



Состав рабочей группы

Для выявления эффективности труда на рабочем месте создана инициативная группа - команда. При выборе членов команды учитывались опыт и квалификация работников, ответственность, инициативность, знания работников положения дел изнутри.

Состав команды:

Степанова Н.В. - контролер

Батурина А.В. - контролер

Глушакова Ю.О. - контролер



Анализ существующего положения

Для всего персонала ОТК был проведен хронометраж рабочего времени, с целью выявить затраты времени на выполнение сменных заданий. В ходе проведения хронометража были исключены все риски, доработаны и утверждены маршруты передвижения.

На момент оценки рабочего времени выявлены следующие результаты

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 1 за смену 1

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

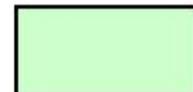
Ответственный за выполнение: _____

Ф.И.О. контролера

Выдал _____

Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	7:45	8:00	15		
Отбор проб сточной воды с колодцев.	8:00	9:00	60		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор проб воды.
Маркировка и сдача проб сточной воды на хим. анализ.	9:00	9:30	30		
Разбор технологических проб в архиве	9:30	10:30	60		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка дисперсных проб ГМЦ к 1 этапу определения влаги.	10:30	11:10	40		Анализ рисков, SLAM.
Маркировка и сдача проб растворов ГМЦ на хим. анализ.	11:10	11:30	20		
Обеденный перерыв	11:30	12:15	45		
2 этап определения влаги дисперсных проб. Пробоподготовка разовых проб при наличие.	12:15	14:20	125		Анализ рисков, SLAM.
Регламентированный перерыв	14:20	14:30	10		
Сбор сменных проб вельцеха, пробоподготовка клинкера	14:30	16:00	90		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Доставка проб до пробоподготовки ОТК а/м транспортом	16:00	16:30	30		
Обеденный перерыв	16:30	17:15	45		
Пробоподготовка проб вельцеха	17:15	19:30	135		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и сдача смены	19:30	20:00	30		

Затраты рабочего времени

735

S

L

A

M

STOP (Остановись) и подумай прежде чем действовать

LOOK (Посмотри) на рабочие место и выяви опасности

ASSESS (Оцени) эффект влияния на людей, имущество и окружающую среду

MANAGE (Управляй) Опасностью с помощью эффективных средств контроля

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 2 за смену 1

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

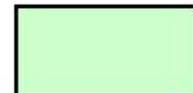
Ответственный за выполнение: _____

Ф.И.О. контролера

Выдал _____

Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	7:45	8:00	15		
Раделка проб 1 этап	8:00	9:30	90		
Отбор проб ГМЦ	9:30	10:30	60		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Заполнение журналов	10:30	11:30	60		
Обеденный перерыв	11:30	12:15	45		
Отгрузка готовой продукции	12:15	14:20	125		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения
Регламентированный перерыв	14:20	14:30	10		
1 этап перемешивания проб ГМЦ	14:30	15:00	30		Анализ рисков, SLAM
Опробование проб Cd цех	15:00	16:30	90		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Обеденный перерыв	16:30	17:15	45		
2 этап перемешивания проб	17:15	18:00	45		Анализ рисков, SLAM
Отгрузка готовой продукции	18:00	19:30	90		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения
Подготовка и сдача смены	19:30	20:00	30		

Затраты рабочего времени

735

S STOP (Остановись) и подумай прежде чем действовать

L LOOK (Посмотри) на рабочие место и выяви опасности

A ASSESS (Оцени) эффект влияния на людей, имущество и окружающую среду

M MANAGE (Управляй) Опасностью с помощью эффективных средств контроля

Сменное задание контролера пробоприготовительного участка № 3 за смену 1

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

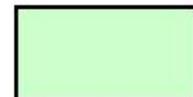
Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

Ответственный за выполнение: _____
Ф.И.О. контролера

Выдал _____
Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	7:45	8:00	15		
Заполнение журналов и регистрация проб	8:00	9:00	60		
Разделка технологических проб 1 этап	9:00	11:30	150		Анализ рисков, SLAM.
Обеденный перерыв	11:30	12:15	45		
Влажная уборка инвентаря	12:15	13:00	45		
Утилизация растворов в цех	13:00	14:20	80		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор проб воды.
Регламентированный перерыв	14:20	14:30	10		
Разделка сменных и разовых проб определение гранулометрического состава	14:30	15:30	60		Анализ рисков, SLAM.
Заполнение журналов	15:30	16:30	60		
Обеденный перерыв	16:30	17:15	45		
Разделка проб в/к	17:15	19:30	135		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и сдача смены	19:30	20:00	30		

Затраты рабочего времени

735

S

STOP (Остановись)

и подумай
прежде чем
действовать

L

LOOK (Посмотри)

на рабочие место
и выяви опасности

A

ASSESS (Оцени)

эффект влияния на
людей, имущество
и окружающую
среду

M

MANAGE (Управляй)

Опасностью с
помощью
эффективных
средств контроля

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 4 за смену 1

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

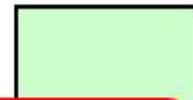
Ответственный за выполнение: _____

Ф.И.О. контролера

Выдал _____

Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	7:45	8:00	15		
Подготовка инвентаря для опробования в цехе	8:00	8:40	40		
Подготовка дисперсных проб в/к к 1 этапу определения влаги	8:40	9:30	50		Анализ рисков, SLAM.
Отбор проб	9:30	10:30	60		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Обеденный перерыв	11:30	12:15	45		
Регламентированный перерыв	14:20	14:30	10		
Перемешивание дисперсных проб 1 этап	14:30	15:00	30		Анализ рисков, SLAM.
Обеденный перерыв	16:30	17:15	45		
Перемешивание дисперсных проб 2 этап	17:15	18:00	45		Анализ рисков, SLAM.
Влажная уборка помещений, сдача смены	19:00	20:00	60		

Затраты рабочего времени

400

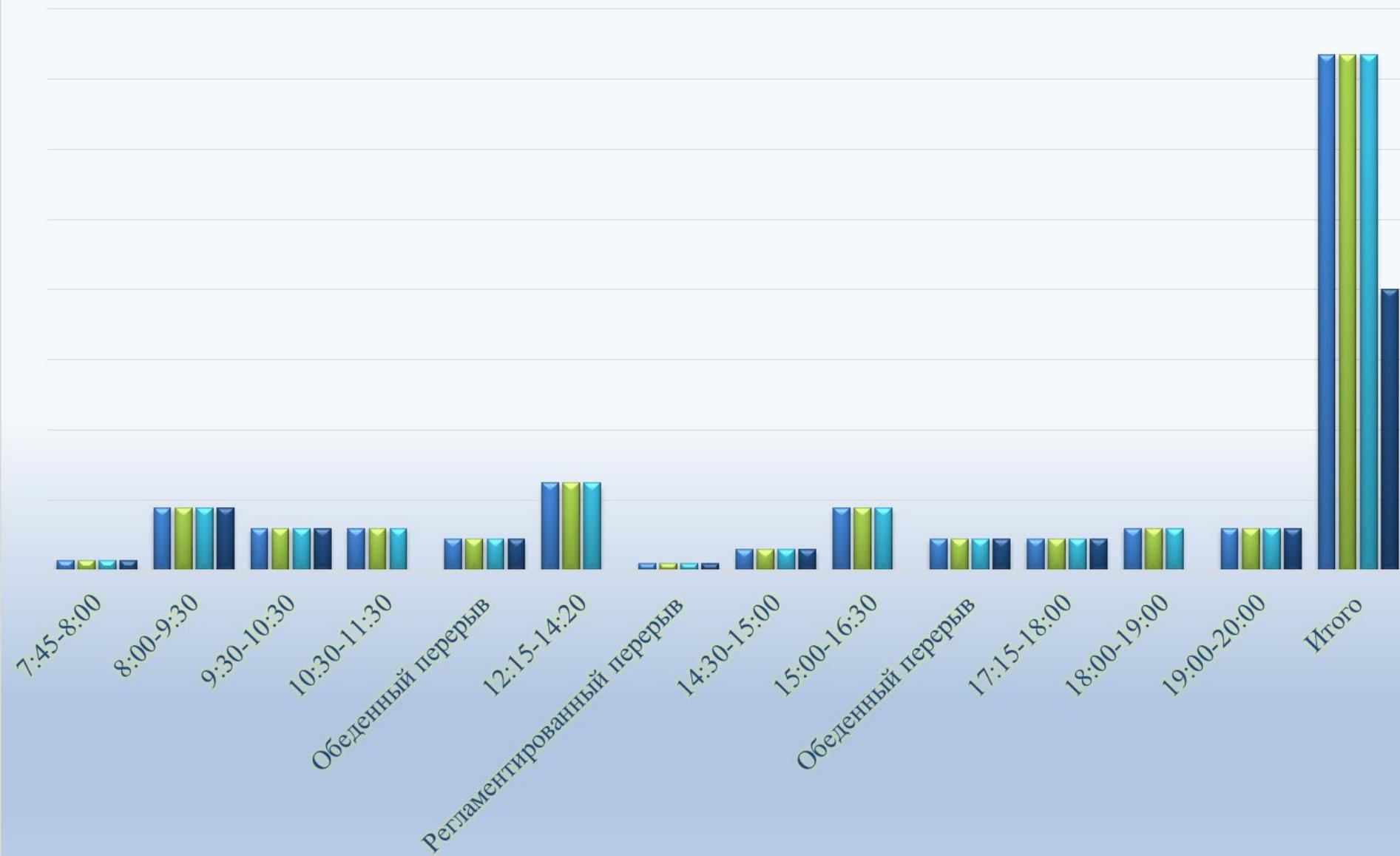
S **STOP (Остановись)**
и подумай
прежде чем
действовать

L **LOOK (Посмотри)**
на рабочие место
и выяви опасности

A **ASSESS (Оцени)**
эффект влияния на
людей, имущество
и окружающую
среду

N **MANAGE (Управляй)**
Опасностью с
помощью
эффективных
средств контроля

Затраты рабочего времени за смену № 1



- Затраты рабочего времени № 1
- Затраты рабочего времени № 2
- Затраты рабочего времени № 3
- Затраты рабочего времени № 4

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 1 за смену 2

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

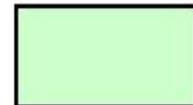
Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

Ответственный за выполнение: _____
Ф.И.О. контролера

Выдал _____
Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	19:45	20:00	15		
Заполнение журналов и регистрация проб	20:00	21:00	60		
Разделка готовых технологических проб	21:00	23:30	150		Анализ рисков, SLAM.
Обеденный перерыв	23:30	0:15	45		
Разделка проб в/к за смену 3	0:15	1:30	75		Анализ рисков, SLAM.
Влажная уборка инвентаря	1:30	2:20	50		
Регламентированный перерыв	2:20	2:30	10		
Разделка проб за смену 3 и составление суточных проб	2:30	4:00	90		Анализ рисков, SLAM.
Уборка комнаты пробоподготовки	4:00	4:30	30		
Обеденный перерыв	4:30	5:15	45		
Подготовка сухих проб для дневной смены	5:15	6:45	90		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и сдача смены	6:45	8:00	75		

Затраты времени

735

S STOP (Остановись) и подумай прежде чем

L LOOK (Посмотри) на рабочие место и выяви опасности

A ASSESS (Оцени) эффект влияния на людей, имущество и окружающую

M MANAGE (Управляй) Опасностью с помощью эффективных средств контроля

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 2 за смену 2

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

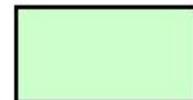
Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

Отвественный за выполнение: _____
Ф.И.О. контролера

Выдал _____
Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	19:45	20:00	15		
Заполнение журналов и регистрация проб	20:00	21:00	60		
Разделка готовых технологических проб	21:00	23:30	150		Анализ рисков, SLAM.
Обеденный перерыв	23:30	0:15	45		
Разделка проб в/к за смену 3	0:15	1:30	75		Анализ рисков, SLAM.
Влажная уборка инвентаря	1:30	2:20	50		
Регламентированный перерыв	2:20	2:30	10		
Составление партионных проб по сводке	2:30	3:30	60		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и регистрация проб за смену 1	3:30	3:50	20		
Регистрация проб на Au Ag	3:50	4:30	40		
Обеденный перерыв	4:30	5:15	45		
Подготовка сухих проб для дневной смены	5:15	6:45	90		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и сдача смены	6:45	8:00	75		

Затраты рабочего времени

735

S **STOP (Остановись)**
и подумай
прежде чем
действовать

L **LOOK (Посмотри)**
на рабочие место
и выяви опасности

A **ASSESS (Оцени)**
эффект влияния на
людей, имущество
и окружающую
среду

M **MANAGE (Управляй)**
Опасностью с
помощью
эффективных
средств контроля

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 3 за смену 2

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

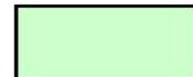
Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

Ответственный за выполнение: _____
Ф.И.О. контролера

Выдал _____
Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	19:45	20:00	15		
Заполнение журналов в/к	20:00	21:00	60		
Выведение влаги в/к	21:00	21:30	30		Анализ рисков, SLAM.
Отбор проб в/к	21:30	23:00	90		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Постановка проб на влагу и сушку	23:00	23:30	30		Анализ рисков, SLAM.
Обеденный перерыв	23:30	0:15	45		
Заполнение журнала определения влаги	0:15	0:30	15		
Постановка дисперсных проб на влагу 1 этап	0:30	1:00	30		Анализ рисков, SLAM.
Опробование готовой продукции	1:00	2:20	80		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Регламентированный перерыв	2:20	2:30	10		
Опробование готовой продукции	2:30	3:30	60		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Определение влаги	3:30	4:30	60		Анализ рисков, SLAM.
Обеденный перерыв	4:30	5:15	45		
Опробование сменных проб в/к	5:15	7:00	105		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Постановка проб на влагу и сушку	7:00	7:40	40		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и сдача смены	7:40	8:00	20		

Затраты по времени

735

S

STOP (Остановись) и подумай прежде чем действовать

L

LOOK (Посмотри) на рабочие место и выяви опасности

A

ASSESS (Оцени) эффект влияния на людей, имущество и окружающую среду

M

MANAGE (Управляй) Опасностью с помощью эффективных средств контроля

Сменное задание контролера пробоподготовительного участка № 4 за смену 2

Сменное задание: контролер пробоподготовительного участка

Отдел технического контроля РМК

БЕЗОПАСНЫЙ ТРУД Дата: _____

Ответственный за выполнение: _____
Ф.И.О. контролера

Выдал _____
Ф.И.О. контрольного мастера

Оценка за смену



Выполняемая работа	Время выполнения			Статус	Примечание
	Начало	Окончание	Продолжительность, мин		
Предсменное совещание GCOM	19:45	20:00	15		
Заполнение журналов с/к отделения	20:00	21:30	90		
Определение влаги дисперсных проб 1 этап	21:30	22:00	30		Анализ рисков, SLAM.
Отбор проб Cd отделения	22:00	23:30	90		Анализ рисков, SLAM. Схема маршрута движения отбор сбор технологических проб.
Обеденный перерыв	23:30	0:15	45		
Постановка дисперсных проб на влагу 1 этап	0:15	1:20	65		Анализ рисков, SLAM.
Регламентированный перерыв	2:20	2:30	10		
Обеденный перерыв	4:30	5:15	45		
Определение влаги дисперсных проб 2 этап	6:15	7:00	45		Анализ рисков, SLAM.
Подготовка и сдача смены	7:40	8:00	20		

Затраты рабочего времени

455

S

STOP (Остановись)
и подумай
прежде чем
действовать

L

LOOK (Посмотри)
на рабочие место
и выяви опасности

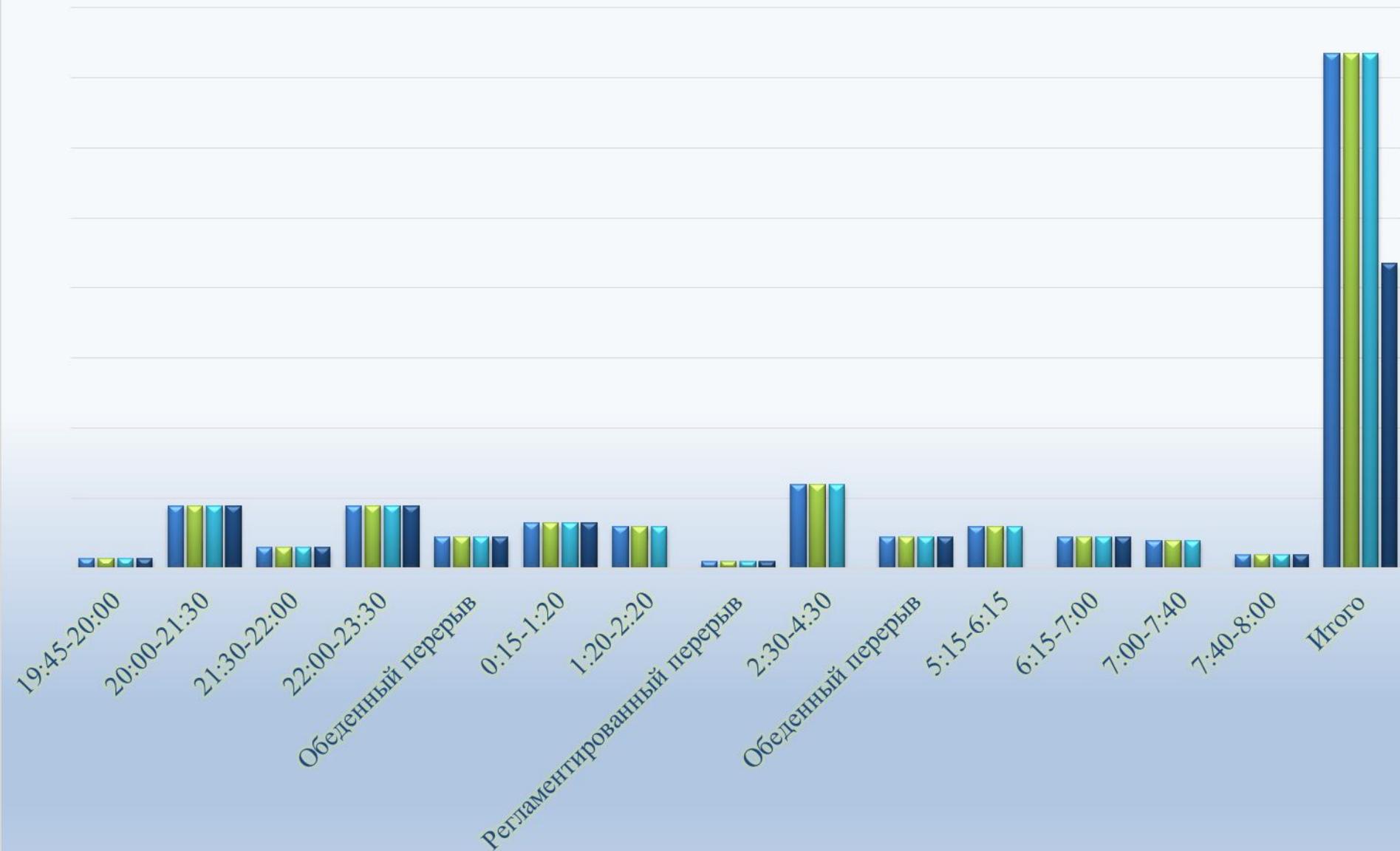
A

ASSESS (Оцени)
эффект влияния на
людей, имущество
и окружающую
среду

M

MANAGE (Управляй)
Опасностью с
помощью
эффективных
средств контроля

Затраты рабочего времени за смену № 2



- Затраты рабочего времени № 1
- Затраты рабочего времени № 2
- Затраты рабочего времени № 3
- Затраты рабочего времени № 4



KAZZINC

На данный момент активно реализуются цели по эффективности работы персонала.

В планах на
первое
полугодие 2019
г установка
контейнера для
утилизации
остатков
технологически
х проб

Контейнер для
утилизации проб



Достижение показателей

- Оптимизация использования рабочего времени
- Повышение эффективности труда
- Исключение риска возникновения профзаболеваний позвоночника, из-за частого переноса тяжести по лестнице
- Исключение риска травмирования при контакте с самоходным оборудованием



данный момент внедряется программа для автоматического определения массовой доли влаги

Скриншот программы определения влаги



В первом полугодии 2019 года сушильный шкаф будет полностью модернизирован



Достижение показателей

- Оптимизация использования рабочего времени
- Рост производительности труда
- Снижение трудоемкости и улучшение условий труда

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам хронометража образовался резерв в количестве 1 человека в смене.

«За счет правильной организации рабочего времени персонала, внедрения нового оборудования, вследствие, облегчения труда рабочих, производительность труда вырастет на 5 %»

Спасибо за внимание!

