

Проведение совместных закупок для нужд центров социального обслуживания

ГБУ «Московские социальные центры»
Январь 2021

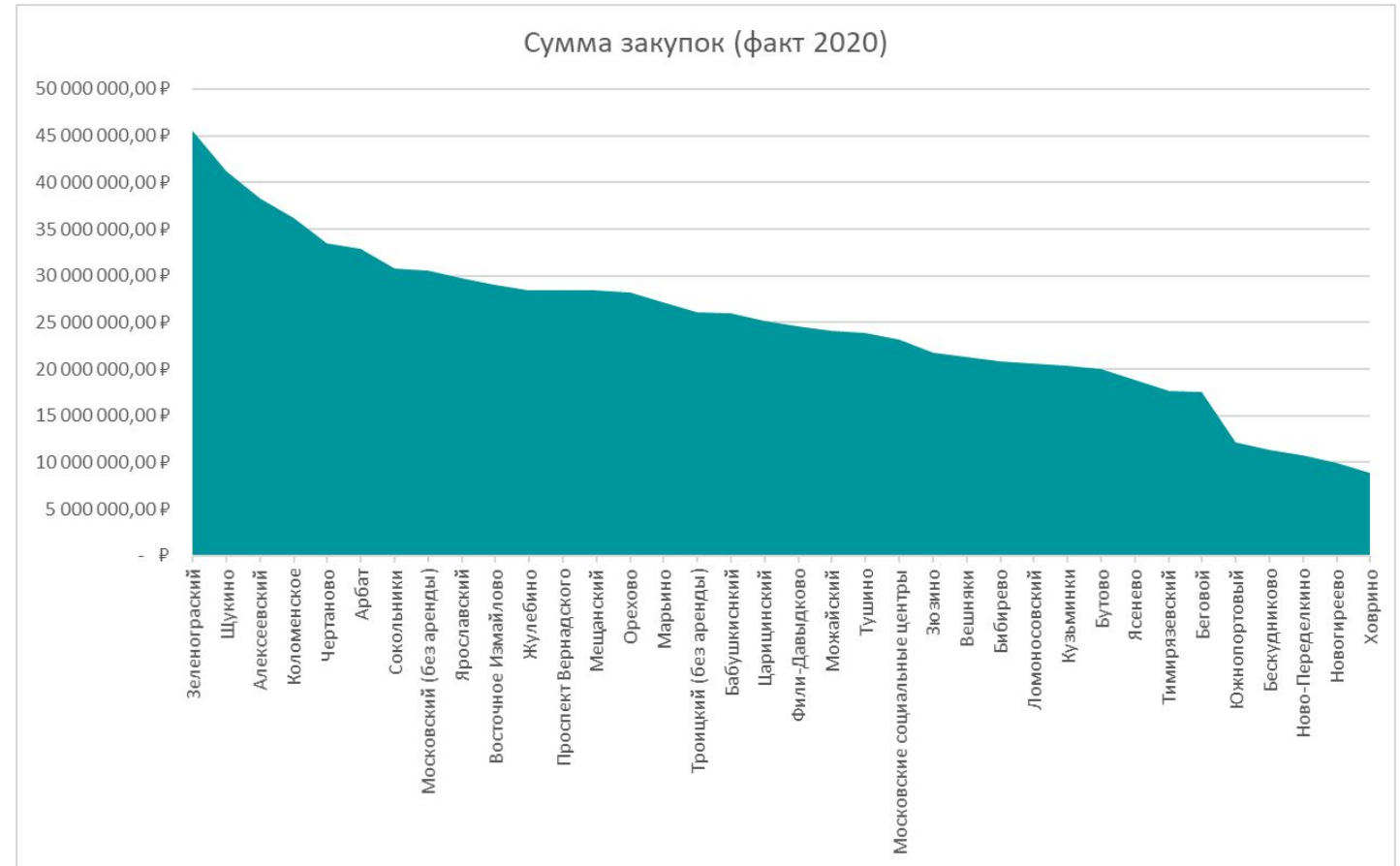
Сумма закупок в разрезе учреждений. Факт 2020

Общий объем 1 436 331 325,85 руб.*

Разница в закупках в 5 раз

МАХ Зеленоградский - 45 566 356,00 ₽

МИН Ховрино - 8 922 044,72 ₽



*в диаграмме не учтена аренда ГБУ ЦСО Троицкий (483,26 млн.руб.) и ГБУ ЦСО Московский (59,78млн.руб.)

Сумма закупок в разрезе учреждений. План 2021

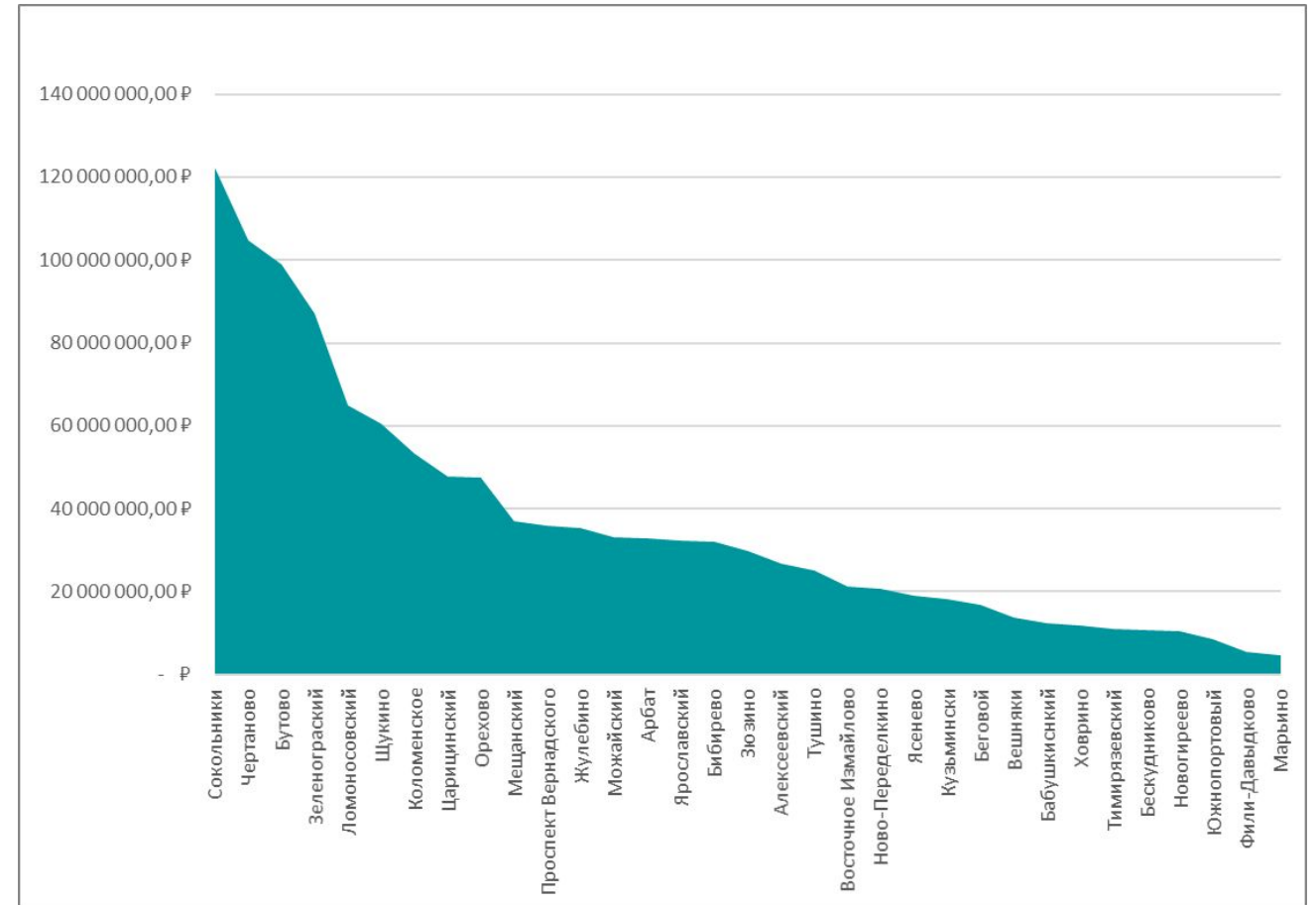
Общий объем 1 191 590 581,59 руб.*

Разница в планировании в 27 раз

МАХ Сокольники - 122 098 346,33 ₹

MIN Марьино - 4 500 000,00 ₹

При существенном **увеличении проектной деятельности** (открытие МСЦ) планирование в 2021 в **1,2 раза меньше**, чем факт в 2020



*на основании прогнозных данных, полученных от учреждений по состоянию на 26.01.2021

Сумма закупок в разрезе категорий. План 2021

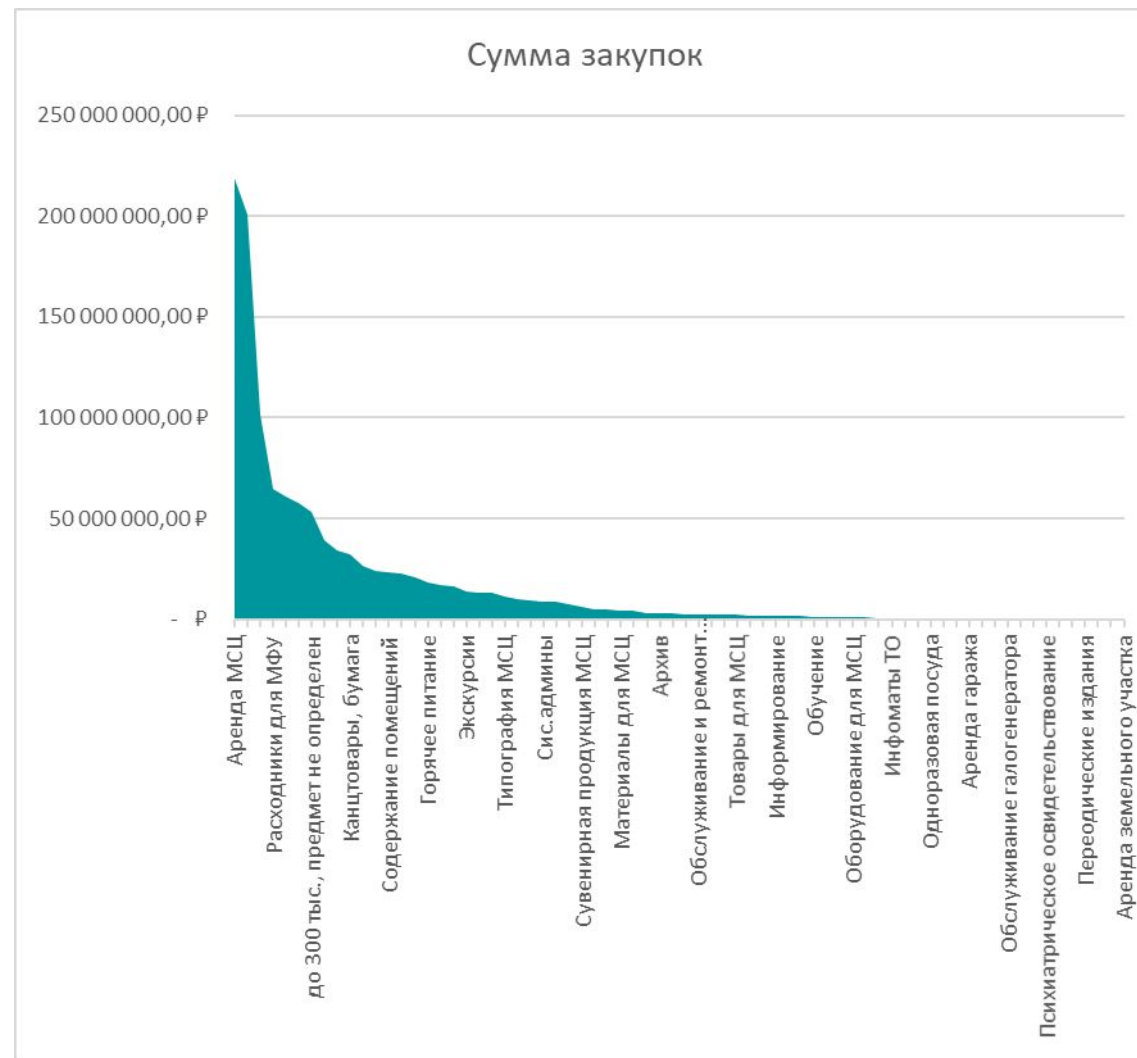
Общий объем 1 191 590 581,59 руб.*

В перечне встречаются **разовые закупки, целесообразность которых необходимо проверять:**

1. Услуги системных администраторов 9 026 293,06
7 ТЦСО, в которых есть штатные специалисты
2. Программное обеспечение 2 049 120,00
1 ТЦСО, спецификация не определена
3. Тех.обслуживание инфоматов 617 925,40
2 ТЦСО, инфоматы не работают, требуется списание
4. Консультации по 1С (бухгалтерия, кадры) 518 532,00
1 ТЦСО, низкая квалификация персонала, есть поддержка на стороне ДИТ
5. Новогодняя елка с игрушками 300 000,00
1 ТЦСО, в остальных аналогичных закупок нет
6. Аренда гаража 290 400,00
1 ТЦСО, остальные учреждения гаражи не используют
7. Обслуживание аквариумов 264 000,00
1 ТЦСО, в остальных аналогичных закупок нет
8. Уход за комнатными растениями 132 000,00
1 ТЦСО, в остальных аналогичных закупок нет

Не запланированы закупки, обеспечивающие жизнедеятельность учреждений:

1. Коммунальные услуги и расходы на электроэнергию запланированы у 18 учреждений из 37
2. Услуги связи запланированы у 15 учреждений из 37
3. Закупка СИЗ запланирована у 11 учреждений из 37

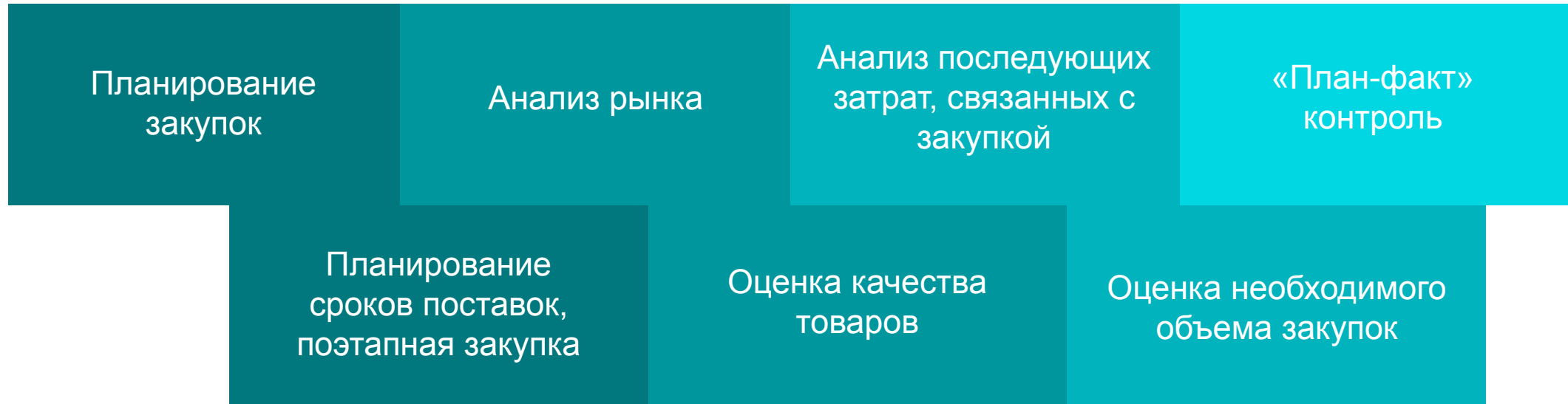


Учреждения планируют закупки по формальному принципу без оценки реальной потребности

*на основании прогнозных данных, полученных от учреждений по состоянию на 26.01.2021

Анализ неэффективности закупок

Для ЦСО типична ситуация слабого развития или отсутствия следующих элементов закупочной деятельности:



Проблемные зоны:

- Слабая формализация бизнес-процессов
- Необходимость повышений квалификации специалистов по закупкам
- Отсутствие автоматизации процесса (от заявки до исполнения контракта)
- Дублирование функций сотрудников
- Планирование от объема финансирования, а не от потребности
- Отсутствие единого склада и планирования сроков поставок

Разграничение дирекция/тцсо

Примеры неэффективных закупок по исполненным контрактам

Выборочная проверка по данным сайта zakupki.gov.ru за 2020 г.

1. Разная стоимость аналогичных закупок

Категория	Наименование	Единица измерения	Min цена за единицу, руб.	Max цена за единицу, руб.	Разница (max/min)
СИЗ	Маски медицин.	100 шт.	Восточное Измайлово 168,18 Новогиреево 168,18	Бабушкинский 368,76 Алексеевский 368,76	Разница в 2,2 раза
	Шапочка хирург.	100 шт.	Орехово 165,00	Тушино 289,00 Щукино 289,00	Разница в 1,75 раза
	Бахилы	1 шт.	Щукино 0,18	Сокольники 0,30	Разница в 1,67 раза
	Перчатки	1 пара	Сокольники 15,00	Алексеевский 23,88	Разница в 1,6 раза
	Халат	1 шт.	Зеленоград 99,80	Тушино 109,67 Щукино 109,67	Разница 10%

Примеры неэффективных закупок по исполненным контрактам

Выборочная проверка по данным сайта zakupki.gov.ru за 2020 г.

2. Приобретение разных моделей при аналогичных потребностях:

Категория	Наименование	Единица измерения	Min цена единицу, руб.	Max цена	Разница (max/min)
Оргтехника	Моноблок	шт.	Алексеевский PowerCool 50 368,56	Тушино 98 719,82	Разница в 1,95 раз
	Принтер	шт.	Алексеевский HL L5000D 12 827,50	Бабушкинский Canon Pixma IX6840 43 761,28	Разница в 3,4 раза
	МФУ	шт.	Алексеевский Pantum M6550NW 7 949,05	Бабушкинский Panasonic DP-MB545RU 129 355,07	Разница в 16 раз
	Сканер	шт.	Бабушкинский Canon (тип 1) 10 102,05	Бабушкинский Fujitsu ScanSnap SV600* 43 880,03	Разница в 4,34 раза

3. Закупка разных моделей разных производителей увеличивает расходы на обслуживание и расходные материалы:

Моноблок	Принтер	МФУ	Сканер
1. PowerCool 2. Lenovo	1. Lexmark 2. Brother HL L5000D 3. Canon Pixma IX6840	1. Lexmark MB2442adwe 2. Canon 3. Kyocera M3660idn 4. Kyocera M8124cidn 5. Kyocera TASKalfa 2553ci 6. Xerox 7. Panasonic DP-MB545RU* 8. Pantum M6550NW*	1. Canon (тип 1) 2. Canon (тип 2) 3. Panasonic KV-S1015C 4. Epson Workforce DS-770 5. Fujitsu ScanSnap SV600

* Закупка непопулярных, редких и снятых с продаж моделей в единичных экземплярах также увеличивает стоимость обслуживания

Примеры неэффективных закупок по исполненным контрактам

Выборочная проверка по данным сайта zakupki.gov.ru за 2020 г.

4. Неоптимальная стоимость

Учреждение	Закупка	Рыночная цена	Комментарий
Зюзино	Картридж Lexmark 56F5X0E, 140 шт., 22 140 руб./шт. Общая стоимость 3 099 615,00	16 033 - 18 450 в максимальной цене 2 583 000,00	Потенциальная экономия 516 615,00
Алексеевский	Моноблок Lenovo V30a-24IML, 40 шт., 59 809,36 руб./шт. Общая стоимость 2 392 374,40	от 38 725 до 60 994 на Яндекс.Маркете в среднем диапазоне 1 787 600	Потенциальная экономия 604 774,40
Тушино	Печать визиток, 5000 шт., 1,07 руб./шт.	55 копеек 57 копеек 57 копеек за 1 шт.	Разница за 1 ед. почти в 2 раза
Бабушкинский	Принтер Canon Pixma IX6840, 1 шт., 43 761,28 руб.	16 888 – 18 803 на Яндекс.Маркете	Разница за 1 ед. более чем в 2 раза
Бабушкинский	Принтер Panasonic DP-MB545RU, 1 шт. 129 355,07 руб. (старая модель, снята с продаж)	59 127 – 88 300	Разница за 1 ед. более чем в 2 раза



Использование личной почты в закупочной деятельности

Прямой запрет использования личной почты – Постановление Правительства Москвы от 04.06.2014 № 296-ПП

1. Зеленоградский 89197265329@mail.ru, zelzakupki@yandex.ru
2. Мещанский gbu-tczso2@mail.ru
3. Троицкий tro_cso@bk.ru
4. Бибирево tcso-10_bibirevo@mail.ru

Основные выводы

1. Закупка разных моделей от разных производителей, а также закупка снятых с продажи и редких моделей увеличивает стоимость обслуживания, в т.ч. стоимость расходных материалов
2. При совместных закупках ряда категорий возможно достичь существенной экономии:
 - хозяйственные товары
 - канцелярские товары, бумага
 - Консультант Плюс (лицензии)
 - СИЗ, дезинфицирующие средства, бахилы
 - оборудование и расходные материалы
 - форменная одежда и сувенирная продукция
 - типография
3. Организация совместных закупок с ГБУ «Московские социальные центры» позволит:
 - обеспечить единую закупочную методологию
 - обеспечить соблюдение законодательства в области закупок
 - снизить количество нарушений в области закупочной деятельности, регулярно выявляемых Службой контроля

Проект решения

В целях сокращения операционных затрат, унификации и стандартизации бизнес-процессов, создания единой информационной среды и исключения дублирующих функций

1. Согласовать проведение совместных закупок по следующим категориям:
 - Канцелярские товары и бумага
 - Хозяйственные товары
 - Консультант + (лицензии)
 - СИЗ, дезинфицирующие средства, бахилы
 - Оборудование и расходные материалы для проекта «Мой социальный центр»
 - Услуги печати (типография) для нужд проекта «Мой социальный центр»
 - Форменная одежда для сотрудников проекта «Мой социальный центр»
 - Сувенирная продукция для нужд проекта «Мой социальный центр»
 - Услуги охраны (физическая, пультовая)
2. Согласовать передачу ГБУ «Московские социальные центры» функции организатора совместных закупок
3. Согласовать включение специалистов ГБУ «Московские социальные центры» в закупочные комиссии всех ТЦСО