

# **Анализ снабженческой деятельности**

Выполнила: Пышняк Татьяна  
Группа К 11-15

- Анализ снабженческой деятельности предприятия должен быть направлен на выявление излишних затрат материальных ресурсов и поиск путей ускорения оборачиваемости запасов.

Основные составляющие:

анализ потребности в материальных ресурсах;

анализ выполнения договорных обязательств;

анализ затрат на закупку материальных  
ресурсов ;

анализ использования производственных  
запасов

Анализ потребности в материальных ресурсах включает:

- корректность определения потребности в материальных ресурсах
- учёт внутренних резервов сырья и материалов
- анализ величин показателей нормирования материальных ресурсов.

Потребность в материальных ресурсах на предприятиях рассчитывается по следующим основным направлениям: производственные цели; ремонтно-эксплуатационные нужды; создание производственных запасов; научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

# Полнота потребности

Полнота определения потребности в сырье и материалах означает, учёт потребления материалов, соблюдение установленных норм и регламентов

Анализ заключается в выявлении конкретных причин отклонений фактического потребления ресурсов от планового.

При определении потребности необходимо учитывать внутренние резервы материальных ресурсов на предприятии:

- остатки сырья и материалов на начало периода
- отходы производства, которые образовались в процессе изготовления продукции одного вида, но могут быть использованы в производстве других ее видов
- экономия сырья и материалов в результате внедрения научно технических новаций

# Анализ выполнения договорных обязательств

Направления:

- общий анализ выполнения договоров на поставку продукции
- анализ выполнения договоров поставки каждым поставщиком и сроков поставки

# Анализ затрат на закупку материальных ресурсов

Он включает:

общий анализ затрат на закупку сырья и материалов;  
анализ факторов, влияющих на отклонение фактических затрат

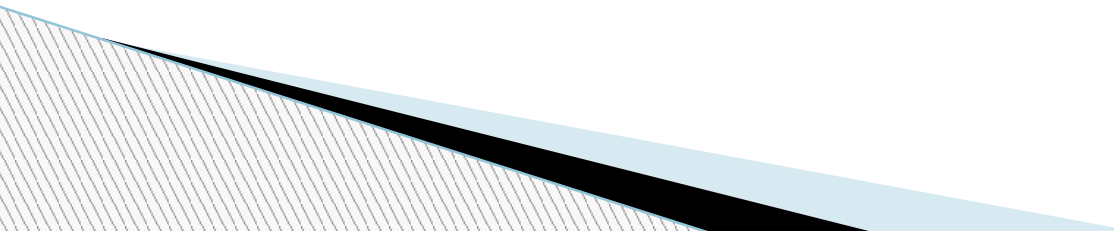
на закупку каждого материала от запланированного объема.

Выделяют три основных условий, определяющих затраты на закупку материальных ресурсов:

- изменение объёма товарной продукции;
- трансформация структуры выпускаемой продукции;
- колебание доли материальных затрат в себестоимости изделий.

# Факторы отклонения

Кроме затрат на закупку материальных ресурсов, целесообразно анализировать факторы, вызывающие отклонения фактических затрат на закупку от запланированного уровня по наиболее значимым для предприятия конкретным наименованиям сырья и материалов, наиболее значимые из них:

- изменение цен на закупаемые сырье и материалы;
  - снижение или увеличение норм расхода материалов на единицу выпускаемой продукции;
  - изменение объема выпускаемой продукции
- 



# Анализ использования производственных запасов

Они подразделяются:

- на разовые;
- ориентированные на создание запасов;
- синхронизированные с расходом материальных ресурсов и производством продукции

Производственные запасы предприятия материально-вещественные ценности, предназначенные для применения в технологическом процессе