



**Coca-Cola HBC**  
**Ukraine**



# **IDP 2021**

**Морозов Виктор**



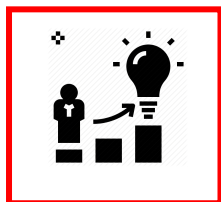


## ЦЕЛЬ ПЛАНА РАЗВИТИЯ



Изучить процедуру подбора персонала через участие в собеседованиях в регионе

Тип задания: **Обучение через других** Прогресс: **25%** Дата выполнения: **31.12.2021**



Изучить методы мотивации персонала

Тип задания: **Обучение** Прогресс: **100%** Дата выполнения: **31.12.2021**



# ЦЕЛЕВОЙ ОТБОР ПЕРСОНАЛА

## ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ ОТБОРА ПЕРСОНАЛА

□ РЕЗЮМЕ

□ ИНТЕРВЬЮ

□ РЕКОМЕНДАЦИИ

□ ТЕСТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СПОСОБНОСТЕЙ

□ ЛИЧНОСТНЫЕ ОПРОСНИКИ





# ЦЕЛЕВОЙ ОТБОР ПЕРСОНАЛА

## ШЕСТЬ КЛЮЧЕВЫХ НАВЫКОВ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ИНТЕРВЬЮ

- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛИ
- ПЛАНИРОВАНИЕ И ПОДГОТОВКА
- ВНИМАНИЕ
- АКТИВАЦИЯ
- СТРУКТУРА
- ВЫВОД (ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ)

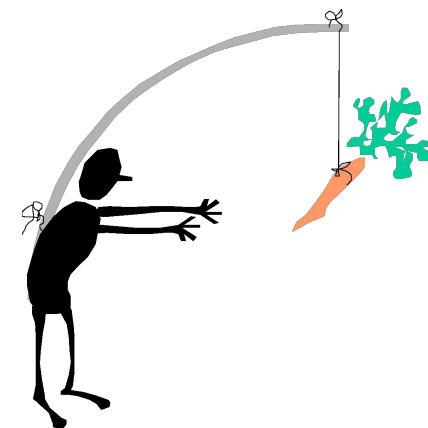




# ВИДЫ МОТИВАЦИИ

## МОТИВАЦИЯ КАНДИДАТА

**МОТИВАЦИЯ** – ЭТО ОПРЕДЕЛЕННЫЕ  
ПОТРЕБНОСТИ (МОТИВЫ, ФАКТОРЫ, ПАРАМЕТРЫ),  
УДОВЛЕТВОРЕНИЕ КОТОРЫХ ВЫЗЫВАЕТ У  
РАБОТНИКА ЖЕЛАНИЕ ВЫПОЛНЯТЬ РАБОТУ С  
ПРЕВОСХОДНЫМ КАЧЕСТВОМ

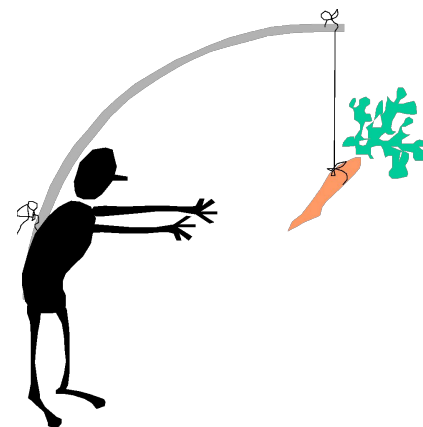




# ВИДЫ МОТИВАЦИИ

РАЗДЕЛЯЮТ ТРИ ВИДА МОТИВАЦИИ  
ПЕРСОНАЛА

- МАТЕРИАЛЬНАЯ
- СОЦИАЛЬНАЯ
- ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ







# Coke Energy + Coffee Motivation Program



Team Leader	Sales group	BP Territory	BD Name	Actual AC Cola Energy	Target AC Cola Energy	vs Target, Cola Energy, %	Actual AC Cola Plus Coffee Vanilla	Target AC Cola Plus Coffee Vanilla	vs Target, Cola Plus Coffee Vanilla, %	Point Cola Energy	Point Cola Plus Coffee Vanilla	SUMM of POINT
Бурдейний Василь	U32	22ERSKB440	Бондарев Ігор	44	38	▲ 16%	72	38	▲ 89%	16	89	105
		22ERSKB441	Анікеєнко Олексій	34	40	▼ -15%	42	40	▲ 5%	-	5	-
		22ERSKB442	Морозов Віктор	46	43	▲ 7%	63	43	▲ 47%	7	47	53
		22ERSKB443	Кулик Дмитро	38	36	▲ 6%	8	36	▼ -78%	6	-	-
		22ERSKB445	Кривошеев Владислав	67	42	▲ 60%	66	42	▲ 57%	60	57	117
Бурдейний Василь Total				229	199	▲ 15%	251	199	▲ 26%	15	26	41
Галицький Дмитро	U29	22ERSKB110	Бушуєв Максим	33	39	▼ -15%	31	39	▼ -21%	-	-	-
		22ERSKB112	Деркач Олексій	48	42	▲ 14%	47	42	▲ 12%	14	12	26
		22ERSKB113	Голік Антон	32	39	▼ -18%	34	39	▼ -13%	-	-	-
		22ERSKB114	Шевцов Володимир	35	42	▼ -17%	39	42	▼ -7%	-	-	-
		22ERSKB115	Крутінь Олександр	37	27	▲ 37%	40	27	▲ 48%	37	48	85
		22ERSKB116	Тютюник Михайло	70	54	▲ 30%	68	54	▲ 26%	30	26	56
Галицький Дмитро Total				255	243	▲ 5%	259	243	▲ 7%	5	7	12
Карлов Андрій	U47	22ERSKB221	Труфанов Євген	25	55	▼ -55%	49	55	▼ -11%	-	-	-
		22ERSKB224	Таращенко Денис	51	54	▼ -6%	59	54	▲ 9%	-	9	-
		22ERSKB227	Невмивака Сергій	26	52	▼ -50%	35	52	▼ -33%	-	-	-
		22ERSKB228	Сковородка Євгеній	16	35	▼ -54%	24	35	▼ -31%	-	-	-
		22ERSKP222	Лямзін Євген	14	18	▼ -22%	6	18	▼ -67%	-	-	-
Карлов Андрій Total				132	214	▼ -38%	173	214	▼ -19%	-	-	-
Бабенко Сергій	U45	22ERSKB220	Номерюк Денис	30	46	▼ -35%	30	46	▼ -35%	-	-	-
		22ERSKB223	Кравченко Віталій	36	47	▼ -23%	33	47	▼ -30%	-	-	-
		22ERSKB550	Молчанова Катерина	43	45	▼ -4%	63	45	▲ 40%	-	40	-
		22ERSKB553	#	24	45	▼ -47%	28	45	▼ -38%	-	-	-
		22ERSKB555	Богдан Артем	71	45	▲ 58%	60	45	▲ 33%	58	33	91
Бабенко Сергій Total				204	228	▼ -11%	214	228	▼ -6%	-	-	-
				820	884	▼ -7%	897	884	▲ 1%	-	1	-



## March 2021

Channel	BP Territory	Values			Values		
		MTD UC	MTD UC LY	vs MTD UC LY	YTD UC	YTD UC LY	vs YTD LY
GGs	22ERSKB440	907	1 063	-15%	2 054	2 251	-9%
	22ERSKB441	725	736	-1%	1 669	1 468	14%
	22ERSKB442	1 230	1 283	-4%	2 587	2 578	0%
	22ERSKB443	908	1 182	-23%	1 911	2 396	-20%
	22ERSKB445	946	1 261	-25%	2 336	2 468	-5%
<b>GGs Total</b>		<b>4 716</b>	<b>5 524</b>	<b>-15%</b>	<b>10 557</b>	<b>11 162</b>	<b>-5%</b>
Mini/Super	22ERSKB440	63	-	100%	134	-	100%
	22ERSKB441	42	48	-12%	98	95	3%
	22ERSKB442	94	-	100%	397	-	100%
	22ERSKB443	87	-	100%	176	-	100%
	22ERSKB445	75	4	2038%	163	7	2108%
<b>Mini/Super Total</b>		<b>362</b>	<b>51</b>	<b>604%</b>	<b>967</b>	<b>102</b>	<b>846%</b>
		<b>5 079</b>	<b>5 576</b>	<b>-9%</b>	<b>11 524</b>	<b>11 264</b>	<b>2%</b>
		<b>5 079</b>	<b>5 576</b>	<b>-9%</b>	<b>11 524</b>	<b>11 264</b>	<b>2%</b>





## July 2021

		Values					
Channel	BP Territory	MTD UC	MTD UC LY	vs MTD UC LY	YTD UC	YTD UC LY	vs YTD LY
GGs	22ERSKB440	8 662	8 419	3%	41 280	42 065	-2%
	22ERSKB441	5 134	4 607	11%	28 054	24 146	16%
	22ERSKB442	6 916	7 024	-2%	37 835	36 799	3%
	22ERSKB443	8 399	7 994	5%	41 377	42 343	-2%
	22ERSKB445	9 412	9 703	-3%	46 004	48 427	-5%
<b>GGs Total</b>		<b>38 523</b>	<b>37 747</b>	<b>2%</b>	<b>194 549</b>	<b>193 780</b>	<b>0%</b>
Mini/Super	22ERSKB440	580	-	100%	3 391	-	100%
	22ERSKB441	288	12	2231%	1 773	672	164%
	22ERSKB442	969	-	100%	6 490	-	100%
	22ERSKB443	621	414	50%	3 686	414	791%
	22ERSKB445	470	-	100%	3 288	247	1234%
<b>Mini/Super Total</b>		<b>2 929</b>	<b>426</b>	<b>587%</b>	<b>18 629</b>	<b>1 332</b>	<b>1299%</b>
		<b>41 453</b>	<b>38 173</b>	<b>9%</b>	<b>213 178</b>	<b>195 112</b>	<b>9%</b>
		<b>41 453</b>	<b>38 173</b>	<b>9%</b>	<b>213 178</b>	<b>195 112</b>	<b>9%</b>



Demand Area	Sales Office	ПІБ*	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Average of Average Rank	Rank
EASTERN	22SK	Тютюник Михайло Олександрович	69	7	4	84	93	8	169	64	22	36	11	4	47,6	2
EASTERN	22SK	Лямзін Євген Сергійович	102	139	90	28	143	62	2	20	23	45	40	32	60,5	6
EASTERN	22SK	Таращенко Денис Олександрович	179	53	59	68	228	14	14	25	42	32	35	61	67,5	8
EASTERN	22SK	Невмивака Сергій Володимирович	98	92	122	123	321	40	15	15	43	71	2	29	80,9	12
EASTERN	22SK	Молчанова Катерина Іллівна	207	83	18	108	420	67	11	19	205	55	36	168	116,4	38
EASTERN	22SK	Голік Антон Ігорович	73	167	84	225	323	111	34	236	21	113	19	16	118,5	41
EASTERN	22SK	Морозов Віктор Вікторович	172	27	244	38	277	17	413	26	10	54	86	65	119,1	44
EASTERN	22SK	Урбанський Ігор Аркадійович	55	239	248	150	263	174	35	53	61	23	27	137	122,1	46
EASTERN	22SK	Кравченко Віталій Андрійович	126	237	205	206	330	15	142	78	121	40	21	121	136,8	66
EASTERN	22SK	Кривошеев Владислав Сергійович	66	283	254	243	184	212	59	254	51	53	3	6	139,0	71
EASTERN	22SK	Крутінь Олександр Олексійович	71	95	61	114	429	218	8	268	263	67	51	108	146,1	81
EASTERN	22SK	Бондарев Ігор Жоржович	31	127	175	226	378	293	155	110	79	125	72	172	161,9	108
EASTERN	22SK	Кулик Дмитро Артурович	18	203	67	264	200	190	188	188	162	93	55	321	162,4	109
EASTERN	22SK	Труфанов Євген Юрійович	334	250	62	315	388	28	9	42	71	85	307	221	176,0	127
EASTERN	22SK	Анікеєнко Олексій Дмитрович	49	413	153	279	232	52	218	103	86	142	151	319	183,1	136
EASTERN	22SK	Номерюк Денис Вадимович	130	416	228	409	352	5	87	212	24	49	103	186	183,4	137
EASTERN	22SK	Бушуєв Максим Володимирович	183	377	124	270	108	75	228	105	326	116	134	327	197,8	165
EASTERN	22SK	Богдан Артем Сергійович	140	262	85	286	413	128	228	251	72	229	116	250	205,0	181
EASTERN	22SK	Сковородка Євгеній Анатолійович				258	392	146	223	55	226	86	307	270	218,1	212
EASTERN	22SK	Деркач Олексій Олександрович	146	275	193	354	232	58	380	125	309	238	153	341	233,7	241
EASTERN	22SK	Шевцов Володимир Євгенович	335	380	78	123	281	71	145	334	253	323	233	347	241,9	262

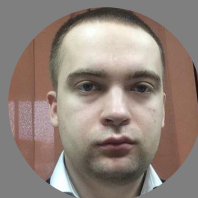




Sale Office	BP Territor	ПІБ*	6	5	4	3	2	1	total	rank	
22SK	22ERSKB550	Молчанова Катерина Іллівна		23	50	39	34	96	25	44,5	15
22SK	22ERSKB442	Морозов Віктор Вікторович	▲	90	41	77	48	15	2	45,5	17
22SK	22ERSKB555	Богдан Артем Сергійович		24	163	98	8	14	37	57,3	21
22SK	22ERSKB441	Анікеєнко Олексій Дмитрович	▲	6	75	168	80	44	72	74,2	31
22SK	22ERSKB227	Невмивака Сергій Володимирович		7	272	96	44	80	6	84,2	42
22SK	22ERSKB113	Голік Антон Ігорович		11	116	326	67	28	9	92,8	49
22SK	22ERSKB445	Кривошеєв Владислав Сергійович	▲	80	104	121	200	129	4	106,3	60
22SK	22ERSKB223	Кравченко Віталій Андрійович		136	216	198	93	19	24	114,3	72
22SK	22ERSKB220	Номерюк Денис Вадимович		65	304	85	60	5	249	128,0	90
22SK	22ERSKB228	Сковородка Євгеній Анатолійович		117	288	57	99	38	195	132,3	96
22SK	22ERSKB224	Таращенко Денис Олександрович		43	328	334	49	64	41	143,2	108
22SK	22ERSKB115	Крутінь Олександр Олексійович		142	154	414	41	89	61	150,2	115
22SK	22ERSKP222	Лямзін Євген Сергійович		29	420	48	294	13	99	150,5	116
22SK	22ERSKB112	Деркач Олексій Олександрович		89	55	93	175	229	286	154,5	120
22SK	22ERSKB116	Тютюник Михайло Олександрович		2	7	177	186	193	381	157,7	125
22SK	22ERSKB553	Іванілова Анна Юріївна		93	138	288	135	173	166	165,5	133
22SK	22ERSKB221	Труфанов Євген Юрійович		254	196	116	268	82	137	175,5	150
22SK	22ERSKB443	Кулик Дмитро Артурович	✘	158	309	236	128	111	332	212,3	212
22SK	22ERSKB440	Бондарев Ігор Жоржович	✘	239	224	457	226	72	126	224,0	232
22SK	22ERSKB110	Бушуєв Максим Володимирович		339	400	308	247	165	143	267,0	308
22SK	22ERSKB114	Шевцов Володимир Євгенович		385	274	388	308	270	260	314,2	368



## High Potential



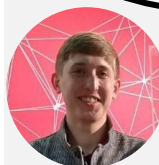
**Viktor Morozov**

## A-Players



**Vladyslav  
Kryvosheiev**

**Igor  
Bondarev**



**Dmytro  
Kulyk**

**Oleksii  
Anikieienko**



## The Core

## Attention required



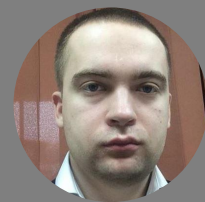
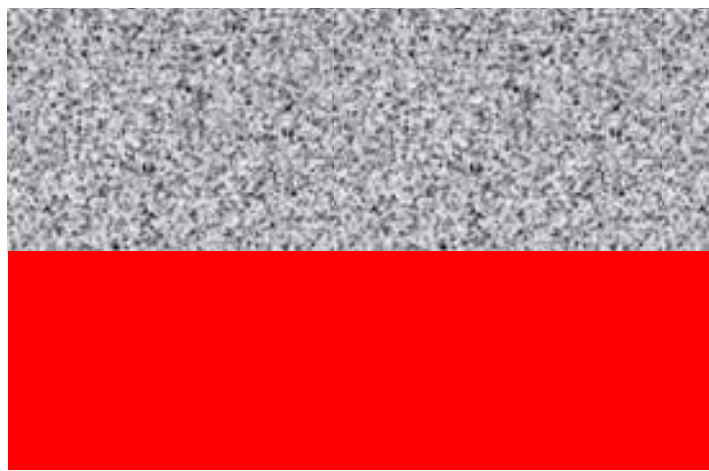
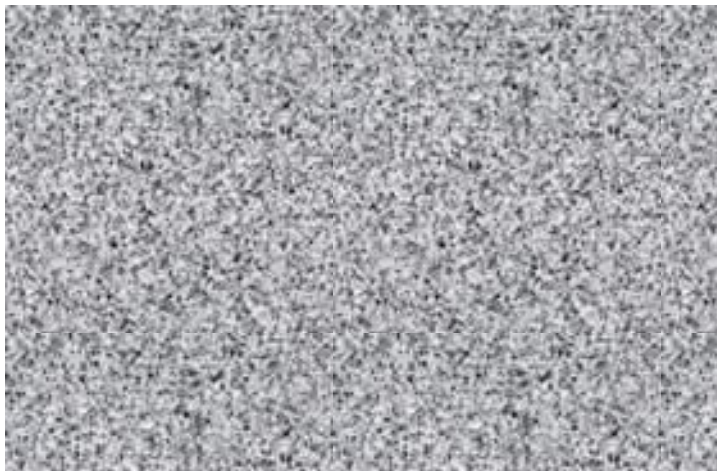
Behind

On-track

Ahead


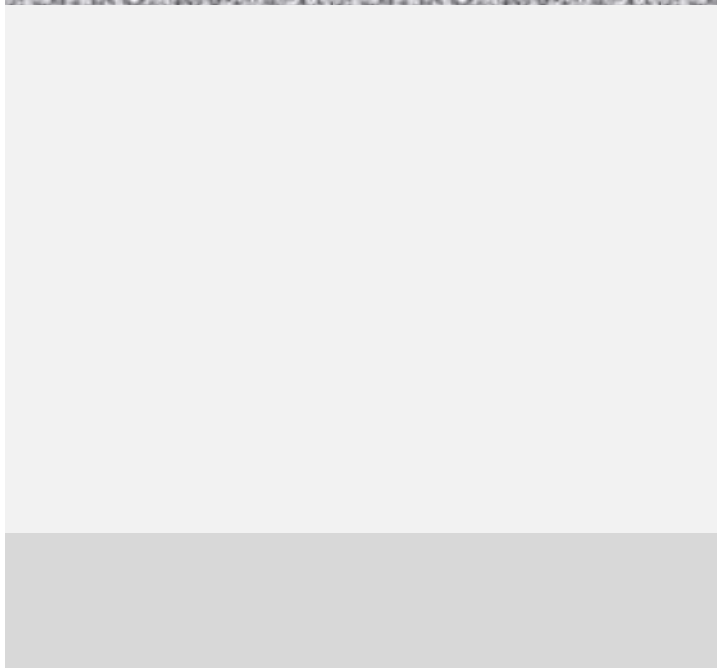
High  
Potential

A-Player  
s




**Viktor Morozov**


The Core



**Igor Bondarev**



**Dmytro Kulyk**

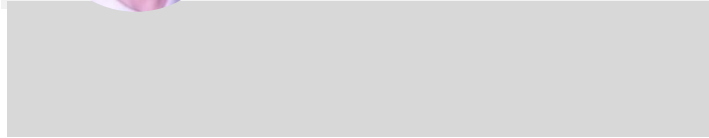
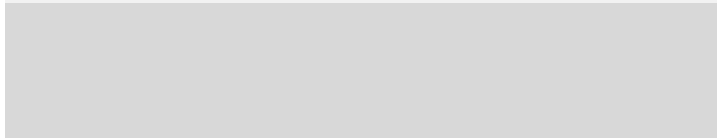


**Oleksii Anikieienko**



**Vladyslav  
Kryvosheiev**

Attention  
required







**Coca-Cola HBC**  
**Ukraine**



# Thank You!

