

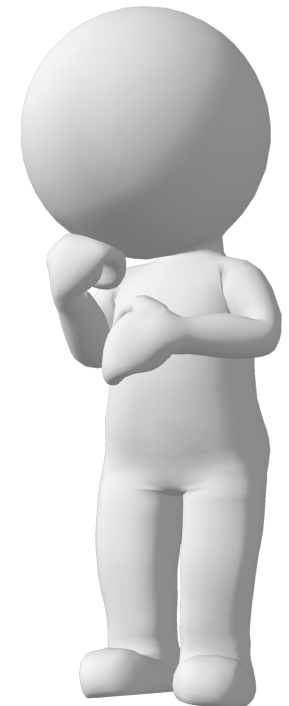
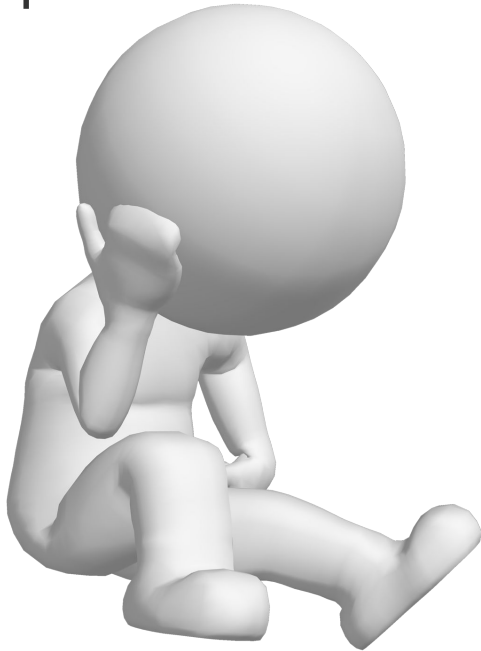
Планы организации. Функция планирования. Виды планов (по времени, по предмету и т. п.). Взаимосвязь планов. Технология планирования.



Функция планирования.



- Функция планирования представляет собой деятельность, направленную на определение **состава действий**, количества и видов **ресурсов**, обеспечивающих достижение **целей** организации, а также **сроков** достижения этих целей.



Понятие «план».

Это намеченная на определенный период работа с указанием ее целей, содержания, объема, методов, последовательности, сроков выполнения; замысел, предусматривающий ход, развитие чего-либо (В.Е. Ланкин)

Это документ, охватывающий весь комплекс производственной хозяйственной и финансовой деятельности за установленный период.

План

Это описание распределения ресурсов, графика работ, заданий и прочих действий, необходимых для достижения цели (Р.Дафт)

это документ (как правило, в табличной или графической форме), в котором указаны действия (работы, операции), лица или подразделения, ответственные за их выполнение, необходимые ресурсы, а также сроки выполнения.



Пример плана

«УТВЕРЖДАЮ»

Генеральный директор
ОАО «Искатель» _____ В.А.Платонов

План опытных работ ОАО «Искатель» на 2014 год

Шифр темы	Объем всего, т.р.	Выполнено на начало года			План на год			Остаток		Исполнитель
		Этап темы	т.р.	%	Работы	т.р.	%	т.р.	%	
564-М	1500	Разработка технической документации	500	33	Изготовление опытного образца	700	80	300	20	Опытный цех
324-Х	2400	Изготовление опытного образца	1900	79	Испытание опытного образца	500	21	0	0	Испытательный стенд
567-Д	900	Разработка технического задания	100	11	Разработка технической документации	300	44	500	56	Конструкторское бюро
874-У	3500	-	-	-	Разработка технического задания	500	14	3000		Конструкторское бюро
243-Р	1200	-	-	-	Разработка технического задания	120	10	1080	90	Конструкторское бюро
Всего:		-	-	-	-	-	-	-	-	-

Начальник планового отдела

О.Д. Пилатов

Согласовано:

Начальник конструкторского бюро





К.В. Розмыслова

Начальник опытного цеха

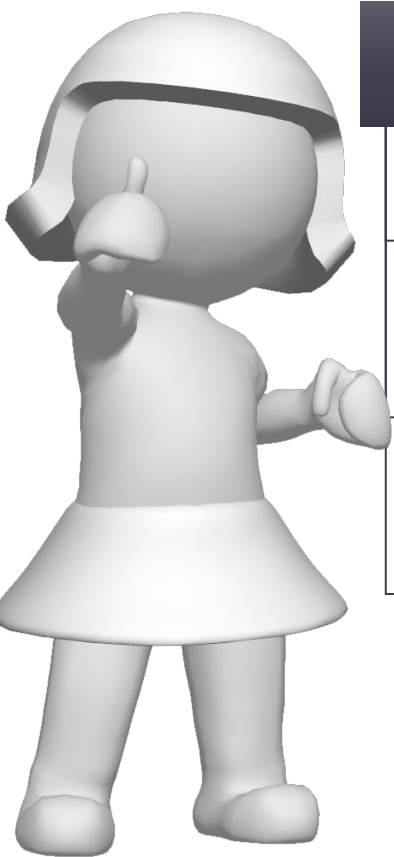
Р.П. Хитровский

Начальник испытательного стенда

С.Ю. Пробиркин

	Сроки
	Ресурсы
	Ответственные
	Действия

Классификация планов





Взаимосвязь планов





Технология планирования

Разработка

- Разработка плана заключается в формировании альтернатив (различных маршрутов движения к цели), их оценке и выбора единственного варианта действий, который будет положен в основу плана.

Детализация

- Сюда входит разработка собственно действий, из которых состоит план, определение ресурсов, необходимых для выполнения этих действий, и закрепление ответственности за выполнение действий за конкретными участниками планируемого процесса. После завершения детализации начинается запланированный процесс (производства или чего-то другого)

Корректировка

- Корректировку следует считать результатом ошибок в планировании, в составлении плана. Корректировка проводится в том случае, если в процессе работы выяснилось, что первоначальные плановые расчеты (сроки, объемы ресурсов, ответственные) оказались не совсем адекватными и имеют место отклонения от хода запланированного процесса. Корректировка плана является результатом функции регулирования.



Спасибо за внимание!

