

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КубГТУ»)

Институт экономики, управления и бизнеса  
Кафедра экономической безопасности

## **ИЛЛЮСТРАЦИОННЫЙ МАТЕРИАЛ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

на тему: **Приоритетные направления обеспечения экономической безопасности в  
строительной организации (на примере АО «ДСУ-7»)**

Автор

В.И. Паламару

Руководитель, доцент

А.В. Гапоненко

Краснодар  
2021

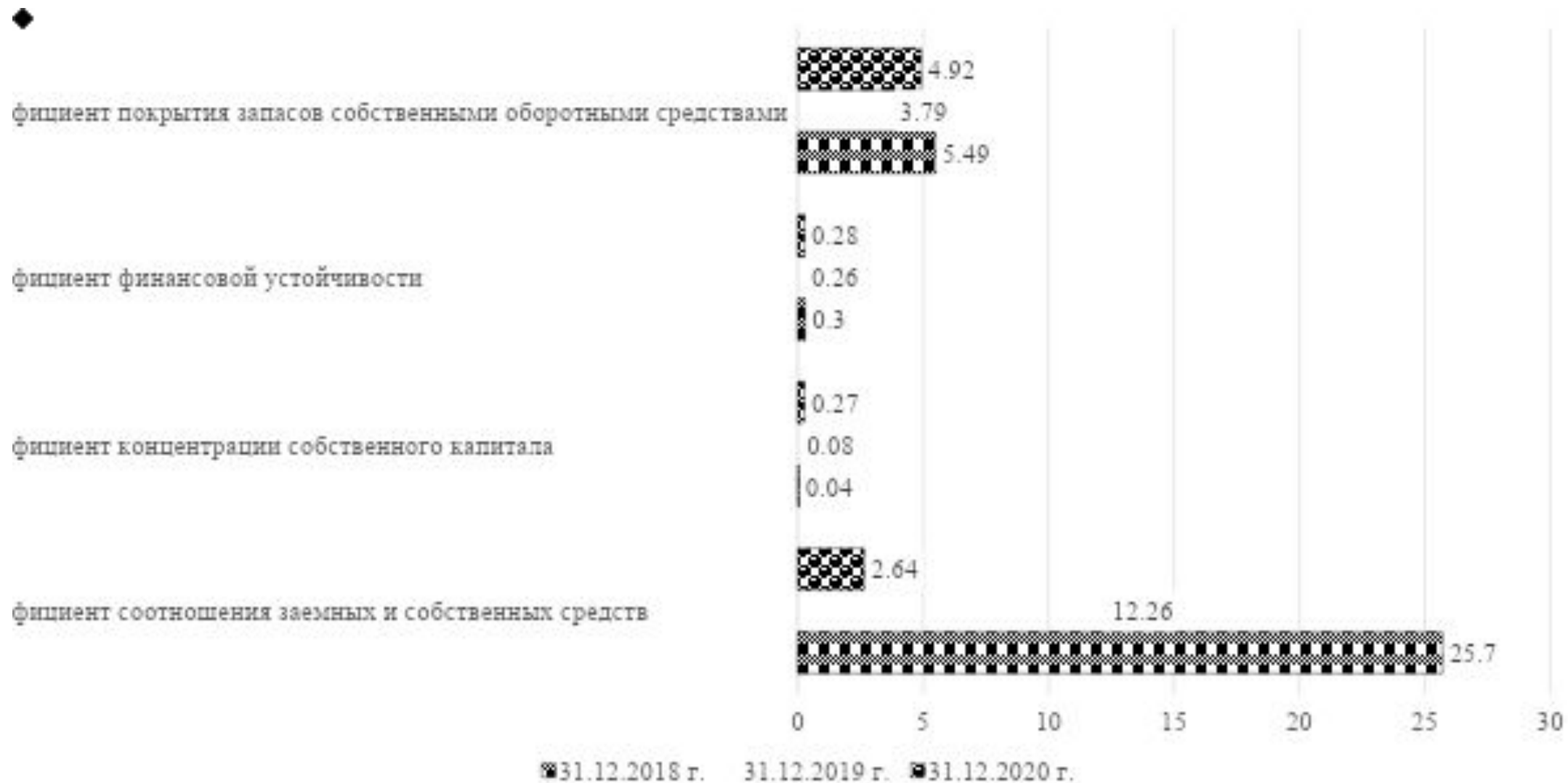
# ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ДСУ-7» ЗА 2018-2020 ГГ.

| Показатель  | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Абсолютное отклонение, (+,-) |                    | Темп роста, %     |                   |
|---|---------|---------|---------|------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   |         |         |         | 2019 г. от 2018 г.           | 2020 г. от 2019 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Выручка от продаж, тыс. руб, в том числе по видам деятельности: | 1095597 | 1325130 | 1587756 | 229533                       | 262626             | 120,95            | 119,82            |
| – благоустройство;  | 276389  | 210838  | 213215  | -65551                       | 2377               | 76,28             | 101,13            |
| – строительство и ремонт дорог;                                 | 52964   | 65905   | 253452  | 12941                        | 187547             | 124,43            | 384,57            |
| – земляные работы;  | 48041   | 32887   | 44256   | -15154                       | 11369              | 68,46             | 134,57            |
| – забивка свай;   | 87277   | 45641   | 51246   | -41636                       | 5605               | 52,29             | 112,28            |
| – содержание дорог;   | 355747  | 480495  | 425629  | 124748                       | -54866             | 135,07            | 88,58             |
| – ремонт дорог;   | 196000  | 354051  | 301454  | 158051                       | -52597             | 180,64            | 85,14             |
| – прочая реализация   | 79179   | 135313  | 298504  | 56134                        | 163191             | 170,90            | 220,60            |
| Себестоимость продаж, тыс. руб                                  | 1011207 | 1170234 | 1335872 | 159027                       | 165638             | 115,73            | 114,15            |
| Валовая прибыль, тыс. руб                                       | 84390   | 154896  | 251884  | 70506                        | 96988              | 183,55            | 162,61            |
| Прибыль от продаж, тыс. руб                                     | 84390   | 154896  | 251884  | 70506                        | 96988              | 183,55            | 162,61            |
| Прибыль до налогообложения, тыс. руб                            | 5817    | 26688   | 125187  | 20871                        | 98499              | 458,79            | 469,08            |
| Чистая прибыль, тыс. руб  | 695     | 20018   | 91417   | 19323                        | 71399              | 2880,29           | 456,67            |
| Рентабельность активов, %                                       | 1,03    | 4,94    | 24,71   | 3,91                         | 19,77              | x                 | x                 |
| Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб              | 226985  | 203461  | 243630  | -23525                       | 40169              | 89,64             | 119,74            |
| Среднегодовая стоимость оборотного капитала, тыс. руб           | 276967  | 274587  | 215965  | -2381                        | -58622             | 99,14             | 78,65             |
| Оборачиваемость оборотного капитала, оборотов                   | 3,96    | 4,83    | 7,35    | 0,87                         | 2,53               | 122,00            | 152,34            |
| Период оборота оборотного капитала, дней                        | 91      | 75      | 49      | -16                          | -26                | 81,97             | 65,64             |
| Фондоотдача, руб/руб  | 4,83    | 6,51    | 6,52    | 1,69                         | 0,00               | 134,94            | 100,06            |
| Фондоемкость, руб/руб   | 0,21    | 0,15    | 0,15    | -0,05                        | 0,00               | 74,11             | 99,94             |
| Фондовооруженность, тыс. руб/чел.                               | 375,18  | 337,97  | 443,77  | -37,21                       | 105,80             | 90,08             | 131,30            |
| Среднесписочная численность персонала, чел.                     | 605     | 602     | 549     | -3                           | -53                | 99,50             | 91,20             |
| Производительность труда, тыс. руб/чел.                         | 1810,90 | 2201,21 | 2892,09 | 390,31                       | 690,87             | 121,55            | 131,39            |

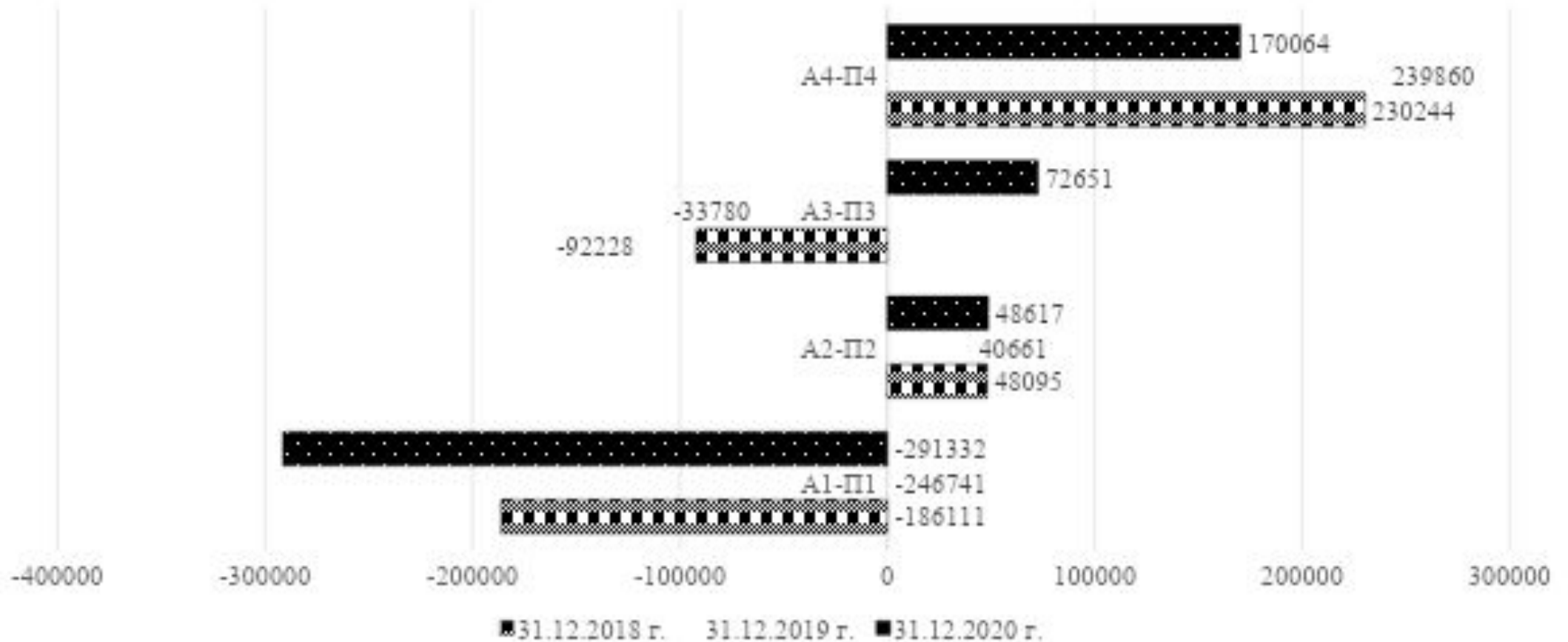
# АБСОЛЮТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АО «ДСУ-7» В 2018-2020 ГГ.

| Показатель  | 2018 г.   | 2019 г.   | 2020 г.   | Абсолютное отклонение, (+,-) |                    | Темп роста, %     |                   |
|---|-----------|-----------|-----------|------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   |           |           |           | 2019 г. от 2018 г.           | 2020 г. от 2019 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Собственный капитал, тыс. руб   | 20383     | 40401     | 131068    | 20018                        | 90667              | 198,21            | 324,42            |
| Внеоборотные активы, тыс. руб   | 250627    | 280261    | 301132    | 29634                        | 20871              | 111,82            | 107,45            |
| Собственные оборотные средства, тыс. руб  | -230244   | -239860   | -170064   | -9616                        | 69796              | 104,18            | 70,90             |
| Долгосрочные обязательства, тыс. руб  | 143000    | 100000    | 3241      | -43000                       | -96759             | 69,93             | 3,24              |
| Собственные оборотные и долгосрочные заемные источники формирования запасов, тыс. руб | -87244    | -139860   | -166823   | -52616                       | -26963             | 160,31            | 119,28            |
| Краткосрочные заемные средства, тыс. руб  | 147665    | 92236     | 0         | -55429                       | -92236             | 62,46             | 0,00              |
| Общая величина источников формирования запасов, тыс. руб                              | 60421     | -47624    | -166823   | -108045                      | -119199            | -78,82            | 350,29            |
| Запасы, тыс. руб  | 50150     | 65701     | 51066     | 15551                        | -14635             | 131,01            | 77,72             |
| Недостаток собственных оборотных средств  | 280394    | 305561    | 221130    | 25167                        | -84431             | 108,98            | 72,37             |
| Недостаток собственных оборотных и долгосрочных заемных источников, тыс. руб          | 137394    | 205561    | 217889    | 68167                        | 12328              | 149,61            | 106,00            |
| Излишек (недостаток) общей величины источников, тыс. руб                              | 10271     | -113325   | -217889   | -123596                      | -104564            | -1103,35          | 192,27            |
| Тип финансовой устойчивости   | (0; 0; 1) | (0; 0; 0) | (0; 0; 0) | x                            | x                  | x                 | x                 |

# ДИНАМИКА ОТНОСИТЕЛЬНЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АО «ДСУ-7» В 2018-2020 ГГ.



# ПЛАТЕЖНЫЙ ИЗЛИШЕК (+), НЕДОСТАТОК (-) В АО «ДСУ-7» (-) В АО «ДСУ-7» В 2018-2020 ГГ., ТЫС. РУБ



# ОТНОСИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ АО «ДСУ-7» В 2018-2020 ГГ. (НА КОНЕЦ ГОДА)

| Показатель   | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Абсолютное отклонение, (+,-) |                    |
|--|---------|---------|---------|------------------------------|--------------------|
|  |         |         |         | 2019 г. от 2018 г.           | 2020 г. от 2019 г. |
| Коэффициент абсолютной ликвидности                     | 0,09    | 0,03    | 0,01    | -0,06                        | -0,01              |
| Коэффициент быстрой ликвидности                        | 0,64    | 0,48    | 0,29    | -0,16                        | -0,19              |
| Коэффициент текущей ликвидности                        | 0,77    | 0,65    | 0,51    | -0,12                        | -0,13              |
| Коэффициент ликвидности товарно-материальных ценностей | 0,12    | 0,15    | 0,13    | 0,01                         | -0,02              |
| Степень платежеспособности общая, мес.                 | 5,74    | 4,49    | 2,62    | -1,25                        | -1,87              |

# ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ДСУ-7» ПО КАДРОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЗА 2018-2020 ГГ.

| Показатель                              | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Абсолютное отклонение, (+,-) |                    | Темп роста, %     |                   |
|---|---------|---------|---------|------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   |         |         |         | 2019 г. от 2018 г.           | 2020 г. от 2019 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Среднесписочная численность, чел.       | 605     | 602     | 549     | -3                           | -53                | 99,50             | 91,20             |
| Производительность труда, тыс. руб/чел. | 1810,90 | 2201,21 | 2892,09 | 390,31                       | 690,87             | 121,55            | 131,39            |
| Прибыль на одного работника, тыс. руб   | 1,15    | 33,25   | 166,52  | 32,10                        | 133,26             | 2894,64           | 500,76            |
| Коэффициент выбытия кадров, %           | 19,34   | 30,23   | 12,75   | 10,89                        | -17,48             | x                 | x                 |
| Коэффициент приема кадров, %            | 34,55   | 13,95   | 11,29   | -20,59                       | -2,66              | x                 | x                 |
| Коэффициент стабильности кадров, %      | 53,55   | 59,63   | 70,49   | 6,08                         | 10,86              | x                 | x                 |
| Коэффициент текучести кадров, %         | 19,01   | 30,07   | 12,57   | 11,06                        | -17,50             | x                 | x                 |

# ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ДСУ-7» ПО ТЕХНИКО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЗА 2018-2020 ГГ.

| Показатель  | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | Абсолютное отклонение, (+,-) |                    | Темп роста, %     |                   |
|---|---------|---------|---------|------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   |         |         |         | 2019 г. от 2018 г.           | 2020 г. от 2019 г. | 2019 г. к 2018 г. | 2020 г. к 2019 г. |
| Введено в действие основных средств, тыс. руб     | 105925  | 99854   | 148256  | -6071                        | 48402              | 94,27             | 148,47            |
| Выбыло основных средств за год, тыс. руб          | 162263  | 30577   | 17182   | -131686                      | -13395             | 18,84             | 56,19             |
| Наличие основных средств на начало года, тыс. руб | 395854  | 339516  | 408793  | -56338                       | 69277              | 85,77             | 120,40            |
| Наличие основных средств на конец года, тыс. руб  | 339516  | 408793  | 539867  | 69277                        | 131074             | 120,40            | 132,06            |
| Коэффициент обновления основных средств, %        | 31,20   | 24,43   | 27,46   | -6,77                        | 3,04               | x                 | x                 |
| Коэффициент выбытия основных средств, %           | 40,99   | 9,01    | 4,20    | -31,98                       | -4,80              | x                 | x                 |
| Коэффициент износа основных средств, %            | 35,54   | 59,11   | 63,78   | 23,57                        | 4,67               | x                 | x                 |
| Фондоотдача, руб/руб                              | 4,83    | 6,51    | 6,52    | 1,69                         | 0,00               | x                 | x                 |
| Фондовооруженность, руб/чел.                      | 375,18  | 337,97  | 443,77  | -37,21                       | 105,80             | 90,08             | 131,30            |
| Реальный уровень загрузки мощностей, %            | 75      | 76      | 78      | 1,00                         | 2,00               | x                 | x                 |



# МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ДСУ-7»

| Недостаток   | Мероприятие  | Результат  |
|--|--|--|
| У организации кризисный тип финансовой устойчивости, так как заемный капитал АО «ДСУ-7» многократно превышает собственный капитал. К тому же, заемный капитал преимущественно представлен краткосрочными обязательствами | Оптимизировать размер запасов на складах, в том числе путем продажи «излишних» остатков запасов, из-за которых денежные средства фирмы «заморожены», а ее финансовая устойчивость характеризуется, как кризисная | укрепление финансовой составляющей экономической безопасности организации;<br>обеспечение экономической безопасности организации;<br>рост собственного капитала и его доли в валюте баланса;<br>укрепление финансовой устойчивости организации;<br>рост показателей прибыли и рентабельности |
| Организация недостаточно платежеспособна   | Перевести долгосрочные финансовые вложения в разряд краткосрочных (с более высокой процентной ставкой)   | укрепление финансовой составляющей экономической безопасности организации;<br>обеспечение экономической безопасности организации;<br>рост денежных средств на расчетном счете;<br>повышение платежеспособности   |
| Основные средства компании изношены на 63,78 %, что снижает ее технико-технологическую составляющую экономической безопасности и, соответственно – уровень экономической безопасности                                    | Реализовать изношенные транспортные средства   | укрепление технико-технологической составляющей экономической безопасности организации;<br>обеспечение экономической безопасности организации  |

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ДСУ-7»

в тысячах рублей

| Показатель                                    | Оптимизация размера запасов асфальтобетона на складах | Перевод долгосрочных финансовых вложений в разряд краткосрочных | Реализация изношенных и не используемых транспортных средств | Итого     |
|---|---|---|--|-----------|
| Изменение выручки от продаж                   | 8877,40   | -   | -  | 8877,40   |
| Изменение себестоимости продаж                | 4832,10   | -   | -  | 4832,10   |
| Изменение прибыли от продаж                   | 4045,30   | -   | -  | 4045,30   |
| Изменение прочих доходов                      | -   | 313,02  | 25000,00   | 25313,02  |
| Изменение прочих расходов                     | -   | -   | 6500,00  | 6500,00   |
| Изменение прибыли до налогообложения          | 4045,30   | 313,02  | 18500,00   | 22858,32  |
| Изменение налога на прибыль организаций       | 809,06  | 62,60   | 3700,00  | 4571,66   |
| Изменение чистой прибыли                      | 3236,24   | 250,42  | 14800,00   | 18286,66  |
| Изменение собственного капитала               | 3236,24   | 250,42  | 14800,00   | 18286,66  |
| Изменение стоимости запасов                   | -4832,10  | -   | -  | -4832,10  |
| Изменение денежных средств на расчетном счете | 3236,24   | 250,42  | 23100,00   | 26586,66  |
| Изменение стоимости основных средств          | -   | -   | -6500,00   | -6500,00  |
| Изменение долгосрочных финансовых вложений    | -   | -20868,00   | -  | -20868,00 |
| Изменение краткосрочных финансовых вложений   | -   | 20868,00  | -  | 20868,00  |

# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АО «ДСУ-7»

| Показатель  | До мероприятий | После мероприятий | Абсолютное отклонение, (+,-) | Темп роста, % |
|---|----------------|-------------------|------------------------------|---------------|
| Выручка от продаж, тыс. руб                             | 1587756        | 1596633           | 8877                         | 100,56        |
| Себестоимость продаж, тыс. руб                          | 1335872        | 1340704           | 4832                         | 100,36        |
| Валовая прибыль, тыс. руб                               | 251884         | 255929            | 4045                         | 101,61        |
| Прибыль от продаж, тыс. руб                             | 251884         | 255929            | 4045                         | 101,61        |
| Прибыль до налогообложения, тыс. руб                    | 125187         | 148045            | 22858                        | 118,26        |
| Прочие доходы, тыс. руб                                 | 44055          | 69368             | 25313                        | 157,46        |
| Прочие расходы, тыс. руб                                | 161094         | 167594            | 6500                         | 104,03        |
| Чистая прибыль, тыс. руб                                | 91417          | 109704            | 18287                        | 120,00        |
| Среднегодовая сумма всех активов, тыс. руб              | 506662         | 485175            | -21487                       | 95,76         |
| Среднегодовая стоимость собственного капитала, тыс. руб | 85735          | 140212            | 54477                        | 163,54        |
| Среднегодовая величина заемного капитала, тыс. руб      | 420927         | 344963            | -75964                       | 81,95         |
| Рентабельность активов, %                               | 24,71          | 30,51             | 5,8                          | 123,47        |
| Оборачиваемость оборотного капитала, оборотов           | 7,35           | 8,07              | 0,72                         | 109,80        |
| Период оборота оборотного капитала, дней                | 49             | 45                | -4                           | 91,84         |
| Производительность труда, тыс. руб/чел.                 | 2892,09        | 2908,26           | 16,17                        | 100,56        |
| Коэффициент абсолютной ликвидности                      | 0,01           | 0,15              | 0,14                         | -             |
| Коэффициент быстрой ликвидности                         | 0,29           | 0,43              | 0,14                         | -             |
| Коэффициент текущей ликвидности                         | 0,51           | 0,64              | 0,13                         | -             |
| Степень платежеспособности общая, мес.                  | 2,62           | 2,58              | -0,04                        | -             |
| Коэффициент соотношения заемных и собственных средств   | 2,64           | 2,3               | -0,34                        | -             |
| Коэффициент концентрации собственного капитала          | 0,27           | 0,3               | 0,03                         | -             |
| Коэффициент финансовой устойчивости                     | 0,28           | 0,31              | 0,03                         | -             |

Доклад окончен

Благодарю

за

внимание!