



Ветеринарная аптека

3 курс, 14 группа

Санкт-Петербург, 2022

Команда проекта



Пескова Марина Александровна



Азисова Элеонора Эмильевна



Никифорова Анастасия Евгеньевна



Нюхина Виктория Андреевна

Заявка на проект

1. Наименование проекта: ветеринарная аптека «Фармлапа»
2. Цель проекта: получение прибыли от продажи лекарственных средств и других товаров
3. Дата начала: 22.02.2022
4. Планируемые сроки реализации проекта: 01.06.2022
5. Руководитель проекта: Пескова М.А.

Дополнительная информация

1. Расположение проекта: Санкт-Петербург, ул. Бухарестская, д.120
2. Что производит или какие услуги оказывает проект: продажа ветеринарных лекарственных средств, кормов, аксессуаров для животных, товаров для ухода; изготовление лекарственных форм по выписанным рецептам
3. Целевая группа проекта: владельцы животных
4. Конкурентные преимущества: индивидуальный подход к животным и их владельцам за счёт широкого ассортимента ассортимента натуральных средств; наличие оборудования для изготовления различных лекарственных форм; удобное расположение в жилом секторе рядом с ветеринарной клиникой; дружелюбный коллектив; высококвалифицированные специалисты; система лояльности для постоянных покупателей (бонусная карта); сотрудничество со службами доставки (доставка товаров до дома); круглосуточное обслуживание клиентов в аптеке и по телефону; сотрудничество с зарубежными поставщиками – фарм-компаниями.

Планирование проекта

Название работ	Продолжительность	Дата начала	Дата конца
Поиск и составление договора аренды помещения	1 месяц	22.02.2022	22.03.2022
Поиск и закупка материалов для ремонта	1 месяц	22.03.2022	22.04.2022
Поиск и закупка необходимого оборудования, мебели	1 месяц	22.04.2022	22.05.2022
Поиск и закупка лекарственных препаратов и других товаров	1 месяц	22.04.2022	22.05.2022
Поиск поставщиков	1 месяц	01.03.2022	01.04.2022
Проведение всех необходимых работ по ремонту, обустройству помещений	2 месяца	15.03.2022	15.05.2022

Финансирование проекта

Название работ	Сроки	Бюджет (р.)
Поиск и составление договора аренды помещения	1 месяц	200 000 (самофинансирование)
Поиск и закупка материалов для ремонта	1 месяц	500 000 (заёмные - кредит)
Поиск и закупка необходимого оборудования, мебели	1 месяц	900 000 (заёмные - кредит)
Поиск и закупка лекарственных препаратов и других товаров	1 месяц	7 000 000 (заёмные - кредит)
Поиск поставщиков	2 месяц	
Проведение всех необходимых работ по ремонту, обустройству помещений	1 месяц	400 000 (заёмные - кредит)
Итого	3,5 месяца	9 000 000 (заёмные - кредит)

Работы и ресурсы проекта

Название работ	Сроки	Ресурсы
Поиск и составление договора аренды помещения	1 месяц	интернет, юрист, автомобиль
Поиск и закупка необходимого оборудования	1 месяц	интернет, автомобиль, грузчики
Поиск и закупка материалов для ремонта	1 месяц	интернет, автомобиль, грузчики
Поиск и закупка необходимого оборудования, мебели	1 месяц	интернет, автомобиль
Поиск и закупка лекарственных препаратов и других товаров	1 месяц	лицензия на их продажу, грузовой автомобиль с холодильным оборудованием, предназначенным для перевозки лекарственных средств (рефрижератор), интернет
Поиск поставщиков	2 месяца	интернет
Проведение всех необходимых работ по ремонту, обустройству помещений	1 месяц	рабочая сила, материал

Качество проекта

Контрольные точки	Как контролируется	Срок готовности контрольной точки
Полная подготовка помещения ветеринарной аптеки	Отчёт в электронной форме, выезд куратора проекта	15 мая 2022
Закупка лекарственных препаратов	Предоставление товарных накладных, отчёт в электронной форме	22 мая 2022
Закупка аксессуаров и других товаров	Предоставление товарных накладных, отчёт в электронной форме	22 мая 2022
Заключение договоров со службами доставки	Отчёт в электронной форме	1 мая 2022
Заказ готовых бонусных карт	Отчёт в электронной форме	15 мая 2022
Окончание проекта	Выезд куратора проекта	1 июня 2022

Риски проекта

- 1. Риски расписания:** невозможность вовремя найти помещение для аренды (снижение риска – имеется дополнительное время для реализации цели).
Вероятность задержки в поставках ресурсов (диверсификация рисков).
- 2. Риски ресурсов:** нехватка материалов для ремонта (закупка необходимых материалов с запасом, тщательный расчёт ресурсов). Выход из строя оборудования (гарантия на оборудование, формирование резервного бюджета).
- 3. Риски бюджета:** возможное подорожание материалов, оборудования (формирование резервного бюджета). Возможное подорожание лекарственных препаратов (предварительный поиск аналогов для некоторых из них, резервный бюджет).

План коммуникаций

Участник проекта 1 (тот, кто обращается)	Участник проекта 2 (тот, к кому обращаются)	Предмет коммуникации	Способ коммуникации	Срок коммуникации
Пескова М.А.	Команда проекта	Готовность проекта, контрольных точек проекта, решение важных вопросов	Эл.почта, разговор	Еженедельно
Команда проекта	Пескова М.А.	Сроки оплаты, наличие планов, схем, рекомендаций	Эл.почта, разговор	Еженедельно
Нюхина В.А., Никифорова А. Е.	Азисова Э.Э.	Согласование сроков поставок	Эл.почта, телефонные звонки, разговор	Еженедельно
Азисова Э.Э.	Пескова М.А.	Согласование сроков всех поставок	Эл.почта, телефонные звонки, разговор	По мере необходимости
Никифорова А. Е.	Ремонтная бригада	Ремонтные работы	Эл.почта, телефонные звонки, разговор	По мере необходимости
Никифорова А. Е.	Поставщик строительных материалов	Наличие товара, сроки поставки	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости

Участник проекта 1	Участник проекта 2	Предмет коммуникации	Способ коммуникации	Срок коммуникации
Строительная компания	Пескова М.А.	Согласование планов строительства, оплата услуг	Эл.почта, телефонные звонки, разговор	По мере необходимости
Нюхина В.А.	Поставщик лекарственных препаратов	Наличие товара, сроки поставки	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости
Поставщик лекарственных препаратов	Нюхина В.А.	Доставка товара, оплата товара	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости
Никифорова А.Е.	Поставщик строительных материалов	Наличие товара, сроки поставки	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости
Поставщик аксессуаров для животных	Нюхина В.А.	Доставка товара, оплата товара	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости
Никифорова А.Е.	Поставщик оборудования	Наличие товара, сроки поставки	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости
Поставщик оборудования	Никифорова А.Е.	Доставка товара, оплата товара	Эл.почта, телефонные звонки	По мере необходимости



Благодарим за внимание!