



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

«Пермский государственный аграрно-технологический университет имени  
академика Д. Н. Прянишникова»

Факультет заочного обучения

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**на тему : Совершенствование системы управления персоналом  
предприятия (на примере ПСК Коллективное хозяйство «Первое мая»)**

Выполнила обучающаяся факультета  
заочного обучения:

Сергеева Екатерина Ивановна

Научный руководитель:

Профессор, д.э.н.

Оборин Матвей Сергеевич

Пермь, 2020

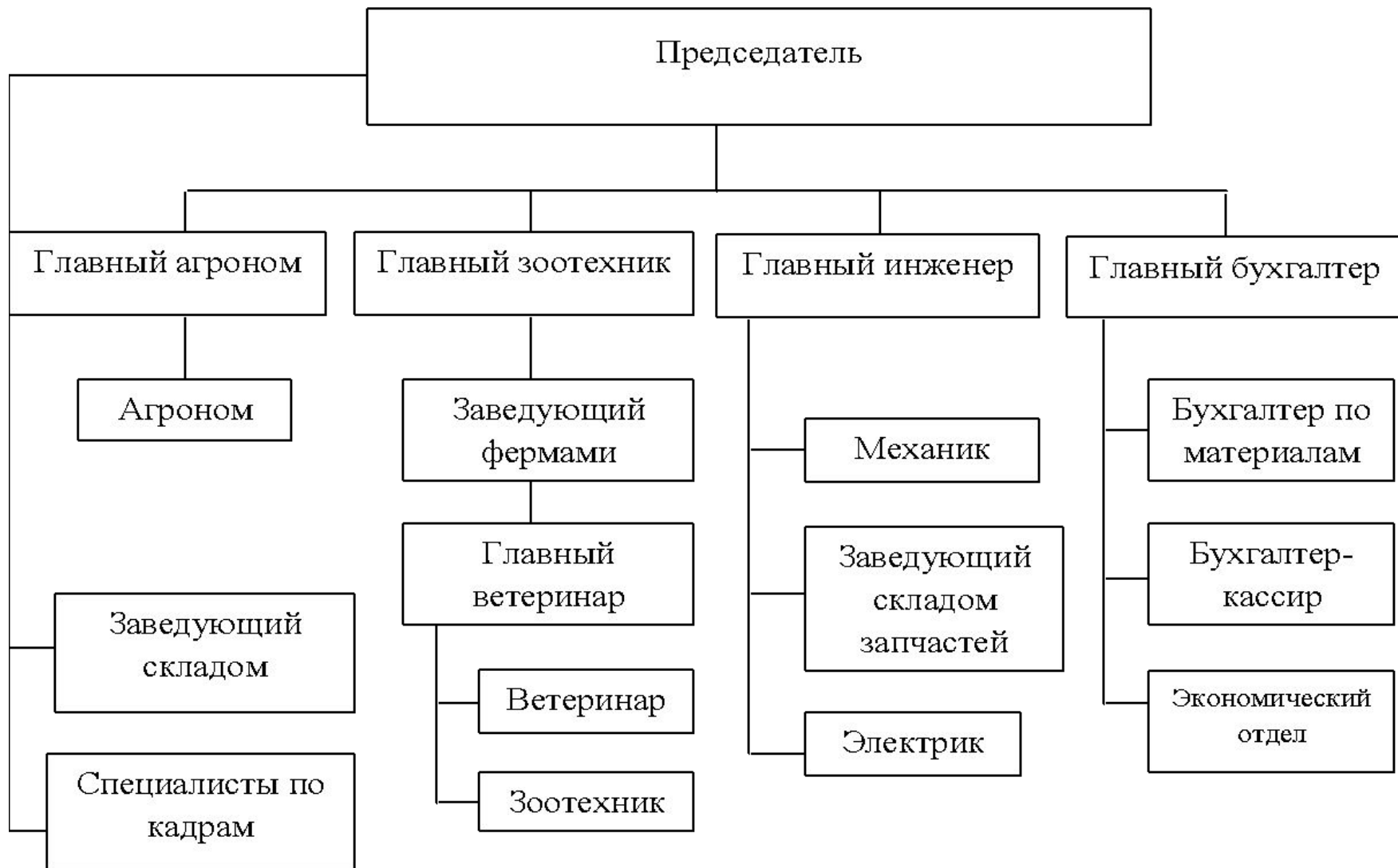
Цель выполнения выпускной квалификационной работы – разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления персоналом ПСК КХ «Первое мая»

**Задачи:**

1. изучить теоретические аспекты развития систем управления персоналом в современных экономических условиях;
2. провести оценку существующей системы управления персоналом ПСК КХ «Первое мая»;
3. предложить и обосновать мероприятия по повышению эффективности системы управления персоналом ПСК КХ «Первое мая».

**Объект исследования – ПСК КХ  
«Первое мая»**

**Предмет исследования –  
организационно – экономический  
механизм совершенствования  
системы управления персоналом**



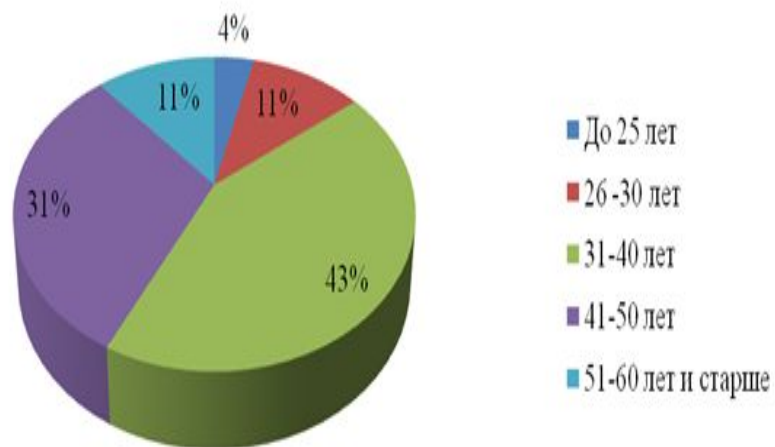
**Рисунок 1. Управленческая структура ПСК КХ «Первое мая»**

**Таблица 1. Динамика финансовых результатов ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг., тыс. рублей**

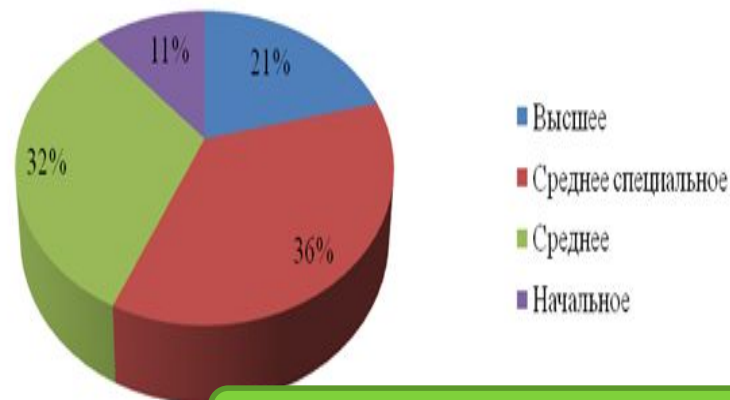
Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Выручка	109687	108976	84012	-711	-0,65	-24964	-22,91
Себестоимость продаж	114727	113879	86159	-848	-0,74	-27720	-24,34
Валовая прибыль	-5040	-4903	-2147	137	2,72	2756	56,21
Прибыль от продаж	-5040	-4903	-2147	137	2,72	2756	56,21
Проценты к уплате	355	153	8	-202	-56,90	-145	-94,77
Прочие доходы	9512	14252	15186	4740	49,83	934	6,55
Прочие расходы	2981	7664	12943	4683	157,09	5279	68,88
Прибыль до налогов	1136	1533	88	397	34,95	-1445	-94,26
Чистая прибыль	1136	1533	88	397	34,95	-1445	-94,26

**Таблица 2. Динамика численности работников ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг., человек**

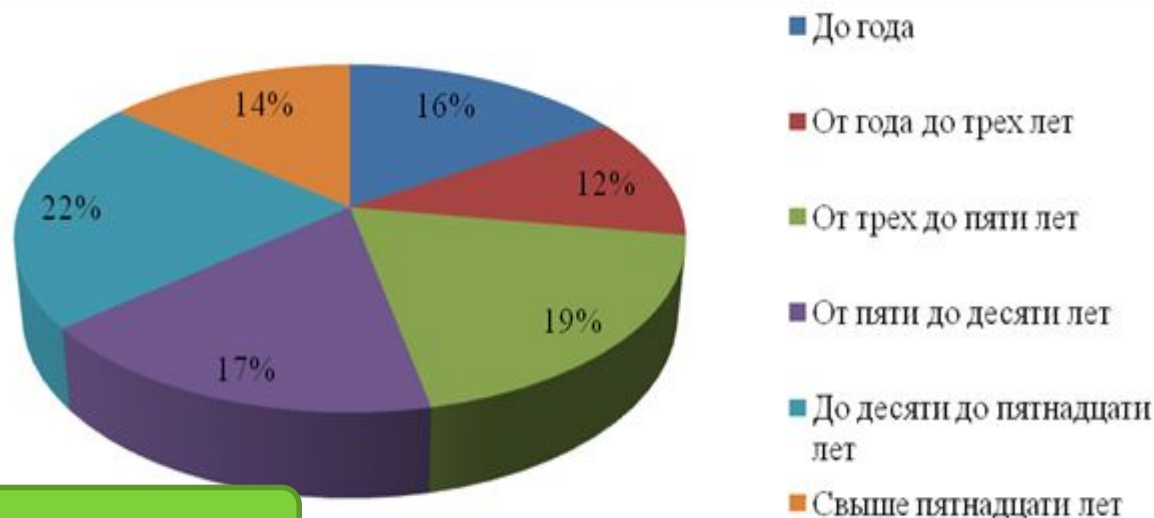
Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Чел	%	Чел.	%
Всего работников, в т.ч.	302	288	261	-14	-4,6	-27	-9,4
Работники, занятые в с/х производстве, в т.ч.	253	242	219	-11	-4,3	-23	-9,5
Рабочие постоянные	220	202	182	-18	-8,2	-20	-9,9
трактористы- машинисты	33	33	25	0	0,0	-8	-24,2
операторы машинного доения	20	20	17	0	0,0	-3	-15,0
скотники КРС	88	88	77	0	0,0	-11	-12,5
Служащие, в т.ч.	41	38	37	-3	-7,3	-1	-2,6
руководители	15	15	13	0	0,0	-2	-13,3
специалисты	25	23	22	-2	-8,0	-1	-4,3
Работники подсобных предприятий	39	38	1	-1	-2,6	-37	-97,4
Работники ЖКХ	5	4	4	-1	-20,0	0	0,0
Работники торговли	5	4	4	-1	-20,0	0	0,0
Работники прочих видов деятельности	0	0	33	0		33	



**Возраст**



**Образование**



**Стаж**

**Рисунок 2. Анализ кадрового состава**

**Таблица 3. Динамика средней заработной платы ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг.**

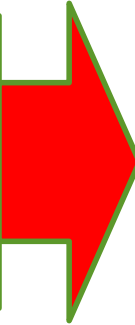
Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
По всему ПСК	13,2	14,6	14,4	1,4	10,2	-0,2	-1,3
Работников, занятых в с/х производстве	13,4	14,7	14,3	1,4	10,1	-0,4	-2,8
Трактористов	12,6	9,6	17,0	-3,0	-23,9	7,4	78,0
Операторов машинного доения	13,3	14,8	18,0	1,6	11,7	3,2	21,6
Скотников	13,3	13,5	14,4	0,2	1,8	0,9	6,7



**Таблица 4. Оценка производительности труда ПСК КХ  
«Первое мая» за 2017-2019 гг.**


Показатель	Показатель за период, г.г			Изменения 2017/2018		Изменения 2018/2019	
	2017	2018	2019	Абс.	%	Абс.	%
Выручка, тыс. руб.	109687	108976	84012	-711	-0,6	-24964	-22,9
Всего работников, чел.	302	288	261	-14	-4,6	-27	-9,4
Работники, занятые в с/х производстве, чел.	253	242	219	-11	-4,3	-23	-9,5
Производительность труда всего персонала, тыс. руб./чел.	363,2	378,4	321,9	15,2	4,2	-56,5	-14,9
Производительность труда с/х персонала, тыс. руб./чел.	433,5	450,3	383,6	16,8	3,9	-66,7	-14,8

Оптимизация  
процесса введения в  
должность и  
обучения работников  
с помощью  
наставничества



1. Разработать, утвердить и внедрить в практику два регламентирующих документа:
  - Положение об отборе и обучении наставников ПСК КХ «Первое мая».
  - Регламент формирования резерва наставников ПСК КХ «Первое мая» (как приложение к Положению об отборе и обучении наставников).
2. Определить доплату наставникам.

Повышение  
мотивации и оплаты  
труда работников



1. Провести мероприятия по начислению дополнительной надбавки за стаж работы в организации с целью снижения текучести кадров.
2. Ввести практики выплаты компенсаций за обед за всех работников.

**Рисунок 3. Рекомендация по совершенствованию систем управления персоналом ПСК КХ «Первое мая»**

**Таблица 5. Оценка экономической эффективности по оптимизации процесса введения в должность и обучения работников с помощью наставничества в ПСК КХ «Первое мая», тыс. рублей**

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	84012	84456	444	0,5
Себестоимость продаж	86159	86422	263	0,3
Валовая прибыль	-2147	-1966	181	8,4
Прибыль от продаж	-2147	-1966	181	8,4

**Таблица 6. Оценка экономической эффективности по  
повышению мотивации и оплаты труда работников в ПСК  
КХ «Первое мая», тыс. рублей**

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	84012	87353	3341	4,0
Себестоимость продаж	86159	89408	3249	3,8
Валовая прибыль	-2147	-2055	92	4,3
Прибыль от продаж	-2147	-2055	92	4,3

## Таблица 7. Экономическая оценка эффективности мероприятий по совершенствованию мотивации ПСК КХ «Первое мая», тыс. рублей

Мероприятия	Прирост выручки, тыс. руб.	Прирост себестоимости, тыс. руб.	Прирост прибыли, тыс. руб.
Оптимизация процесса введения в должность и обучения работников с помощью наставничества	444	263	181
Повышение мотивации и оплаты труда работников	3341	3249	92
Итого	3785	3512	273

**Таблица 8. Прогнозные экономические показатели ПСК КХ  
«Первое мая», тыс. рублей**

Показатель	До мероприятий	После мероприятий	Изменение	
			Тыс. руб.	%
Выручка	84012	87797	3785	4,5
Себестоимость продаж	86159	89671	3512	4,1
Валовая прибыль	-2147	-1874	273	12,7
Прибыль от продаж	-2147	-1874	273	12,7
Проценты к уплате	8	8	0	0,0
Прочие доходы	15186	15186	0	0,0
Прочие расходы	12943	12943	0	0,0
Прибыль до налогов	88	361	273	310,2
Чистая прибыль	88	361	273	310,2

Благодарю за внимание!