

**Antifragile**

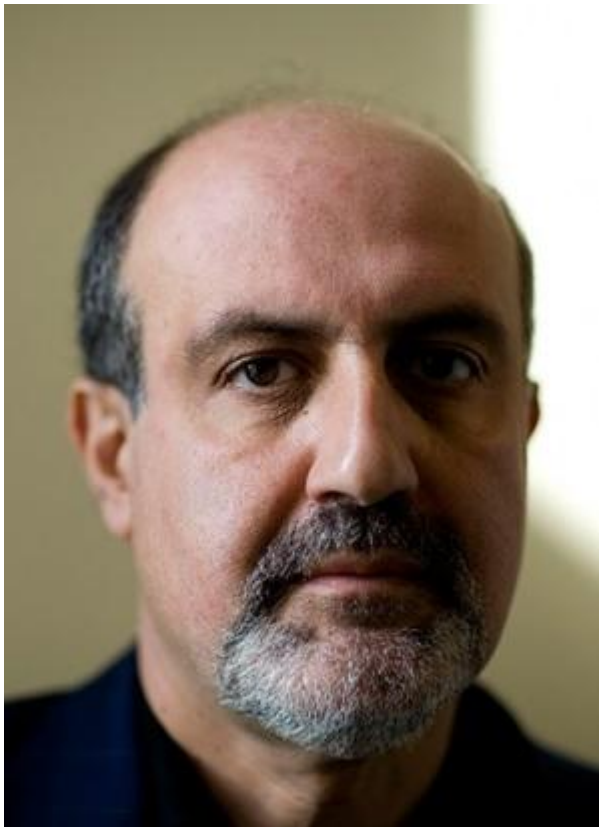
**Things  
That Gain**

**From  
Disorder**

# Антихрупкость

как фактор социальной эволюции

# Нассим Николас Талеб (р. 1960)



Taleb received his bachelor and master of science degrees from the [University of Paris](#). He holds an [MBA](#) from the [Wharton School](#) at the [University of Pennsylvania](#) (1983) and a PhD in [Management Science](#) from the [University of Paris \(Dauphine\)](#) (1998), under the direction of [Héllyette Geman](#). His dissertation focused on the mathematics of derivatives pricing.

Taleb is a bestselling author, has been a professor at several universities, serving as Distinguished Professor of Risk Engineering at the [New York University Tandon School of Engineering](#) since September 2008, and as co-editor in chief of the academic journal, *Risk and Decision Analysis* since September 2014. He has also been a practitioner of [mathematical finance](#), a [hedge fund](#) manager, a [derivatives trader](#) and is currently listed as a scientific adviser at [Universa Investments](#).

(From Wikipedia.org)

ОТ АВТОРА МИРОВОГО БЕСТСЕЛЛЕРА «ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ»

НАССИМ НИКОЛАС ТАЛЕБ  
**АНТИХРУПКОСТЬ**

КАК ИЗВЛЕЧЬ ВЫГОДУ ИЗ ХАОСА



ГОЛОС ТАЛЕБА — ЭТО ГОЛОС ФИЛОСОФА И ПРОРОКА.  
К НЕМУ НЕЛЬЗЯ НЕ ПРИСЛУШАТЬСЯ. ЕГО ИДЕИ  
НАСТОЛЬКО МОЩНЫ, ОРИГИНАЛЬНЫ И ПРАВИЛЬНЫ,  
ЧТО ИХ ОДНИХ ДОСТАТОЧНО, ЧТОБЫ ИЗМЕНИТЬ НАШЕ  
ПОНИМАНИЕ СТРУКТУРЫ МИРА.

GQ

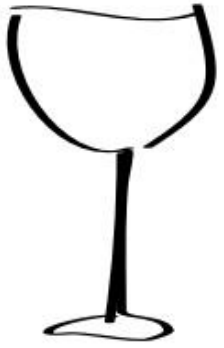
Нассим  
Николас  
Талеб

# Черный лебедь



Под знаком непредсказуемости

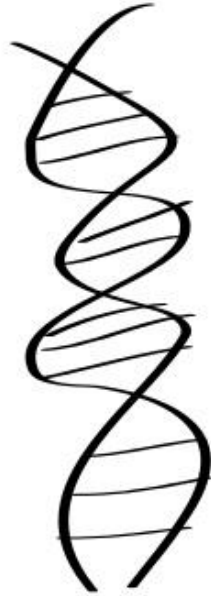
**Fragile**



**Robust**



**Anti-Fragile**



HANDLE WITH CARE

**FRAGILE**

THANK YOU

PLEASE MISHANDLE

**ANTIFRAGILE**

THANK YOU

**ЕСЛИ** сознание определяет  
бытие, **ТО** антихрупкость  
**ДОЛЖНА** проявляться:

- В политических институтах;
- В экономической системе;
- В индивидуальном поведении.

- ❑ Антихрупкость как агрессивное принятие риска.
- ❑ Потерпеть неудачу, чтобы другие добились успеха.
- ❑ Антихрупкость одних за счет других (скрытая) - как фактор современной политической системы.

“

В прошлом высокое положение или статус обретали те, и только те, кто брал на себя риск и расплачивался за свои действия, а героями становились те, кто поступал так ради чужих людей, сегодня имеет место обратное. ”

ANTI FRAGILE  
THINGS THAT GAIN FROM  
DISORDER

- Nassim Nicholas Taleb

***Fragilista*** – the “naive rationalists” who, in quest of benefits that are “small and visible,” construct systems with side effects that are “potentially severe and invisible.” Fragilistas, a group into which Taleb seems to lump most economists and business school professors, believe in normal, bell-shaped (Gaussian) distributions of events and are continually surprised when phenomena follow exponential and power laws. (From review by [David K. Hurst](#).)





“

Мы гордимся тем, что наш Орден и устойчивость духовной культуры, им гарантируемая, требуют от страны относительно скромных жертв. (...) Но именно вооружение вскоре снова будет, вероятно, главным требованием момента, в парламенте снова будут задавать тон генералы, и если народ окажется перед выбором - пожертвовать Касталией или подвергнуть себя опасности войны и гибели, - то мы знаем, как он проголосует. (...) Волна уже катится, когда-нибудь она нас смоеет.

”

(Йозеф Кнехт, Мастер Игры.)

Герман Гессе, «Игра в бисер» [1943]

ARE YOU FRAGILE  
OR ANTIFRAGILE?

— OPTIMAL LIVING MICRO CLASS —

# ARE YOU FRAGILE OR ANTIFRAGILE?

NASSIM  
TALUB

FRAGILE

RESIST

ANTIFRAGILE

BREAKS UNDER PRESSURE

CAN HANDLE PRESSURE

THRIVES UNDER PRESSURE

HATES DISORDER

POST-TRAUMATIC GROWTH

On Becoming  
**Antifragile**



The Art of  
**MANLINESS**  
with a mustache

Thanks for your  
attention😊