

**Планирование
проекта.
Контроль
проекта.
Исполнение.**

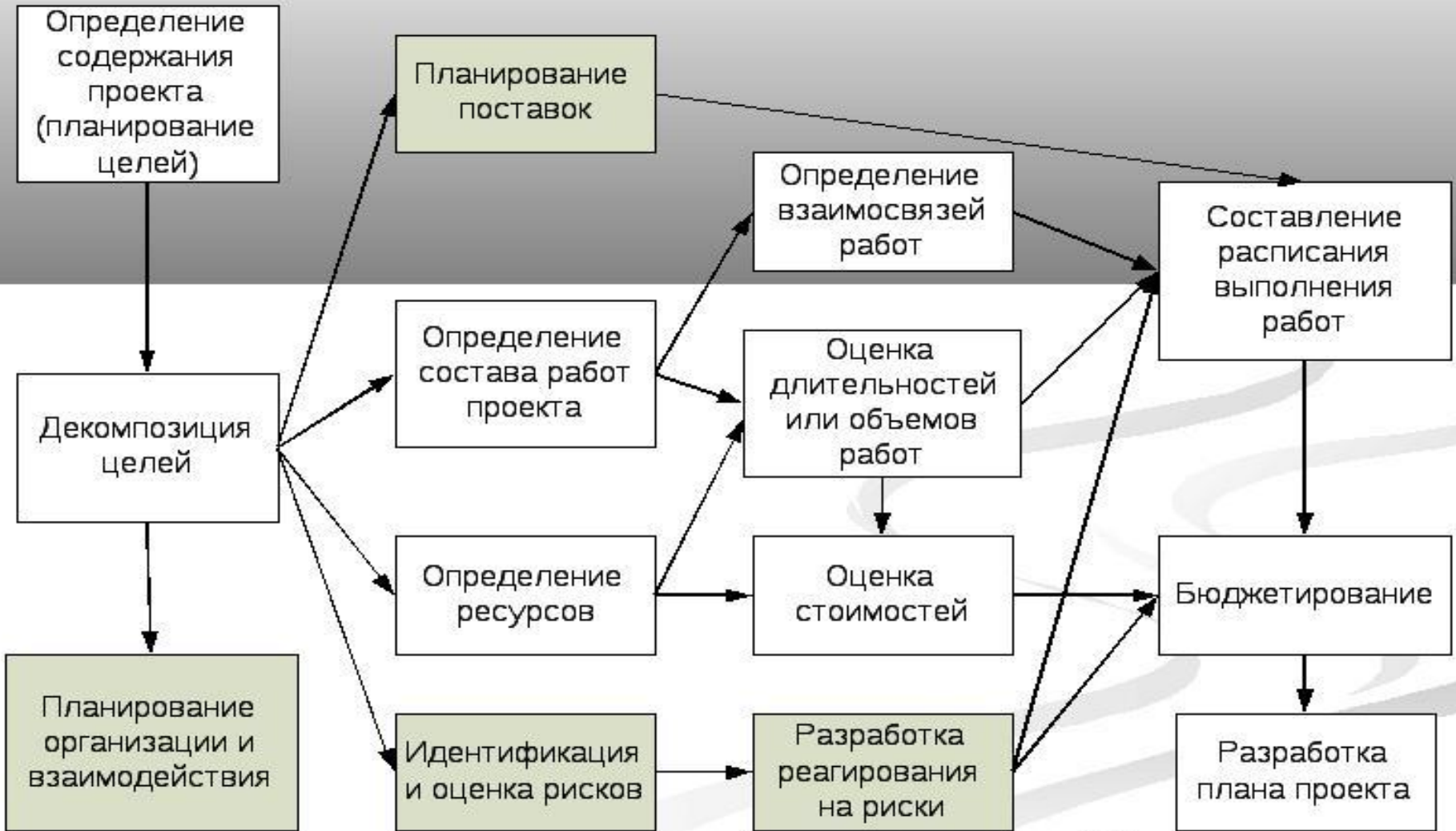
Процессы планирования и инициирования проектов



ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ

- *Планирование проекта*** – процесс управления проектом, результатом которого является санкционирование начала реализации проекта. Главным на этой фазе является разработка основных компонентов и проекта и подготовка к его реализации, включая декомпозицию работ проекта, определение необходимых ресурсов, определение длительности, калькуляция затрат, оптимизация плана

Взаимосвязь процессов планирования



Группа процессов планирования

- Оценка длительности операций
- Разработка расписания
- Оценка стоимости плана управления человеческими ресурсами
- Определение заинтересованных сторон
- План обмена информацией
- Идентификация рисков
- Проведение качественного анализа рисков
- Проведение количественного анализа рисков
- Планирование реагирования на риски
- Планирование требований
- Осуществление закупок

КОНТРОЛЬ

как функция менеджмента

Установление
стандартов

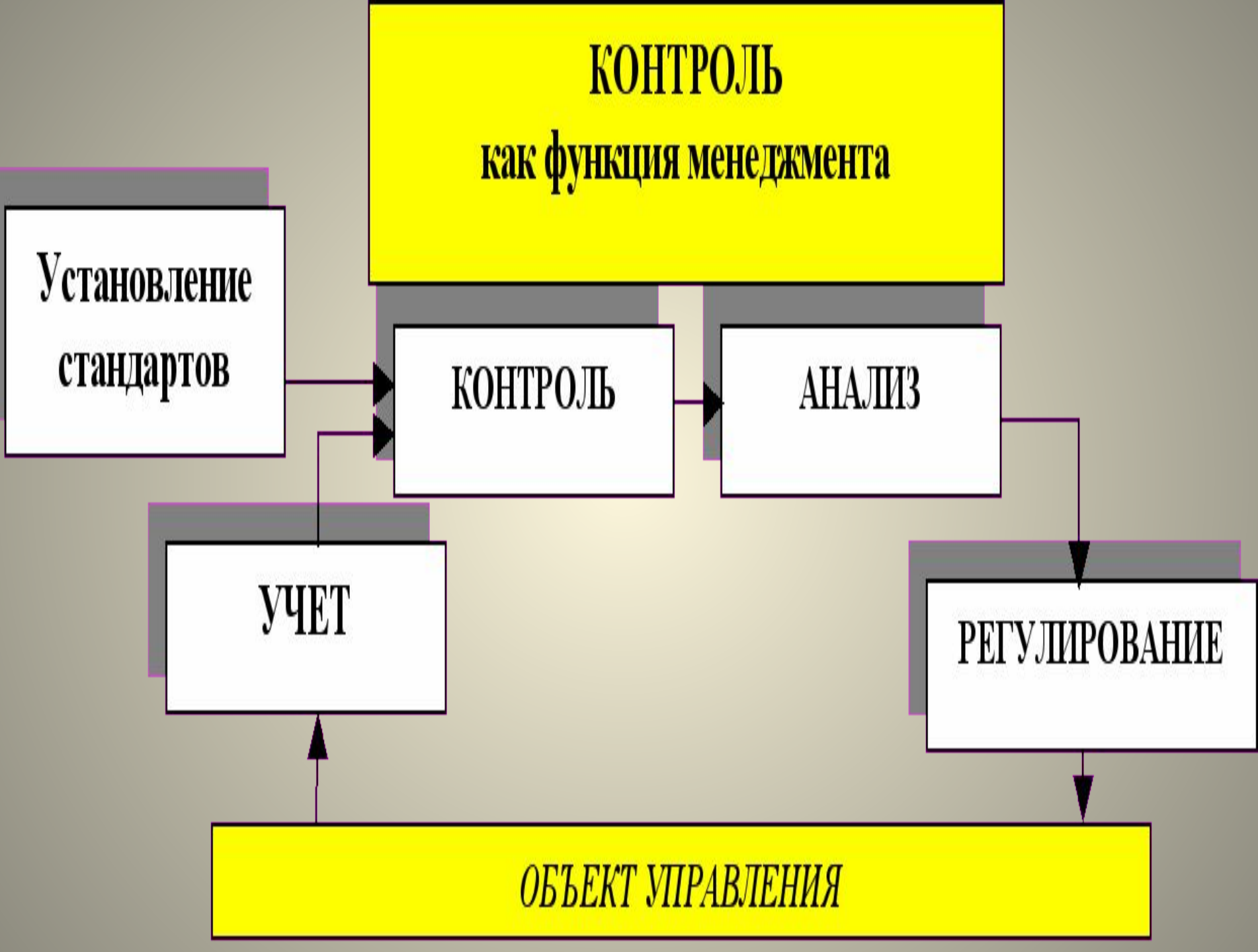
КОНТРОЛЬ

АНАЛИЗ

УЧЕТ

РЕГУЛИРОВАНИЕ

ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ



ПРИЧИНЫ НЕОБХОДИМОСТИ КОНТРОЛЯ

1. Неопределённость, сложность и динамичность среды.

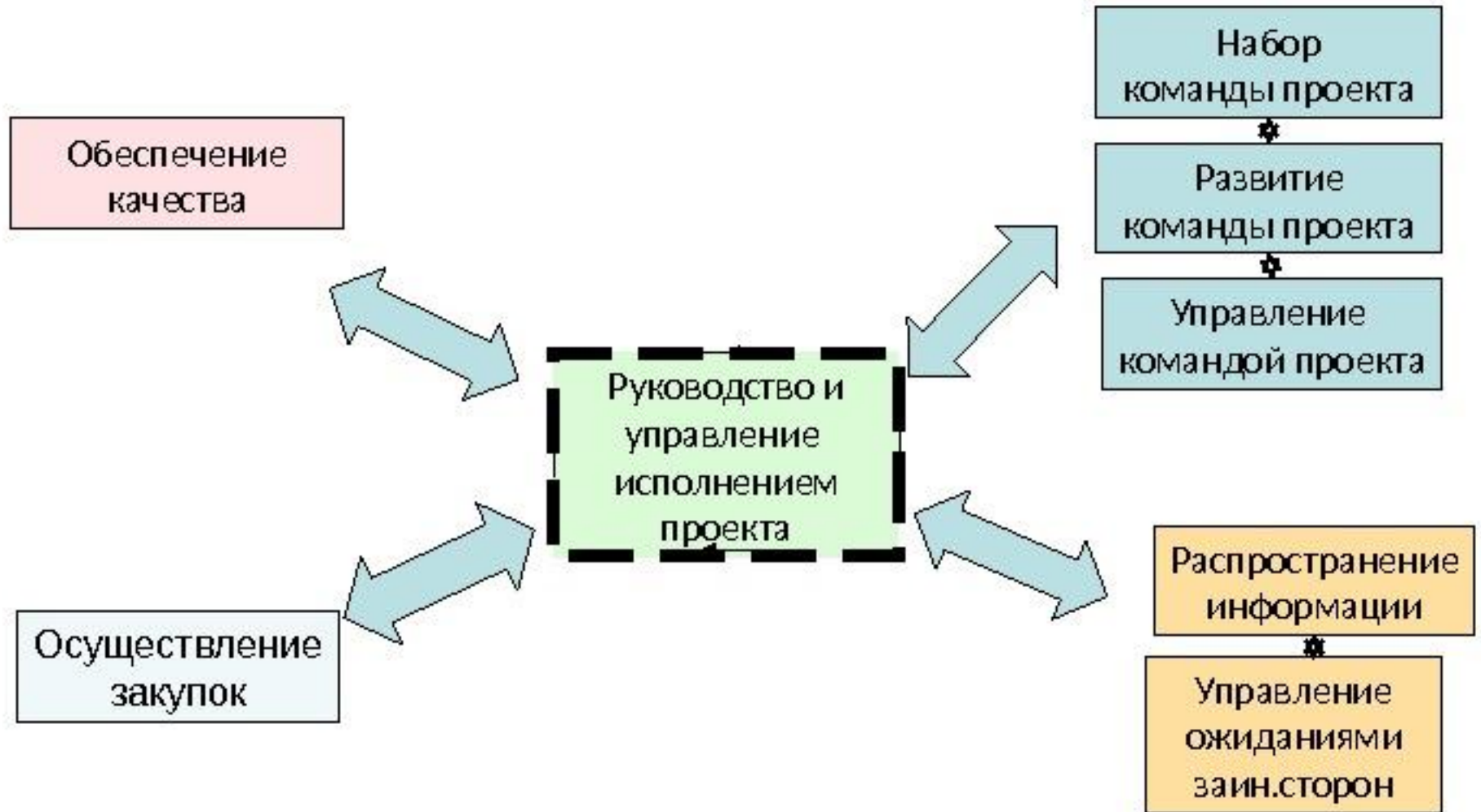
2. Предупреждение возникновения кризисных ситуаций посредством обнаружения несоответствий и ошибочных действий до того, как они нанесут предприятию вред.

3. Поддержание успеха путём сопоставления фактических результатов, плановых показателей и оценки темпа продвижения организации к намеченным целям.

Процессы исполнения

1. **Руководство и управление исполнением проекта** - это процесс, необходимый для управления различными организационными и техническими интерфейсами, имеющимися в проекте, для выполнения работ, предусмотренных в плане управления проектом. Результаты поставки представляются как выходы выполненных процессов, указанных в плане управления проектом. По мере выполнения проекта собирается информация о завершении подготовки результатов поставки и о том, какие именно работы завершены. Эта информация становится входом для процесса отчетности по исполнению.
2. **Обеспечение качества** - это процесс, необходимый для применения плановых систематических операций по проверке качества например аудит или независимая экспертиза, чтобы удостовериться, что в проекте используются все необходимые процессы для выполнения требований.
3. **Набор команды проекта** - это процесс, необходимый для получения человеческих ресурсов, нужных для выполнения проекта.
4. **Развитие команды проекта** - это процесс, необходимый для повышения компетенции и взаимодействия членов команды для улучшения исполнения проекта.
5. **Распространение информации** - это процесс, необходимый для обеспечения своевременного доступа участников проекта к нужной им информации.
6. **Запрос информации у продавцов (поставщиков)** - это процесс, необходимый для получения информации, расценок или предложений.
7. **Выбор продавцов (поставщиков)** - это процесс, необходимый для изучения предложений, выбора из потенциальных продавцов и заключения письменного контракта с продавцом.

Группа процессов исполнения



Планирование рисков



УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА И ИХ ФУНКЦИИ

ПРЕЗИДЕНТ
КОМПАНИИ

Почему я ничего
не знаю?

ЗАКАЗЧИК

Я ожидал других
результатов!

ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР

Бюджет превышен!

РУКОВОДИТЕЛЬ
ПРОЕКТА

Сроки срываются!

ЭКСПЕРТ

Это неосуществимо!

Я на больничном!

Требую отпуск!

Я увольняюсь!

КОМАНДА ИСПОЛНИТЕЛЕЙ