



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования

«Пермский государственный аграрно-технологический университет имени  
академика Д. Н. Прянишникова»

Факультет заочного обучения

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**на тему : Совершенствование системы управления персоналом  
предприятия (на примере ПСК Коллективное хозяйство «Первое мая»)**

Выполнила обучающаяся факультета  
заочного обучения:

Сергеева Екатерина Ивановна

Научный руководитель:

Профессор, д.э.н.

Оборин Матвей Сергеевич

Пермь, 2020

Цель выполнения выпускной квалификационной работы – разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления персоналом ПСК КХ «Первое мая»

**Задачи:**

1. изучить теоретические аспекты развития систем управления персоналом в современных экономических условиях;
2. провести оценку существующей системы управления персоналом ПСК КХ «Первое мая»;
3. предложить и обосновать мероприятия по повышению эффективности системы управления персоналом ПСК КХ «Первое мая».

**Объект исследования – ПСК КХ  
«Первое мая»**

**Предмет исследования –  
организационно – экономический  
механизм совершенствования  
системы управления персоналом**



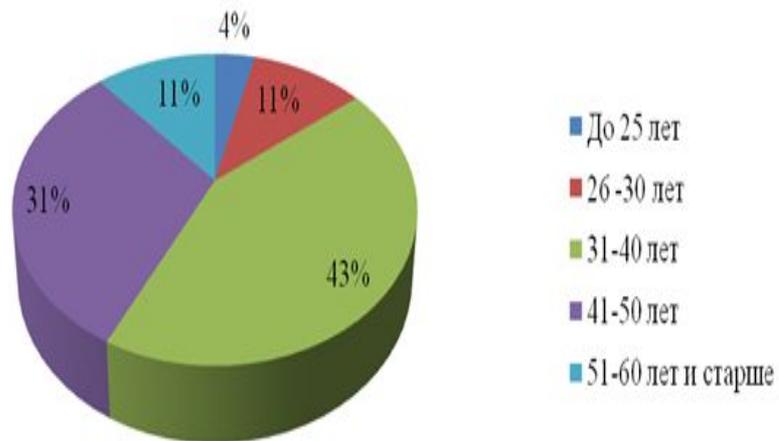
**Рисунок 1. Управленческая структура ПСК КХ «Первое мая»**

**Таблица 1. Динамика финансовых результатов ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг., тыс. рублей**

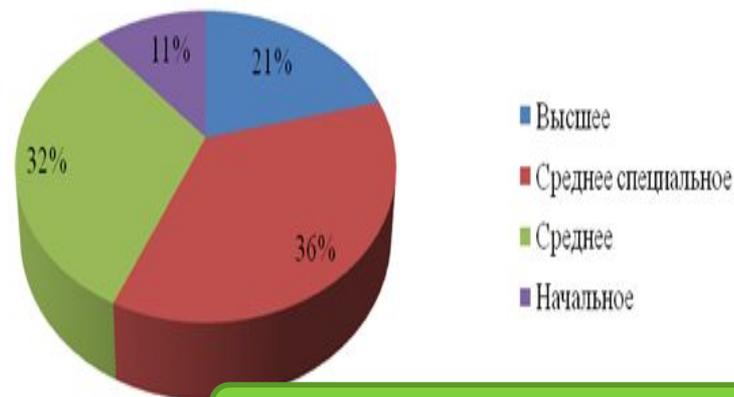
Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Выручка	109687	108976	84012	-711	-0,65	-24964	-22,91
Себестоимость продаж	114727	113879	86159	-848	-0,74	-27720	-24,34
Валовая прибыль	-5040	-4903	-2147	137	2,72	2756	56,21
Прибыль от продаж	-5040	-4903	-2147	137	2,72	2756	56,21
Проценты к уплате	355	153	8	-202	-56,90	-145	-94,77
Прочие доходы	9512	14252	15186	4740	49,83	934	6,55
Прочие расходы	2981	7664	12943	4683	157,09	5279	68,88
Прибыль до налогов	1136	1533	88	397	34,95	-1445	-94,26
Чистая прибыль	1136	1533	88	397	34,95	-1445	-94,26

**Таблица 2. Динамика численности работников ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг., человек**

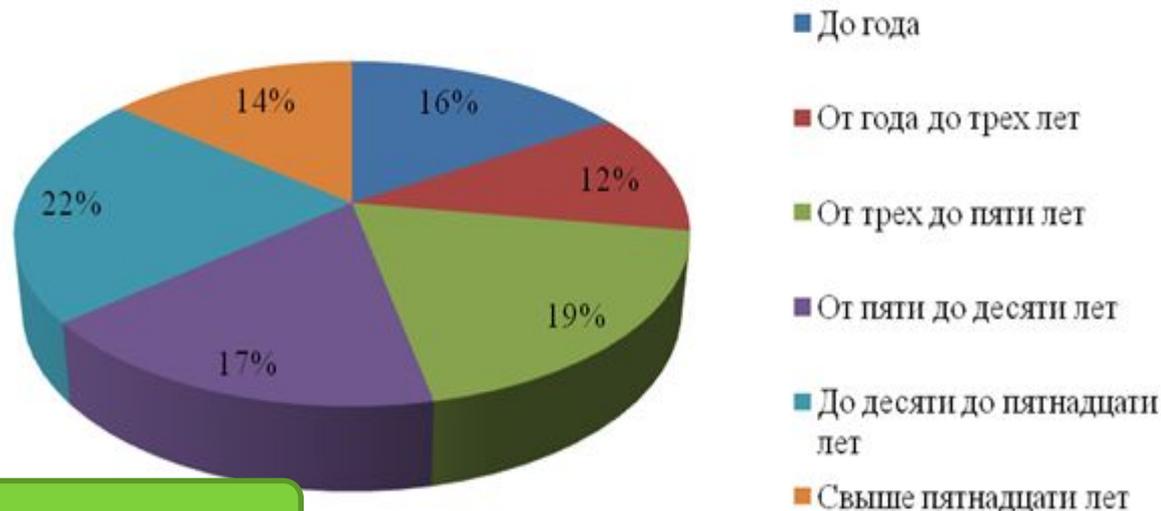
Показатель	Показатель за период, гг			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Чел	%	Чел.	%
Всего работников, в т.ч.	302	288	261	-14	-4,6	-27	-9,4
Работники, занятые в с/х производстве, в т.ч.	253	242	219	-11	-4,3	-23	-9,5
Рабочие постоянные	220	202	182	-18	-8,2	-20	-9,9
трактористы- машинисты	33	33	25	0	0,0	-8	-24,2
операторы машинного доения	20	20	17	0	0,0	-3	-15,0
скотники КРС	88	88	77	0	0,0	-11	-12,5
Служащие, в т.ч.	41	38	37	-3	-7,3	-1	-2,6
руководители	15	15	13	0	0,0	-2	-13,3
специалисты	25	23	22	-2	-8,0	-1	-4,3
Работники подсобных предприятий	39	38	1	-1	-2,6	-37	-97,4
Работники ЖКХ	5	4	4	-1	-20,0	0	0,0
Работники торговли	5	4	4	-1	-20,0	0	0,0
Работники прочих видов деятельности	0	0	33	0		33	



**Возраст**



**Образование**



**Стаж**

**Рисунок 2. Анализ кадрового состава**

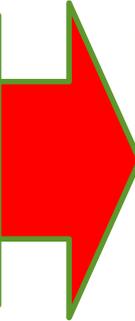
**Таблица 3. Динамика средней заработной платы ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг.**

Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
По всему ПСК	13,2	14,6	14,4	1,4	10,2	-0,2	-1,3
Работников, занятых в с/х производстве	13,4	14,7	14,3	1,4	10,1	-0,4	-2,8
Трактористов	12,6	9,6	17,0	-3,0	-23,9	7,4	78,0
Операторов машинного доения	13,3	14,8	18,0	1,6	11,7	3,2	21,6
Скотников	13,3	13,5	14,4	0,2	1,8	0,9	6,7

**Таблица 4. Оценка производительности труда ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг.**

Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Абс.	%	Абс.	%
Выручка, тыс. руб.	109687	108976	84012	-711	-0,6	-24964	-22,9
Всего работников, чел.	302	288	261	-14	-4,6	-27	-9,4
Работники, занятые в с/х производстве, чел.	253	242	219	-11	-4,3	-23	-9,5
Производительность труда всего персонала, тыс. руб./чел.	363,2	378,4	321,9	15,2	4,2	-56,5	-14,9
Производительность труда с/х персонала, тыс. руб./чел.	433,5	450,3	383,6	16,8	3,9	-66,7	-14,8

Оптимизация  
процесса введения в  
должность и  
обучения работников  
с помощью  
наставничества



1. Разработать, утвердить и внедрить в практику два регламентирующих документа:
  - Положение об отборе и обучении наставников ПСК КХ «Первое мая».
  - Регламент формирования резерва наставников ПСК КХ «Первое мая» (как приложение к Положению об отборе и обучении наставников).
2. Определить доплату наставникам.

Повышение  
мотивации и оплаты  
труда работников



1. Провести мероприятия по начислению дополнительной надбавки за стаж работы в организации с целью снижения текучести кадров.
2. Ввести практики выплаты компенсаций за обед за всех работников.

**Рисунок 3. Рекомендация по совершенствованию систем управления персоналом ПСК КХ «Первое мая»**

**Таблица 5. Оценка экономической эффективности по оптимизации процесса введения в должность и обучения работников с помощью наставничества в ПСК КХ «Первое мая», тыс. рублей**

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	84012	84456	444	0,5
Себестоимость продаж	86159	86422	263	0,3
Валовая прибыль	-2147	-1966	181	8,4
Прибыль от продаж	-2147	-1966	181	8,4

**Таблица 6. Оценка экономической эффективности по  
повышению мотивации и оплаты труда работников в ПСК  
КХ «Первое мая», тыс. рублей**

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	84012	87353	3341	4,0
Себестоимость продаж	86159	89408	3249	3,8
Валовая прибыль	-2147	-2055	92	4,3
Прибыль от продаж	-2147	-2055	92	4,3

**Таблица 7. Экономическая оценка эффективности мероприятий по совершенствованию мотивации ПСК КХ «Первое мая», тыс. рублей**

Мероприятия	Прирост выручки, тыс. руб.	Прирост себестоимости, тыс. руб.	Прирост прибыли, тыс. руб.
Оптимизация процесса введения в должность и обучения работников с помощью наставничества	444	263	181
Повышение мотивации и оплаты труда работников	3341	3249	92
Итого	3785	3512	273

**Таблица 8. Прогнозные экономические показатели ПСК КХ  
«Первое мая», тыс. рублей**

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	84012	87797	3785	4,5
Себестоимость продаж	86159	89671	3512	4,1
Валовая прибыль	-2147	-1874	273	12,7
Прибыль от продаж	-2147	-1874	273	12,7
Проценты к уплате	8	8	0	0,0
Прочие доходы	15186	15186	0	0,0
Прочие расходы	12943	12943	0	0,0
Прибыль до налогов	88	361	273	310,2
Чистая прибыль	88	361	273	310,2

Благодарю за внимание!