

Спикер

Никитина Ольга

Основатель и CEO
«Корзина на дом» с 2015 года

Закончила экономический
факультет СФУ, ВШМ SEMS

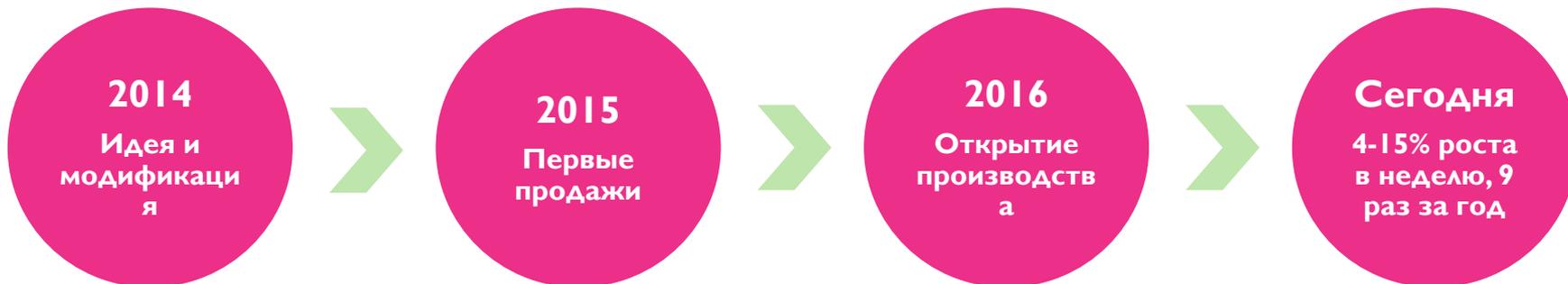


Компания

- «Корзина на дом» - доставка продуктов с рецептами на 3,5 или 7 ужинов;
- Рынок e-commerce, онлайн-доставки продуктов, ниша;



Как появилась и развивалась идея



- Мы думали об идее, которая бы смогла **изменить отрасль и сделать жизнь лучше и проще**
- Подобные сервисы уже существовали в Европе, мы **адаптировали** бизнес-модель под местные реалии
- У нас был только один транш финансирования (около 700 тыс.руб.), как только мы его потратили, началась настоящая продуктивная работа



Проблемы:

- Появилась сильная **конкуренция** с большими маркетинговыми бюджетами
- Сезонность бизнеса – нужно искать **новые направления**
- Работа с **продуктами** – всегда непросто
- Бизнес построен на **прогнозировании** (русская рулетка)



Команда сегодня



- 3 партнера
- 5 человек на упаковке
- 1 человек в отделе продаж,
- 1 менеджер,
- 1 повар-технолог;



- Контроль меню и качества финального продукта,
- координация работы технолога,
- общение с клиентами, обработка заказов,
- работа с логистикой,
- координация франшизы в Воронеже,
- CRM, Photoshop и т.д.



Основные уроки

- Не надо надеяться, что ты **наймешь кого-то**, и все пойдет в гору
- Умей **делегировать**
- **Финансирование** – не панацея
- Ты всегда работаешь в условиях **ограниченных ресурсов**
- Пойми, чем ты **лучше** конкурентов
- Принимай правильные решения **вовремя** – не откладывай



Личный рост и уроки

- **Ежедневная** работа приносит плоды, сразу их не всегда видно
- Время **эластично**
- Я учусь не концентрироваться на колебаниях, а видеть **перспективу**
- Должно быть еще что-то **кроме** работы
- Первые полгода я развозила коробки своим клиентам **сама** – это большой урок



Быть предпринимателем



Тебя распирает от _____ за твое детище;

Тебе не нужна _____, чтобы работать – она всегда с тобой;

Ты _____ как личность вместе с ростом компании, иногда с двойным темпом;

Даже если что-то не получилось, ты получил колоссальный _____, и уже никогда не будешь прежним;

Несмотря на то, что ты всегда работаешь, ты _____ распоряжаешься своим временем

Ты работаешь не ради денег, а ради _____.

Ты **всегда** работаешь, даже на отдыхе;

Ты всегда **думаешь** о работе;

Ты всегда **говоришь** о работе;

Твои сотрудники и партнеры **думают**, что ты всегда на работе;

Никогда **не будет затишья** для отдыха, если наступило приятное затишье, значит тебя кто-то уже обогнал.



Вдохновение



Нет ни одной книги, которая вдохновит Вас на действия. Только сами действия Вас вдохновят...

Но все же из полезного:

- Джим Коллинз “**From good to great**”
- Тони Шей **Zappos**
- Ресурсы **Udacity** и другие онлайн-курсы, которые делятся мировыми “best practices”

