

Особенности процесса бюджетирования на предприятии

- Бюджетирование – это процесс разработки, согласования, утверждения бюджетов, а также контроль их фактического исполнения.

Процесс постановки бюджетирования в компании

- Диагностика существующей системы управления в компании.
- Создание методологии и финансовой модели бюджетирования
- Организация бюджетирования
- Автоматизация

Варианты построения бюджетирования

- «сверху вниз»
- «снизу вверх»

Принципы построения бюджетов

- Принцип минимизации форм для заполнения
- Минимум информации
- Принцип приоритетности статей в каждой группе

- Финансовая модель — это описание предприятия в финансовых терминах.

Разделы финансовой модели

- блок-схема формирования сводных бюджетов
- методика формирования значения по каждой статье бюджета
- основные гипотезы и предположения, используемые при подготовке каждого бюджета

Разделы финансовой модели

- методика формирования фактической информации
- методика проведения анализа исполнения бюджетов