

**Отчет заведующего**

---

**травматологического отделения**

**ФИО**

**Агаджвнов Василий Станиславович**

**Отчетный период**

**2017, 2018, 2019 годы**

# Название отделения

| <b>Показатель</b>                | <b>2017 г.</b> | <b>2018 г.</b> | <b>2019 г</b> |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Штатных коек</b>              | 19             | 19             | 19            |
| <b>Койки дневного стационара</b> | 0              | 0              | 0             |
| <b>Развернуто коек</b>           | 19             | 19             | 19            |
| <b>Занятость койки</b>           | 319,9          | 345,8          | 320,7         |

# ВРАЧЕБНЫЙ МЕДПЕРСОНАЛ

| Должность   | Ставки | Физ. лица | % укомпл. | Занят | Свободн |
|-------------|--------|-----------|-----------|-------|---------|
| Зав. отдел. | 1      | 1         | 100       | 1     | нет     |
| Врачи       | 4.5    | 2         | 44,4      | 2     | 2,5     |

## СТАЖ РАБОТЫ

|       | До 5 лет | 5 - 10 | 10 – 15 | 15 - 20 | более 20 |
|-------|----------|--------|---------|---------|----------|
| Врачи |          | 1      |         | 1       | 1        |

## КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ КАТЕГОРИИ

|       | Категория |   |      | Сертификаты | Ученые степени |
|-------|-----------|---|------|-------------|----------------|
|       | 2         | 1 | Высш |             |                |
| Врачи |           |   |      | 3           |                |
| %     |           |   |      | 100         |                |

## СРЕДНИЙ МЕДПЕРСОНАЛ

|                | ставки | физ. лица | % укомп. | занят | свободн |
|----------------|--------|-----------|----------|-------|---------|
| Ст. м - с      | 1      | 1         | 100      | 1     | 0       |
| Перевяз. м - с | 1      | 1         | 100      | 1     | 0       |
| Палат. м-с     | 5.25   | 5         | 98.2     | 5     | 0,25    |

## СТАЖ РАБОТЫ

|           | До 5 лет | 5 - 10 | 10 - 15 | 15 - 20 | Более 20 |
|-----------|----------|--------|---------|---------|----------|
| Медсестры |          | 2      |         | 2       | 3        |

## КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ КАТЕГОРИИ

|           | 2кат | 1кат | высшая | сертификат |
|-----------|------|------|--------|------------|
| Медсестры |      |      |        | 7          |
| %         |      |      |        | 100        |

# МЛАДШИЙ МЕДПЕРСОНАЛ

| Должность              | ставки | физ. лица | %<br>укомпл. | занято | свободно |
|------------------------|--------|-----------|--------------|--------|----------|
| Уборщик служеб. помещ. | 1      | 1         | 100          | 1      | 0        |
| Буфетчиц.              | 2      | 2         | 100          | 2      | 0        |
| Санитарки              | 2      | 2         | 100          | 2      | 0        |
| Няни                   | 3      | 3         | 100          | 3      | 0        |

## СТАЖ РАБОТЫ

|                  | До 5 лет | 5-10 | 10-15 | 15-20 | Более 20 |
|------------------|----------|------|-------|-------|----------|
| Мл. мед.персонал |          | 1    | 3     | 1     | 2        |

# УЧЕБА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, БЛАГОДАРНОСТИ/ВЗЫСКАНИЯ

| Должность  | Первичная переподготовка | Продление сертификата | Учеба по НМО | Награды, благодарности | Взыскания |
|------------|--------------------------|-----------------------|--------------|------------------------|-----------|
| Врачи      | 0                        | 1                     | 1            | 0                      | 0         |
| Мед сестры | 0                        | 0                     | 1            | 0                      | 0         |

# КАНАЛЫ ГОСПИТАЛИЗАЦИИ

| <b>Показатель</b>                | <b>2017 год</b> | <b>2018 год</b> | <b>2019 год</b> |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Поступило больных                | 510             | 656             | 691             |
| Из них                           |                 |                 |                 |
| Скорая помощь                    | 211             | 218             | 256             |
| План                             | 349             | 355             | 159             |
| Самотек                          | 50              | 83              | 276             |
| Военкомат                        |                 |                 |                 |
| Переведенные из других отделений | 38              | 41              | 18              |

# ДВИЖЕНИЕ БОЛЬНЫХ

| <b>Показатель</b>                                    | <b>2017 год</b> | <b>2018 год</b> | <b>2019 год</b> |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Поступило больных                                    | 510             | 656             | 691             |
| Выписано больных                                     | 525             | 679             | 701             |
| Умерло больных                                       | 1               | 1               |                 |
| Пролечено больных                                    | 526             | 680             | 701             |
| Сред. дл. лечения                                    | 11,7            | 9,8             | 8.8             |
| Переведено из др. отд.                               | 38              | 41              | 18              |
| Переведено в др. отд.                                | 23              | 16              | 11              |
| Повторные переводы в ОАР/ОРиИТ в первые 24 часа      |                 |                 |                 |
| Повторные переводы в ОАР/ОРиИТ через 24 часа и позже |                 | 1               |                 |

# ОСНОВНЫЕ КСГ

| КСГ       | 2017 год |   |         | 2018год |       |         | 2019 год |       |         |
|-----------|----------|---|---------|---------|-------|---------|----------|-------|---------|
|           | Кол-во   | % | Ср. К/д | Кол-во  | %     | Ср. К/д | Кол-во   | %     | Ср. К/д |
| st16.005  |          |   |         | 86      | 12,65 | 6,98    | 57       | 8,14  | 5,62    |
| st16.006  |          |   |         | 24      | 3,53  | 7,84    | 15       | 2,14  | 9,54    |
| st16.008  |          |   |         | 3       | 0,45  | 12      | 7        | 1,0   | 18      |
| st33.005  |          |   |         | 15      | 2,21  | 16      | 13       | 1,86  | 9,85    |
| st 29.006 |          |   |         | 77      | 11,33 | 10,86   | 101      | 14,41 | 8,08    |
| st29.007  |          |   |         | 2       | 0,30  | 20,0    | 4        | 0,57  | 15,75   |
| st29.009  |          |   |         | 30      | 4,42  | 10,67   | 63       | 8,99  | 8,10    |
| st29.010  |          |   |         | 5       | 0,74  | 11,0    | 24       | 3,43  | 8,34    |
| st29.011  |          |   |         | 49      | 7.21  | 20,74   | 60       | 8,56  | 13,17   |
| st29.012  |          |   |         | 6       | 0,89  | 16,67   | 12       | 1,72  | 14,00   |
| st29.013  |          |   |         | 12      | 1,77  | 19,17   | 29       | 4,14  | 15,62   |

# КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ

| <b>Показатель</b>                   | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>План пролеченных б-х</b>         | 442         | 502         | 648         |
| <b>Факт пролеченных б-х</b>         | 526         | 680         | 701         |
| <b>План койко-дня</b>               | 6338        | 6338        | 6338        |
| <b>Средний койко-день</b>           | 6078        | 6571        | 6094        |
| <b>Работа койки</b>                 | 319,9       | 345,8       | 320,7       |
| <b>Оборот койки</b>                 | 27,3        | 35,2        | 36,6        |
| <b>Занятость койки</b>              | 319         | 345         | 320         |
| <b>Среднесуточное число больных</b> | 17          | 18          | 17          |
| <b>Умерло больных</b>               | 1           | 1           | 0           |
| <b>Летальность в %</b>              | 0,19        | 0,15        | 0           |

# Показатели операционной деятельности

|  | 2017      | 2018      | 2019      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| <b>Хирургическая активность</b>  | 30        | 34,7      | 49,1      |
| <b>Всего</b>   |           |           |           |
| <b>У экстренных больных</b>  | 63,9      | 52,5      | 45,6      |
| <b>У плановых больных</b>  | 36,9      | 47,50     | 55,4      |
| <b>Экстренные операции п, %</b><br>•Послеоперационный койко-день у экстренных пациентов  | 101 63,93 | 124 52,55 | 157 45,64 |
| <b>Отсроченные операции п, %</b>   |           |           |           |
| <b>Плановые операции п, %</b><br>•Дооперационный койко-день у плановых пациентов<br>•Послеоперационный койко-день у плановых пациентов | 57 36,0   | 112 47,46 | 187 54,36 |
| <b>Удельный вес малоинвазивных вмешательств</b><br>•Всего<br>•Лапароскопических<br>•Эндоскопических<br>•Под УЗИ наведением             |           |           |           |
| <b>Послеоперационная летальность, %</b>  | 2,0       | 1,2       | 0,6       |
| <b>Послеоперационные осложнения, %</b>   | 0         | 0         | 0         |

# РЕАБИЛИТАЦИЯ БОЛЬНЫХ

|                               | <b>2017 год</b> | <b>2018 год</b> | <b>2019год</b> |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Количество<br/>больных</b> |                 |                 |                |





# ЛЕТАЛЬНОСТЬ по результатам вскрытия

| Показатель                | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
|---------------------------|----------|----------|----------|
| Умерло больных            | 1        | 1        | 0        |
| Летальность в %           | 0,19     | 0,15     | 0        |
| Досуточная летальность, % | 0        | 0        | 0        |
| Вскрыто                   | 1        | 1        | 0        |
| % вскрытий                | 100      | 100      | 0        |
| Клин.–анатом. расхождения | 0        | 0        | 0        |
| % расхождений             | 0        | 0        | 0        |
| 1-ая категория            |          |          |          |
| 2-ая категория            |          |          |          |
| Разобрано на КАК          | 1        | 1        | 0        |

# Экспертиза трудоспособности

|  | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>Несвоевременная выдача листка нетрудоспособности (поздняя подача на ВК)</b> |             | 2           | 1           |
| <b>Выдача дубликата листка нетрудоспособности</b>                              |             | 3           | 4           |
| <b>Количество пациентов, отправленных на реабилитацию в стационар</b>          | 1           | 4           | 5           |
| <b>Количество пациентов, отправленных на санаторное лечение</b>                |             |             |             |

# Внутренний контроль качества

| Показатель  | 2017 | 2018  | 2019  |
|---|------|---|---|
| Количество обращений  |      | 3   | 2   |
| - обоснованные  |      | 2   | 1   |
| - необоснованные  |      | 1   | 1   |
| Средний коэффициент качества по врачам отделения<br>-<br>-                              |      | 0,95  | 0,95  |
| Наиболее часто выявляемы дефекты в рамках контроля качества по отделению<br>-<br>-<br>- |      | Не брежное оформление, не точность и разночтения в истории болезни, не принятые сокращения    | Не брежное оформление, не точность и разночтения в истории болезни, не принятые сокращения    |
| Принятые меры, решения -  |      | Делались заявки на ремонт и кровати, менялись матрасы на поролоновые. Исправлена документация | Делались заявки на ремонт и кровати, менялись матрасы на поролоновые. Исправлена документация |
| Количество проанкетированных пациентов по удовлетворенности качеством                   |      | 36  | 36  |
| Причины неудовлетворенности<br>-<br>-<br>-  |      | Продуваемость и протекание окон, жесткие кровати и матрасы                                    | Продуваемость и протекание окон, жесткие кровати и матрасы                                    |

# Результаты экспертиз страховых компаний

| Показатель                                     | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
|--|----------|----------|----------|
| Всего пролечено больных                        | 500      | 661      | 693      |
| Количество карт, прошедших экспертизу          |          |          |          |
| % карт, прошедших экспертизу                   |          |          |          |
| Количество карт с дефектами, п, %              |          |          |          |
| Количество карт со снятиями более 10%, п, %    |          |          |          |
| Количество карт со штрафами, п, %              |          |          |          |
| Всего заработано по ОМС                        | 22002358 | 35818941 | 47547504 |
| Всего снято по ОМС                             | 870000   |          | 230000   |
| % снятий                                       | 3,96     |          | 0,49     |
| Причины снятий/штрафов (указать коды дефектов) |          |          |          |

# **ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОТДЕЛЕНИЯ по ОМС**

|  | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>Доходы (руб)</b>                              | 22002358    | 35818941    | 47547504    |
| <b>из них</b>                                    |             |             |             |
| <b>•ОМС (абс/%)</b>                              | 100         | 100         | 100         |
| <b>•ПМУ (абс/%)</b>                              |             |             |             |
| <b>•Сверхбазовое финансирование (абс/%)</b>      |             |             |             |
| <b>Расходы</b>                                   | 11011555    | 11785000    | 12608000    |
| <b>Рентабельность</b>                            | 7%          | 7%          | 7%          |
| <b>Средняя стоимость лечения одного больного</b> | 52890       | 54189       | 68611       |

# Работа отделения по платным услугам (ПМУ)

|   | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Пролечено пациентов по ПМУ</b>                   | 0           | 0           | 0           |
| <b>Заработано по ПМУ</b>                            |             |             |             |
| <b>Наиболее частые услуги по ПМУ</b><br>-<br>-<br>- |             |             |             |

# Преимственность работы с поликлиникой, КДЦ

- В травматологическом отделении осуществляется госпитализация экстренных и плановых пациентов по направлению травматолога поликлиники. На плановую госпитализацию пациенты поступают с результатами обследования проведенного в поликлинике. В месте с тем, выписка из травматологического отделения на амбулаторное долечивание осуществляется с выдачей пациенту выписного эпикриза в котором указаны: информация о нетрудоспособности, проведенных ВК, проведенное лечение, статус, результаты обследования, рекомендации по дальнейшему лечению. При необходимости травматолог поликлиники направляет пациентов для консультации и выработки дальнейшей тактики лечения.

# Проблемы отделения

- Необходимо: замена ЭОП в травматологической операционной, палатного рентген-аппарата на современный (цифровой), обновление электросиловых инструментов: краниотома, медицинских дрелей (большая и малая), дерматома. Пополнение имплантатов для остеосинтеза, комплектующих для АВФ. В травматологической операционной ЭОП двухсекционный с узким полем обзора, 2008г. в., находится в травматологической операционной в травматологическом отделении. Приобретение современного ЭОП в 2020 году не планировалось.
- Отсутствует противошоковая операционная. Операционная в травматологическом отделении, площадь операционной не достаточная, не работает вентиляция (летом выше 30С). ЭОП двухсекционный с узким полем обзора, 2008г.в., при использовании одна секция располагается в предоперационной, приходится перемещать операционный стол, что исключает возможность работы врача с противоположного края стола и использование ортопедической приставки для нижних конечностей. В связи с этим использовать имеющийся ЭОП в существующей операционной при оказании помощи пострадавшим с политравмой практически не возможно.
- В связи с большой протяженностью зоны ответственности травмоцентра ГБУЗ «Поронайской ЦРБ» (160км. до границы с Долинским районом и 150км. до границы с Тымовским районом), доставка пострадавших в некоторых случаях со значительным превышением «золотого часа».
- В связи с наличием в травмоцентре только трех врачей травматологов, при отъезде на учебу или в отпуск одного из них невозможно организовать работу врачей в круглосуточном режиме с соблюдением требований трудового кодекса.
- В отделении не устранены дефекты пластиковых окон (продуваемость, протекание, разболтаность фурнитуры).
- Неудобство и жесткость кроватей и матрасов вызывает недовольство пациентов.

# Перспективы развития отделения, предложения

- Реконструкция травматологической операционной, организация противошоковой операционной.
- Приобретение современного мобильного ЭОП, палатного цифрового рентген-аппарата.
- Для уменьшения времени доставки пострадавших в результате ТНС на трассе Южно-Сахалинск – Тымовское в травмоцентры, предлагаю пересмотреть зону ответственности травмоцентров, указанную в Распоряжении МЗ СО №1124 от 12.11.2018г., согласно времени транспортировки пострадавших.
- Приобретение инструментов и оборудования: ортопедического операционного стола с тракционными приставками для верхней и нижних конечностей, комплекта артроскопического оборудования, комплекта для БИОС, электротрокраниотома, двух ортопедических дрелей, малой хирургической осциллирующей пилы, дерматома, перфоратора кожных трансплантатов, артроскопического оборудования. Приобретение современных металлоконструкций для лечения пациентов с травмой скелета и ортопедической патологией.
- Организовать в травматологическом отделении реабилитационные койки для реабилитации пациентов с последствиями травм и заболеваний ОДА, так как часть пациентов проживает в удаленных населенных пунктах, в Макаровском, Смирныховском районах, где нет травматолога-ортопеда.
- Решение кадрового вопроса (привлечение к дежурствам травматолога поликлиники или взять на работу еще одного травматолога). Обучение врачей травматологов современным методам оказания медицинской помощи пострадавшим с политравмой. Обучение врачей травматологов современным технологиям реабилитации и лечения пациентов с травмами скелета и ортопедическими заболеваниями, в том числе, мини-инвазивным (артроскопия, БИОС). Осуществлять постоянное и своевременное повышение квалификации медицинского персонала отделения. Участие врачей травматологов во врачебных конференциях, семинарах. Участие в работе областного общества травматологов и ортопедов. Участие в работе научнопрактических конференций.