

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

КОМАНДА ПРОЕКТА. ОФИС ПРОЕКТА

КОМАНДА ПРОЕКТА - группа сотрудников, непосредственно работающих над осуществлением проекта и подчиненных руководителю проекта

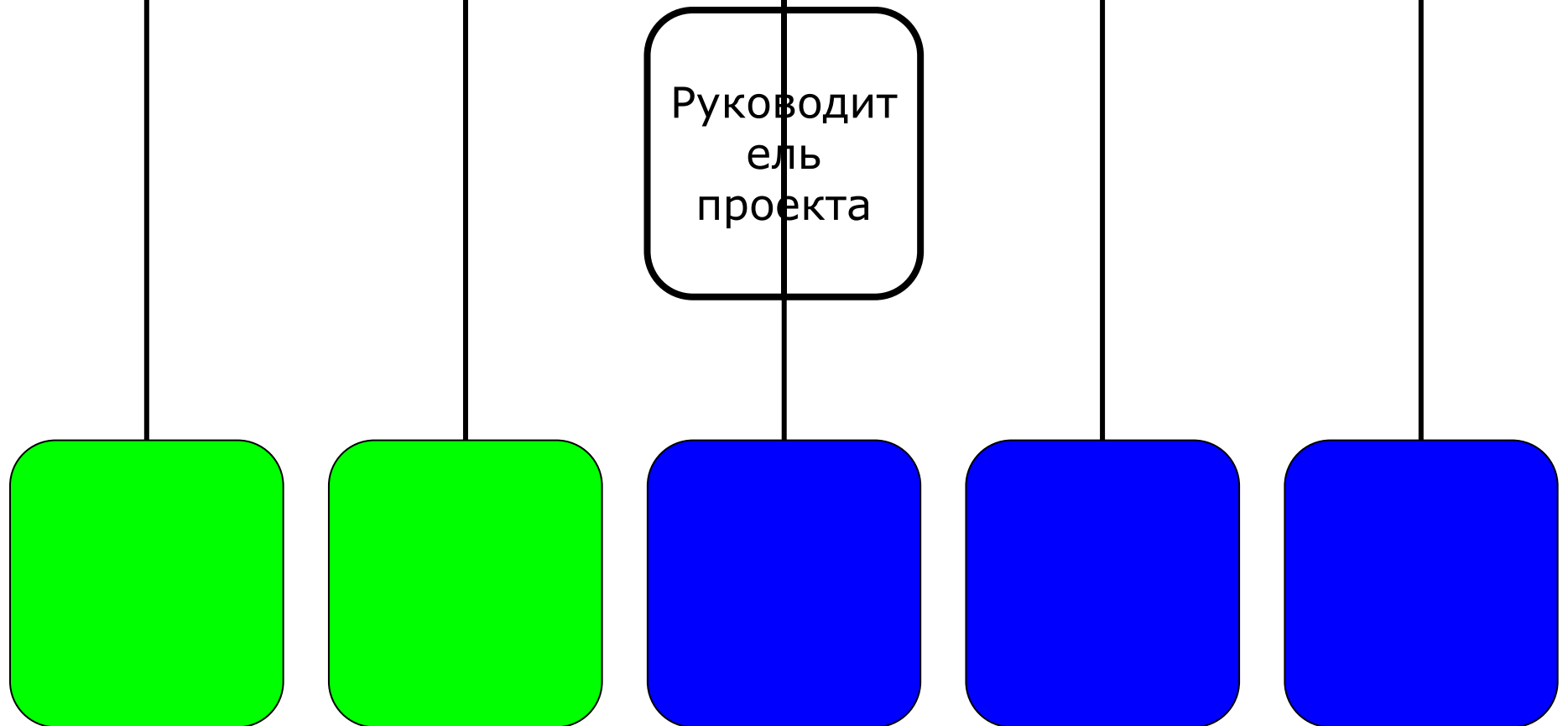
Характеристики команды проекта:

- ✓ **Размер**
- ✓ **Состав**
- ✓ **Сплоченность**
- ✓ **Заинтересованность**

Организационная структура проекта



Организационная структура проекта



Способы формирования команды проекта:

- 1) **отдельное подразделение**
- 2) **дополнительные функции**
- 3) **наемная команда**

ТЕМА 2. КОМАНДА ПРОЕКТА.ОФИС ПРОЕКТА



ТЕМА 2. КОМАНДА ПРОЕКТА.ОФИС ПРОЕКТА



Проект-менеджер

- *ОРГАНИЗАЦИЯ*
- *ПЛАНИРОВАНИЕ*
- *УПРАВЛЕНИЕ*

Инженер (главный специалист)

- *Разработка календарных планов*
- *Определение потребности в ресурсах*
- *Контроль выполнения работ*
- *Подбор оборудования и технологии*
- *Изменения по проекту*
- *Завершение проекта*

Менеджер-координатор работ

- *Координация территориально
распределенных групп*
- *Координация функциональных групп*

Менеджер по персоналу

- *Подбор персонала*
- *Обучение и повышение квалификации*
- *Оценка трудового участия*
- *Вознаграждение персонала*

Менеджер по закупкам

- *Выбор поставщиков работ, ресурсов, услуг*
- *Организация закупок*
- *Ведение контрактов (заключение, выполнение, завершение)*

Менеджер по качеству

- *Качество работ, услуг*
- *Качество продукции*

Менеджер по финансам

- *Организация финансирования*
- *Денежные потоки*
- *Бухгалтерский учет*
- *Управление стоимостью*

Менеджер по коммуникациям

- *Взаимодействие членов команды*
- *Компьютерное и телекоммуникационное оборудование*
- *Информационные и программные системы*
- *Управление виртуальным офисом проекта*

Администратор проекта

- *Организация работы офиса проекта*

Роли в команде проекта

- Лидер
- Генератор
- Ответственный исполнитель
- Координатор
- Завершающий работы
- Критик
- Обеспечивающий ресурсами
- Осуществляющий поддержку

ОФИС ПРОЕКТА – специально созданная инфраструктура, необходимая для эффективной работы команды проекта

Способы формирования команды проекта:

- 1) **отдельное подразделение**
- 2) **дополнительные функции**
- 3) **наемная команда**

Офис проекта

- Реальный
- Виртуальный