

# Оценка социального проекта

- 1. Понятие «оценка СП». Виды оценок.
- 2. Организация оценивания социального проекта.

*Оценку в самом общем виде можно определить как установление выраженной в каких-либо характеристиках или единицах измерения степени достоинства явления — человека, вещи, процесса.*

Понятие «оценка»

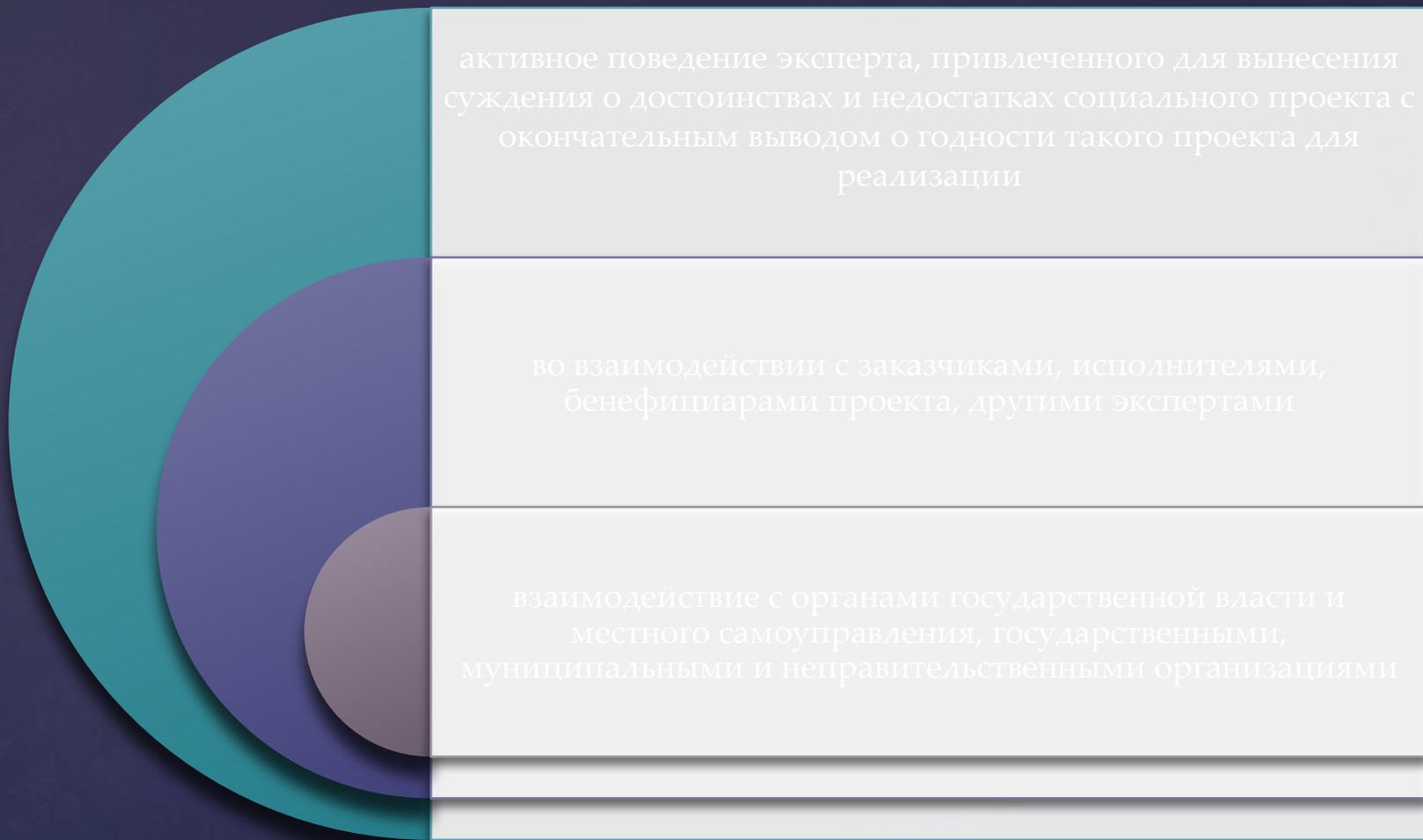
{ Оценка социального  
проекта

вынесение суждения о достоинствах и недостатках такого проекта с выводом о степени годности его для реализации, о ходе его выполнения, о достигнутом результате, об эффекте по его завершении.

{ Оценивание  
социального проекта

подготовка к вынесению суждения о достоинствах и недостатках такого проекта, о ходе его выполнения, о достигнутом результате, об эффекте по его завершении.

Оценка и оценивание СП



## Оценочная деятельность в социальном проектировании

| Когда   | Что оценивается               |
|---|-------------------------------|
| предварительная - формирующая,<br>диагностическая | нужды, проблемы               |
| промежуточная - формирующая,<br>диагностическая   | процесс                       |
| завершающая - обобщающая,<br>фактическая          | ресурсы, смета,<br>результаты |

## Виды оценки

показывает  
достигнутые успехи

позволяет определить  
слабые стороны

как идет процесс,  
можно ли по-другому  
или не нужно делать  
вовсе

определить, что  
можно изменить или  
улучшить

повысить качество,  
получив обратную  
связь

оказывает  
положительное и  
длительное влияние на  
участников

приносит радость и  
доставляет  
удовольствие от  
проделанной работы  
по проекту

# Назначение оценки СП

# Принципы оценки





# Фазы оценивания проекта

Начинается во время разработки нового проекта либо при внесении в проект существенных изменений, а также в случае, если выяснилось, что в проекте есть неразрешимые противоречия, либо же когда у проекта появляется новое функциональное назначение

Функциональное назначение  
же когда у проекта появляется новое  
в проекте

Оценка при формировании проекта  
(formative evaluation)

Проводится с момента начала реализации проекта.

В данной фазе проверяется соответствие количества людей, на которых социальный проект должен оказать воздействие, количеству людей, которых он реально затрагивает

*Оценка в процессе реализации проекта*  
(process evaluation)

Проводится с момента установления контакта хотя бы с одним членом целевой группы, на которую направлен проект. Цель данной фазы оценивания заключается в том, чтобы выявить все изменения, произошедшие с момента начала реализации социального проекта.

Оценка воздействия проекта  
(impact evaluation)

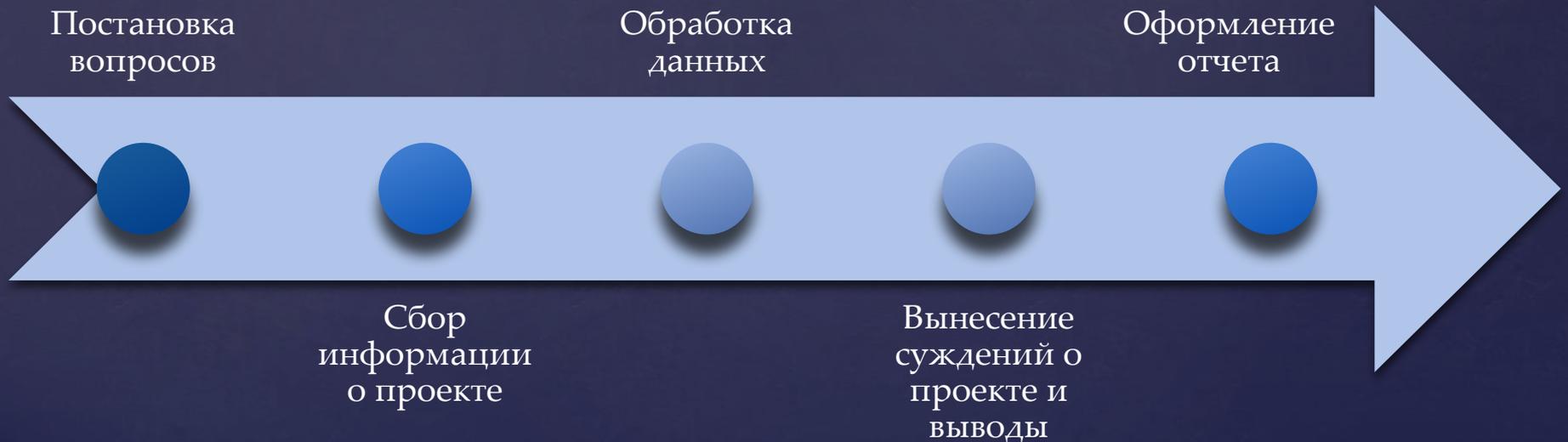
Проводится для краткосрочных и среднесрочных проектов по их завершении, а для долгосрочных — не чаще одного раза в год или по завершении заранее установленных этапов.

Данная фаза оценивания нацелена на получение информации о том, насколько в результате осуществления проекта удалось достичь поставленной цели.

ОСЛЕНА ПОСЛЕВУЧНОГО ПЕРИОДА  
РЕЗУЛЬТАТ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРОЕКТА КРАТКОСР

*Оценка достижения результата на  
который нацелен проект  
(outcome evaluation)*

# Этапы оценивания



## Характер проекта

- По степени инновационности проект может быть признан: инновационным, расширительным или обычным

## Длительность проекта

- Краткосрочные проекты – оперативное наблюдение, среднесрочные и длительные – непрерывный контроль

## Тематический ракурс проекта

## Субъект, задающий вопрос

- Исполнитель проекта:  
как обеспечить наилучшее взаимодействие членов команды исполнителя;  
какие инструменты внутреннего мониторинга могут быть полезны для проекта  
что необходимо сделать исполнителю, чтобы улучшить собственную работу
- Заказчик:  
насколько эффективно расходуются средства проекта;  
в какой степени организация-исполнитель является успешной и профессиональной

# Этап 1. Постановка вопросов

## Определение выборки

- метод, позволяющий изучать не всю имеющуюся информацию, но представительную часть ее и делать в той или иной мере корректные выводы обо всей совокупности полученных данных.

## Методы сбора данных

- Изучение документации, наблюдение, анкетирование, интервью и т.д.

Этап 2. Сбор информации о проекте и ходе его реализации

**Что обнаружено?**

- какие эмпирические данные получены, какие факты обнаружены или зафиксированы, и пр.

**Как это можно объяснить?**

- В необходимость проведения обсуждения информации, вытекающей из полученных данных, интерпретации этих данных и необходимого для дальнейшей работы смыслового наполнения информации.

**Каковы выводы и суждения?**

- как сделано (хорошо или плохо), правильно ли выбрано направление движения, удовлетворительна ли наблюдаемая или рассчитанная динамика и т.д.

**Что нужно рекомендовать?**

- что и как желательно (или необходимо) делать в дальнейшем, а от чего следовало бы воздержаться или отказаться.

**Этап 3. Обработка и исследование данных**

В нынешней практике проектирования в системе государственного управления, как правило, используется так называемый «трехвариантный подход».

При этом в виде стандартных используются варианты:

1. инерционного прогноза (т.е. прогноза развития событий при отсутствии какого-либо вмешательства в существующий порядок действий и происходящие процессы);
2. экстенсивного развития (т.е. активного использования внешних, как правило — финансовых и/или природных ресурсов);
3. инновационного развития.

Этап 4. Вынесение суждения о проекте и формулирование выводов