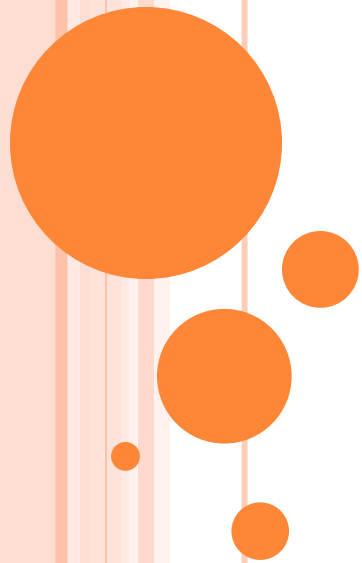


# МЕТОД «ДИАГРАММА ПАРЕТО»

80  
/ 20



Автор диаграммы:

итальянский экономист Вильфредо Парето  
(1845-1923).

*Время разработки: 1897 г.*  
*Суть метода:* отображение

Ди  
пробл  
метод  
заклк

числовой информации о возможных  
причинах возникновения проблемы на  
основе принципа 80/20 (работы,  
важность которых составляет для  
организации 80%, требуют 20% усилий  
руководителя, а работы, важность которых  
не превышает 20%, требуют 80% усилий  
руководителя).

иза  
гот  
ые



## **Возможности метода:**

1) Помогает сфокусироваться на тех проблемах, решение которых приведет к наибольшему эффекту.

2) Предоставляет относительную значимость проблем в простой и доступной форме

3) Позволяет легко визуализировать процесс в изменениях, предоставляя информацию для дальнейших улучшений.



Представляет собой столбчатую диаграмму, на которой наглядно отображаются изучаемые факторы в порядке **убывания** их значимости.

# Диаграмма Парето



По  
результатам  
деятельности

По причинам



# Основные шаги при построении диаграммы Парето

Четко сформулировать какие проблемы, вопросы, причины предстоит исследовать

Разработать контрольный лист для регистрации данных

	<b>Факторы</b>	<b>Отметка об обнаружении фактора</b>	<b>Итого</b>
Выявить первичные данные по исследуемой проблеме в течение установленного срока			
Посчитать и систематизировать собранные данные и ранжировать их (по порядку убывания!), используя таблицу	Фактор 1		
	Фактор 2		
	Фактор 3		
	Фактор 4		
Построить диаграмму Парето, которая объективно представит фактическое положение дел в понятной и наглядной форме	Фактор 5		
	Фактор 6		
Фактор 7			
Всего			Провести анализ диаграммы Парето.



<b>Факторы</b>	<b>Число случаев обнаружения фактора</b>	<b>Доля каждого фактора в общем результате %*</b>	<b>Накопленная сумма долей**</b>
Фактор 5	20	36%	36%
Фактор 7	10	18%	54%
Фактор 2	7	13%	67%
Фактор 4	6	12 %	78%
Фактор 1	5	9%	87%
Фактор 6	4	7%	95%
Фактор 3	3	5%	100%
Всего	55	100%	

\* 3 столбик: число обнаружения каждого фактора делим на общее число и переводим в %

\*\* для 1 фактора – он сам, для всех остальных он сам + сумма всех предыдущих



Подготовить оси (одну горизонтальную и две вертикальные линии) для Построения диаграммы. Нанести на левую ось координат шкалу с интервалами от 0 до общей суммы числа выявленных факторов, а на правую ось координат - шкалу с интервалами от 0 до 100, отражающую процентную меру фактора. Разделить ось абсцисс на интервалы в соответствии с числом исследуемых факторов или относительной частотой.

Построить столбиковую диаграмму. Высота столбца (откладывается по левой шкале) равна числу появлений соответствующего фактора. Столбцы располагают в порядке убывания (уменьшения значимости фактора). Последний столбец характеризует «прочие», т.е. малозначимые факторы, и может быть выше соседних.

Начертить кумулятивную кривую (кривую Парето) - ломаную, соединяющую точки накопленных сумм (количественной меры факторов или процентов). Каждую точку ставят над соответствующим столбцом столбиковой диаграммы, ориентируясь на его правую сторону

**Результат использования метода:**  
демонстрация изменений данных за  
определённый период времени и  
иллюстрирование сравнения причин.





<b>Факторы</b>	<b>Отметка об обнаружении фактора</b>	<b>Итого</b>
Фактор 1		
Фактор 2		
Фактор 3		
Фактор 4		
Фактор 5		
Фактор 6		
Фактор 7		
Всего		

