

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Высшая школа управления и бизнеса

Кафедра Экономики и управления

Специальность «Экономика и управление на предприятии»

**Презентация к курсовой работе
«ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РУП «МИНСКЭНЕРГО»
В СОСТАВЕ ГПО «БЕЛЭНЕРГО»**

**Студент
ВШУБ, 5курс, 16ВВП-1**

Р.А. Мухин

Руководитель

О.Д. Колб

МИНСК, 2019

Общая характеристика РУП «Минскэнерго»

Организационная структура



РУП «Минскэнерго» (далее – Минскэнерго) представляет собой единый сложный технологический комплекс, обеспечивает производство, передачу и распределение электрической и тепловой энергии.

В структуру Минскэнерго входит:

Минскэнерго
объединяет
и управляет:

6 ТЭЦ
в г. Минске
и Минской
области

крупными
районными
котельными в
г. Минске,
г. Молодечно,
г. Борисове;

мини-ТЭЦ в
г. Вилейке,
г. Молодечно,
г. Солигорске,
г. Слуцке.

16 филиалов



Минская ТЭЦ-3



Минская ТЭЦ-4



ТЭЦ-5



Жодинская ТЭЦ



Борисовская ТЭЦ



Минские тепловые сети



Минские кабельные сети



Минские электрические сети



Молодечненские электрические сети



Слуцкие электрические сети



Столбцовские электрические сети



Энергосбыт



Энергонадзор



Учебный центр



Минскэнергоспецремонт



Агрофирма «Лебедево»

Общая характеристика Минскэнерго

Минскэнерго в Белорусской энергосистеме

Минскэнерго в Белорусской энергосистеме:

>32 %
выработки
электроэнергии

>37 %
выработки
теплоэнергии

>34 %
основных фондов



Численность населения, проживающего на территории обслуживания: **3 397 900 чел.**, или **36 %** от общей численности населения Республики Беларусь

Количество потребителей:

1 675 916, или **34 %** потребителей Белорусской энергосистемы, из них физических лиц – **1 575 931**, юридических лиц – **99 984**

Приоритеты:



надежность



доступность



эффективность



модернизация



2 419,45 МВт

Установленная генерирующая электрическая мощность

> 9 тыс. Гкал/час

Суммарная тепловая мощность турбо- и котлоагрегатов



5 442,3 МВА

Трансформаторная мощность



15 017 человек

Общее количество работников по состоянию на 01.01.2017

Выработка электроэнергии за 2016 год –
9 712 млн кВт/ч

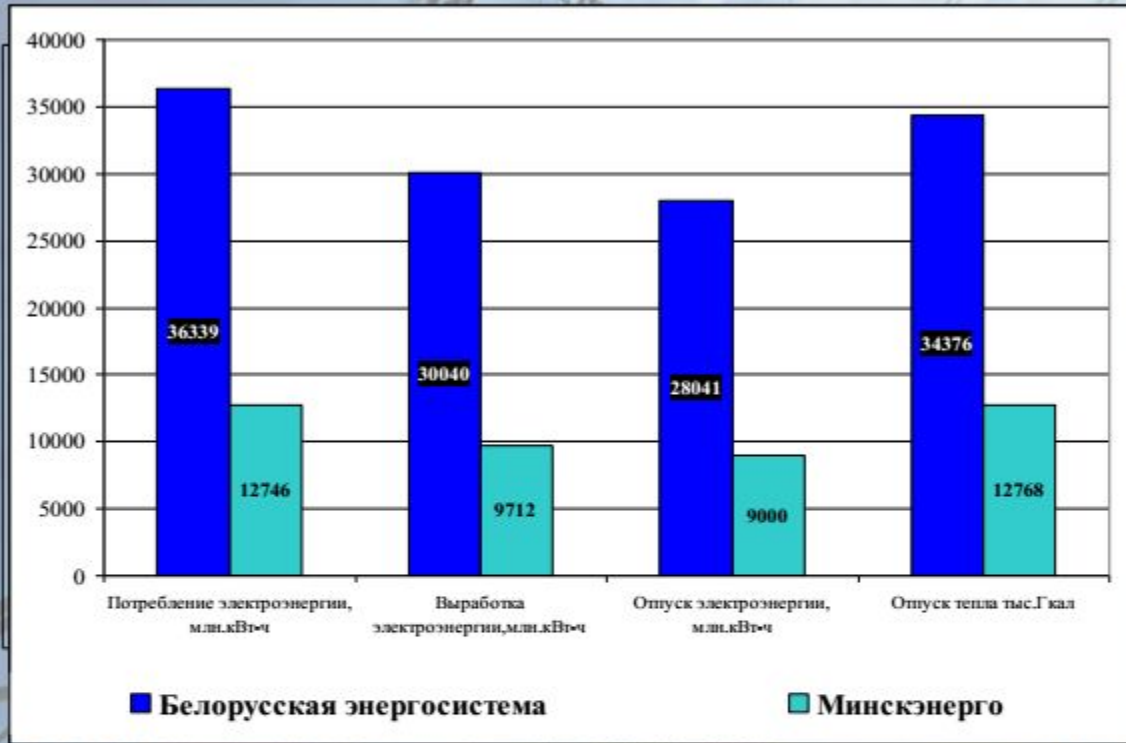


Отпуск тепловой энергии в 2016 году –
12 768 тыс. Гкал



Общая характеристика Минскэнерго

Минскэнерго в Белорусской энергосистеме



Структура выработки электрической энергии по филиалам, %



Структура отпуска тепловой энергии по филиалам, %



Жодинская ТЭЦ

Общая характеристика Минскэнерго

Основные технико-экономические показатели



208,7

Удельный расход топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт·ч



9,54

Технологический расход электрической энергии на ее транспорт в электрических сетях, %



166,78

Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал



11,63

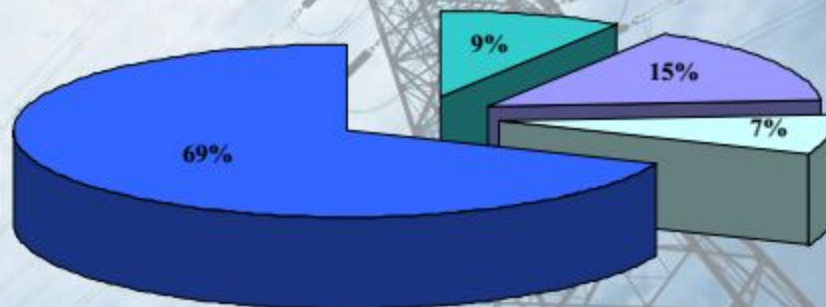
Технологический расход тепловой энергии на ее транспорт в тепловых сетях, %

Структура полезного отпуска электрической энергии, %



- Промышленные потребители
- Городской транспорт
- Сельскохозяйственные потребители
- Железнодорожный транспорт
- Непромышленные потребители
- Население

Структура полезного отпуска тепловой энергии, %

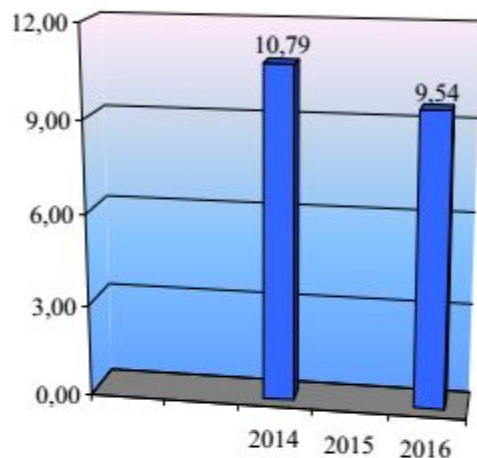


- Промышленные потребители
- Прочие потребители
- Бюджетные организации
- Жилищные организации

Эффективность

Минскэнерго проводит масштабную работу по увеличению эффективности использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов, повышению финансовой устойчивости и увеличению прибыльности предприятия.

Снижение потерь электроэнергии в сетях, %



Минская ТЭЦ-4



ТЭЦ-5



11,71 коп./кВт*ч

затраты на единицу полезно отпущенной энергии



211 тыс. руб.

выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг на 1 среднесписочного работника



50,7 тыс. руб.

добавленная стоимость на 1 среднесписочного работника

Инвестиционная деятельность

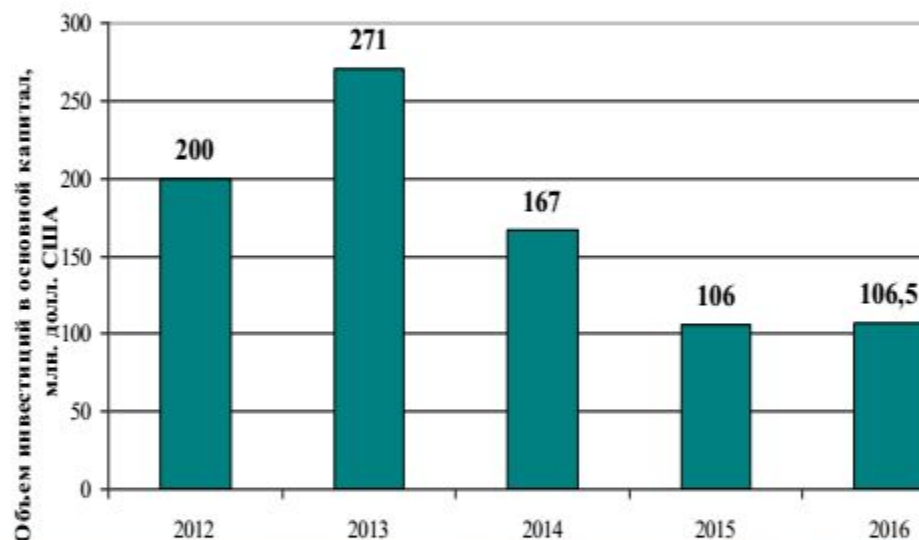
Общие данные и крупнейшие реализованные проекты

В рамках Государственной комплексной программы модернизации основных производственных фондов Белорусской энергетической системы, других нормативных актов общегосударственного и отраслевого значения Минскэнерго проводит модернизацию и реконструкцию оборудования электростанций, тепловых и электрических сетей в целях обеспечения их надежной и экономичной работы, осуществляет развитие энергосистемы региона.

Крупнейшие реализованные проекты

Генерирующие источники

- Реконструкция Минской ТЭЦ-3 (ПГУ 230 МВт) – ввод в эксплуатацию – 2009 год;
- Реконструкция МТЭЦ-2 (2хПГУ-32,5) – 2010 год;
- Реконструкция ТЭЦ-5 (ПГУ-399,6 МВт) – 2012 год;
- Борисовская ТЭЦ (ПГУ 65 МВт – 2015 год).



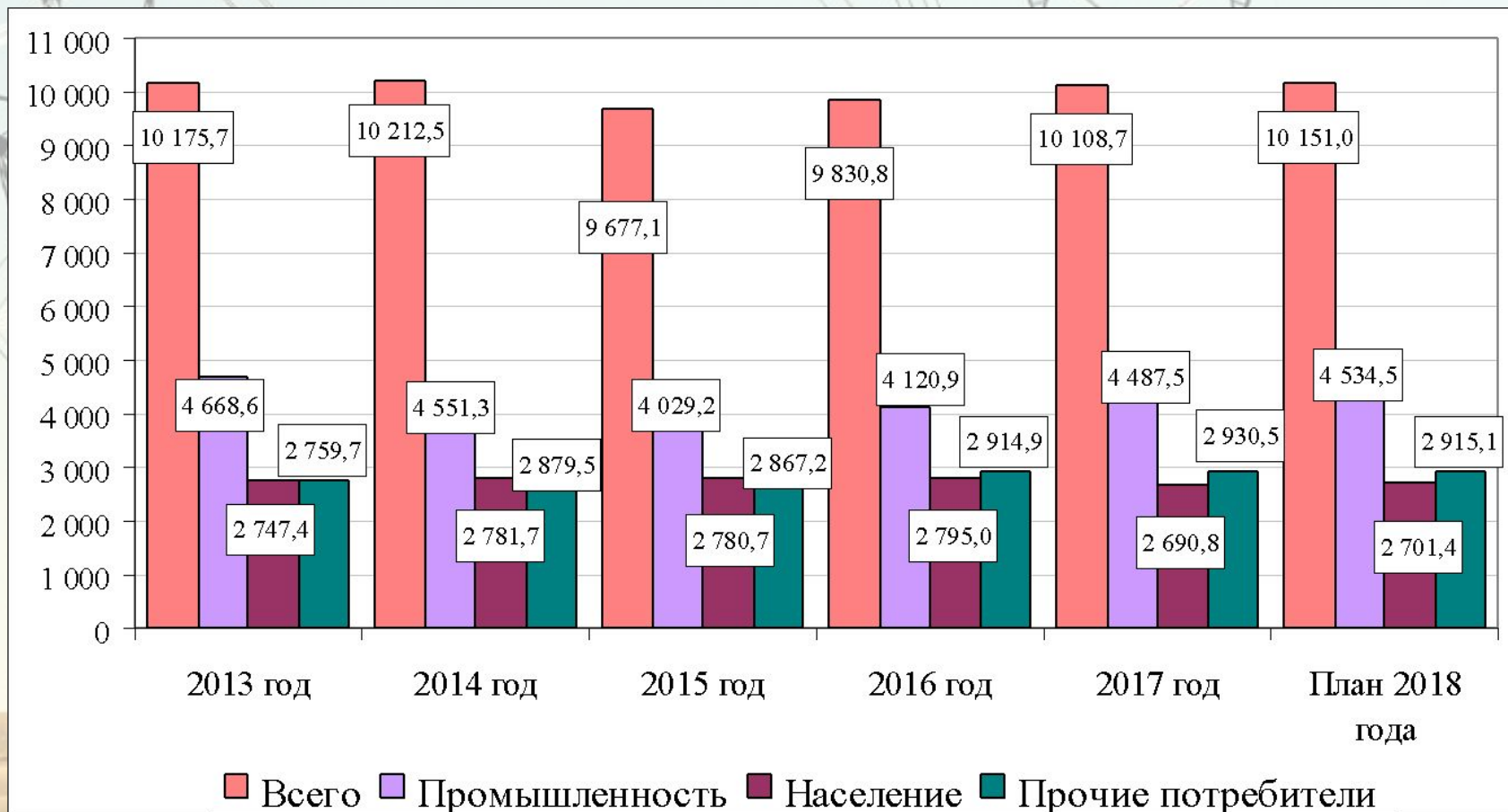
ОРУ-330 кВ ТЭЦ-5



Борисовская ТЭЦ

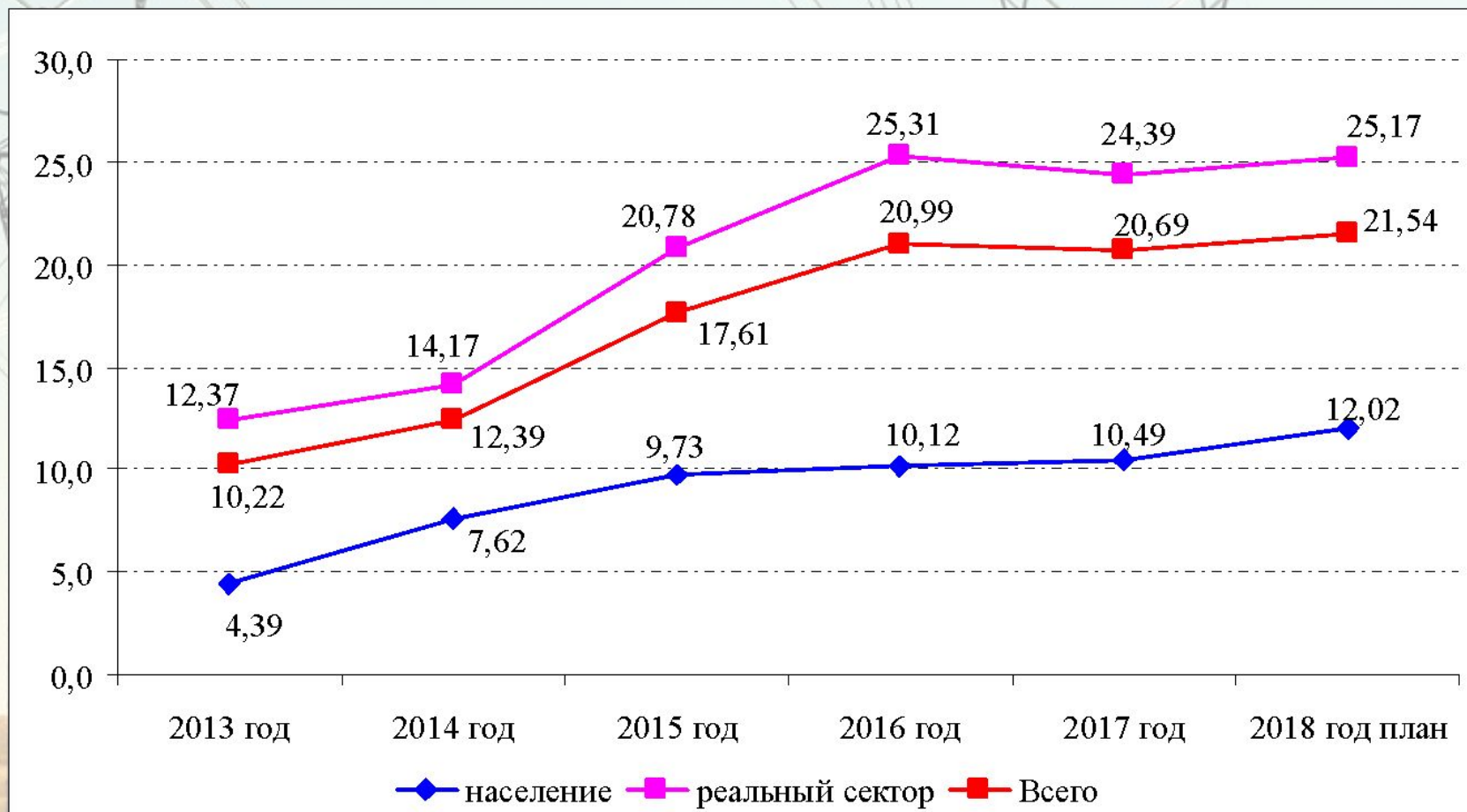


Основные достижения и проблемы в коммерческой деятельности



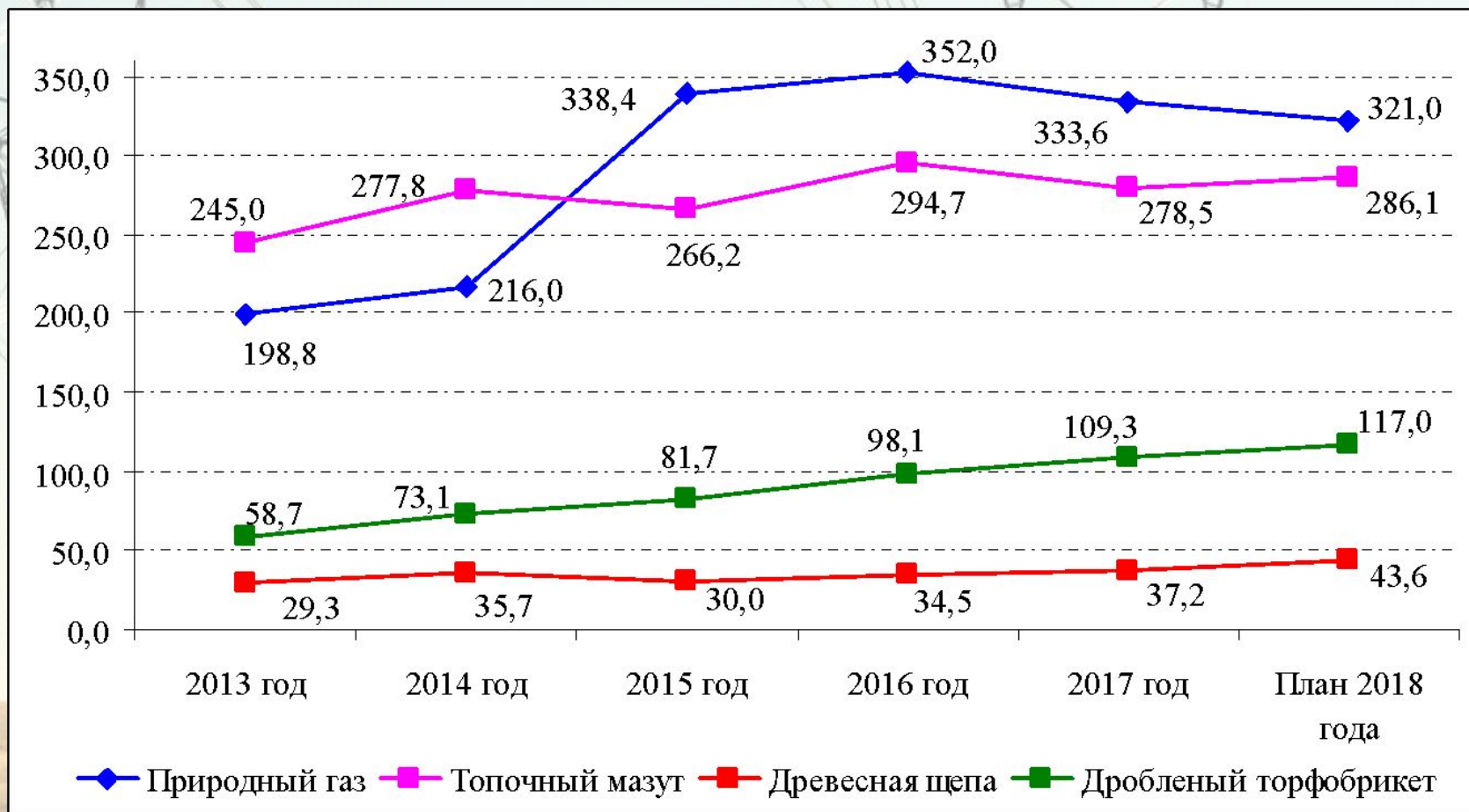
Динамика изменения структуры объемов потребления электрической энергии, млн. кВтч

Основные достижения и проблемы в коммерческой деятельности



Динамика изменения среднеотпускных тарифов на электрическую энергию, коп/кВтч

Основные достижения и проблемы в коммерческой деятельности



Динамика изменения цен на основные виды топлива,
руб/м³ (руб/т)

Выполнение ключевых показателей эффективности работы и показателей бизнес-плана по оценке за 9 месяцев 2018 года

№ п/п	Показатели	годовой план	9 месяцев 2018 г.		выполнение	
		план	план коррект.	оценка	%	примечание
Ключевые показатели эффективности работы						
1.	Чистая прибыль, тыс. рублей	88 284,7	57 709,7	148 813,7	257,9	выполнено
2.	Рентабельность продаж, %	13,9	13,4	16,2	-	выполнено
3.	Снижение издержек и повышение эффективности использования материальных и финансовых ресурсов), тыс. рублей	26 079,1	18 090,0	21 130,3	116,8	выполнено
Контролируемые показатели бизнес-планов развития						
4.	Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг на одного среднесписочного работника, тыс. руб.	219,0	156,8	159,7	101,8	выполнено
	Добавленная стоимость на одного среднесписочного					выполнено

Показатели оценки конкурентоспособности

Показатели	Размерность	ГПО «Белэнерго»	РУП «Минскэнерго»
Выработка электроэнергии	млн. кВтч	30 605	9 163
Отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал	34 686	12 822
Потери в теплосетях	%	9,21%	11,65%
Потери в электросетях	%	8,85%	9,81%
Надёжность	-	0,8233	0,8759
Удельный расход условного топлива на производство электроэнергии	г/кВтч	232,1	211,8
Удельный расход условного топлива на производство теплоэнергии	кг/Г кал	166,63	166,45

Коэффициенты значимости индикаторов конкурентоспособности

Факторы	Коэф. значимости, %
Выработка ЭЭ	5
Отпуск ТЭ	5
Потери в ТС	15
Потери в ЭС	15
УР у.т. на выработку ЭЭ	30
УР у.т. на выработку ТЭ	20
Надёжность	10

Оценка конкурентоспособности

На основании экспертной оценки и коэффициентов значимости характеристик определяется расчетная оценка ($O_{ц}$) конкурентной позиции предприятия по следующей формуле :

$$O_{ц} = \sum (R_{кпi} * K_{зи} / 100),$$

где: $R_{кпi}$ - рейтинг выделенной i -составляющей конкурентной позиции по 100-балльной системе (рейтинг i -го относительного преимущества организации в конкуренции),

$K_{зи}$ - коэффициент значимости отдельной i -составляющей, исходя из 100 % (сумма процентов должна быть равна 100, независимо от количества выделяемых составляющих).

Оценка конкурентоспособности

Факторы	Коэф. значимости, %	РУП «Минскэнерго»		ГПО «Белэнерго»	
		баллы	Оценка	баллы	Оценка
Выработка ЭЭ	5	90	4,5	60	3
Отпуск ТЭ	5	90	4,5	60	3
Потери в ТС	15	40	6	60	9
Потери в ЭС	15	50	7,5	60	9
УР у.т. на выработку ЭЭ	30	80	24	40	12
УР у.т. на выработку ТЭ	20	70	14	70	14
Надёжность	10	90	9	60	6

Конкурентные преимущества

- ❖ – большая доля рынка;
- ❖ – малый удельный расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии;
- ❖ – высокая надёжность электроснабжения потребителей.

Слабые стороны конкурентоспособности

- – потери электроэнергии на её транспорт;
- – потери теплоэнергии на её транспорт.

Основную часть потерь составляют – электрические.

Вывод о конкурентоспособности

Исходя из полученных оценок:

- РУП «Минскэнерго» - 69.5;
- ГПО «Белэнерго» - 56;

Делаем вывод, что показатели РУП МЭ на 15 процентов лучше, чем средние показатели по остальным облэнерго.

Пути повышения конкурентоспособности

1. Совершенствование организационной структуры аппарата управления и филиалов с целью соответствия реальным условиям и требованиям энергетического производства;
2. Сбалансированное развитие и модернизация электрогенерирующих источников, электрических и тепловых сетей энергосистемы на базе внедрения инновационных технологий и вывода из эксплуатации физически и морально устаревшего электроэнергетического оборудования;
3. Снижение степени износа ОПФ предприятия;
4. – участие в совершенствовании тарифной политики на энергию для населения и реального сектора экономики;
5. Проведение комплекса технических мероприятий по снижению потерь ЭЭ в электрических сетях.



Конец!