# Конфликт: особенности и пути разрешения



**Конфликт** — это столкновение интересов, идей, ценностей, мнений разных людей и конкуренция за удовлетворение своих потребностей.



### СУБЪЕКТ И ОБЪЕКТ КОНФЛИКТА

Субъект — это активная сторона, способная создать конфликтную ситуацию и влиять на ход конфликта в зависимости от своих интересов.



Объект — это конкретная причина, мотивация, движущие силы конфликта.



### Функции конфликтов

### Позитивные

- Разрядка напряженности между конфликтующими сторонами
- Получение новой информации об оппоненте
- Сплочение коллектива при противоборстве с внешним врагом
- Стимулирование к изменениям и развитию
- Снятие синдрома покорности у подчиненных

### Негативные

- Большие эмоциональные, материальные затраты на участие в конфликте
- Увольнение сотрудников, снижение дисциплины, ухудшение социальнопсихологического климата в коллективе
- Представление о побежденных группах, как о врагах
- Чрезмерное увлечение процессом конфликтного взаимодействия в ущерб работе
- После завершения конфликта уменьшение степени сотрудничества между частью сотрудников

### СТАДИИ КОНФЛИКТА



Разрешение конфликта

Углубление конфликта

Проявление конфликтного поведения

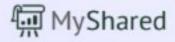
Осознание конфликта

Возникновение конфликтной ситуации Конфликт – столкновение противоположных интересов, взглядов, стремлений, серьёзное разногласие, острый спор, приводящий к борьбе.

### Признаки конфликта



- словесное несогласие;
- отсутствие открытого и доверительного общения;
- сохраняющееся разделение во времени или пространстве;
- сплетничанье о противнике;
- негативные образы или фантазии о противнике;
- подозрительность и недоверчивость по отношению к другому.



### Причины конфликтов

СМЫСЛОВОЙ БАРЬЕР – одна и та же фраза или событие имеют разный смысл для разных людей

ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ БАРЬЕР – разница чувств и тех состояний, которые они вызывают, ведет к непониманию



МОРАЛЬНЫЙ БАРЬЕР – различное представление о правилах или нормах поведения

БАРЬЕР
«ЧУЖОГО
ЖЕЛАНИЯ» –
намерения одного
человека
противоречат
намерениям
другого

### Виды конфликтов:

#### По длительности, к этим видам относятся следующие подвиды:

- Долгосрочные
- Краткосрочные
- Разовые
- Затяжные
- Повторяющиеся

По характеру развития:

- Преднамеренные
- Спонтанные

#### По объёму:

- Глобальные
- Локальные
- Региональные
- Групповые
- Личные



### По используемым средствам:

- Насильственный
- Ненасильственный

### По форме:

- Внутренние
- Внешние
- Антагонистические

## По влиянию на ход развития общества:

- Прогрессивные
- Регрессивные

### По источнику возникновения:

- Объективные
- Субъективные
- Ложные

### По сферам общественной жизни:

- Экономические (или производственные)
- Политические
- Этнические
- Семейно бытовые
- Религиозные

### Виды конфликтов

### По количеству участников:

#### Внутриличностные конфликты

образований (мотивов, целей, интересов и т. д.)
и представленные в сознании индивида
соответствующими переживаниями.
(например, несовпадение желаний и возможностей человека)

Межличностные конфликты

ситуации противоречий, разногласий, столкновений между отдельными людьми (между матерью и ребенком, между друзьями)

Конфликт между личностью и группой противоречие в отношениях отдельного человека и группы людей (конфликт между преподавателем и студенческой группой, между руководителем и подчиненными)

Межгрупповые конфликты

конфликты между малыми и большими социальными группами (конфликты между семьями, компаниями приятелей, межклассовые, межнациональные столкновения)

### Виды конфликтов

### По исходам:

конструктивные

(функциональные) стимулирующие развитие взаимоотношений

деструктивные

(дисфункциональные) тормозящие развитие взаимоотношений, несущие разрушения)

### ПРАВИЛА ВЫХОДА ИЗ КОНФЛИКТА С МИНИМАЛЬНЫМИ ИЗДЕРЖКАМИ

СПРОСИТЬ СЕБЯ, УВЕРЕНЫ ЛИ ВЫ В СВОЕЙ ПРАВОТЕ

ВНИМАТЕЛЬНО СЛУШАТЬ ОППОНЕНТА, А НЕ ЖДАТЬ СВОЕЙ ОЧЕРЕДИ ГОВОРИТЬ

> СПРОСИТЬ СЕБЯ, ЧТО ЛУЧШЕ -БЫТЬ ПРАВЫМ ИЛИ СЧАСТЛИВЫМ

ПОМНИТЬ ПОСЛОВИЦУ: «Не порывай грубо нить дружбы, ибо если придется ее связывать, то останется узел»

ДОПУСКАТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ, ЧТО И ВЫ, И ВАШ ОППОНЕНТ - ОБА <u>НЕПРАВЫ</u>

### Найди себя!

### 5 типов поведения в конфликтной ситуации:

#### 1. «Максималист»

его девиз - «Я всегда прав!»,

только его точка зрения права и всё тут, без победы человек не уйдет и его слово должно быть последним

#### 2. «Борец»

его девиз – «Давай поборемся, а потом я тебя выслушаю и возможно соглашусь!», ему интересен сам процесс, это провокатор

#### 3. «Нейтрал»

его стойкий внутренний девиз - «Никому ничего не скажу»,

у него есть четкое мнение обо всём, свои суждения, но главное – он никогда не присоединяется ни к одной из противоборствующих сторон и провоцировать его бесполезно

#### 4. «Миротворец»

его девиз - «Давайте жить дружно!» (кот Леопольд)

он умеет сглаживать конфликтную ситуацию, но не дает себе право участвовать в таковых, так как природный страх не дает ему увидеть способы разрешения конфликта, он лучше их обойдет

#### 5. «Реалист»

его девиз - «Я уважаю взгляды нас обоих!»

он четко видит и уважает 2 позиции, не противопоставляет их, а воспринимает как реальность. Внутреннее знание, что всё разрешится даёт силы преодолеть все противоречия. Нет кипения страстей

### Способы выхода из конфликтной ситуации

Конкуренция

выигрывает одна из сторон конфликта

#### Избегание

нежелание вступать в конфронтацию, уход от конфликта



#### Компромисс

«половинчатая» выгода каждой стороны



#### Приспособление

выгодно одной из сторон конфликта, без внимания целей интересов другой



#### Сотрудничество

учитываются интересы обеих сторон



### Спасибо за внимание!