего ремонта за счёт собственников и нанимателей жилого фонда.
2.Инициирование приватизации муниципального жилого фонда, решения вопроса пустующих квартир	0,1	0,05	2	Уменьшение оплаты за капитальный ремонт.
3.Обеспечение условий для развития строительства наёмных домов	0,7	0,05	14	Представление жилья по судебным решениям.

# ОПТИМИЗАЦИЯ

## отдел МХ



### ЧАСТЬ 4

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ОПТИМИЗАЦИЯ – ЭТО ПОПЫТКА СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ  
БЕЗ УЩЕМЛЕНИЯ КОМФОРТА.

# Дополнительные предложения



- В целях получения данных для анализа – заказать специализированной организации проведение оценки процента эффективности использования рабочего времени.
- Развёрнутый анализ данных по расходам, проведение аудита.
- На основе данных обновление структуры, исключение «непрофильных» расходов.
- Аутсорсинг:
  - автотранспорта с проработкой логистики маршрутов;
  - по обслуживанию здания (ий), с заключением энергосервисных контрактов.
- Введение платных муниципальных услуг.
- Оценка эффективности работы МУПов, по результатам которой разработка решений по деятельности предприятий.
- ...