

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БРЯНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Государственное управление, экономическая и информационная безопасность»

Цифровые технологии в обеспечении экономической безопасности фирмы (на примере АО «Клинцовский крановый завод»)

Выполнил студент гр. ЭБ-501
Малюченко Евгений Константинович
Руководитель: к.э.н., доц.
Михеенко Ольга Валерьевна

Брянск- 2020

Объект исследования - АО «Клинцовский автокрановый завод»
Предмет исследования - система экономической безопасности
АО «КАЗ»

Цель исследования - разработка рекомендации по совершенствованию системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта с помощью применения цифровых технологий

Задачи исследования:

- изучить теоретические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта в условиях формирования цифровой экономики;
- дать организационно-экономическую характеристику организации;
- провести оценку основных характеристик функционирования системы экономической безопасности организации;
- провести анализ финансовой устойчивости организации;
- по результатам исследований разработать рекомендации по обеспечению экономической безопасности фирмы путем применения цифровых технологий.

Особенности применения цифровых технологий в обеспечении экономической безопасности

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

9 направлений:

Инфраструктура

Законодательная
и регуляторная
средаКадры
и образованиеЦифровое
здравоохранениеИнформационная
безопасность

Госуправление

Система
управления

Умный город

Научные
исследования
и разработки

40000000

35000000

30000000

25000000

20000000

15000000

10000000

5000000

0

2018

2019

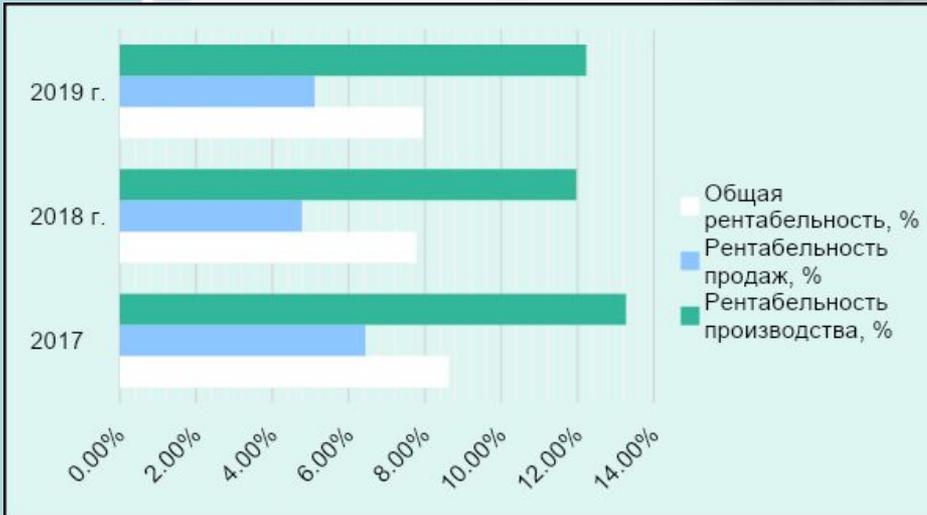
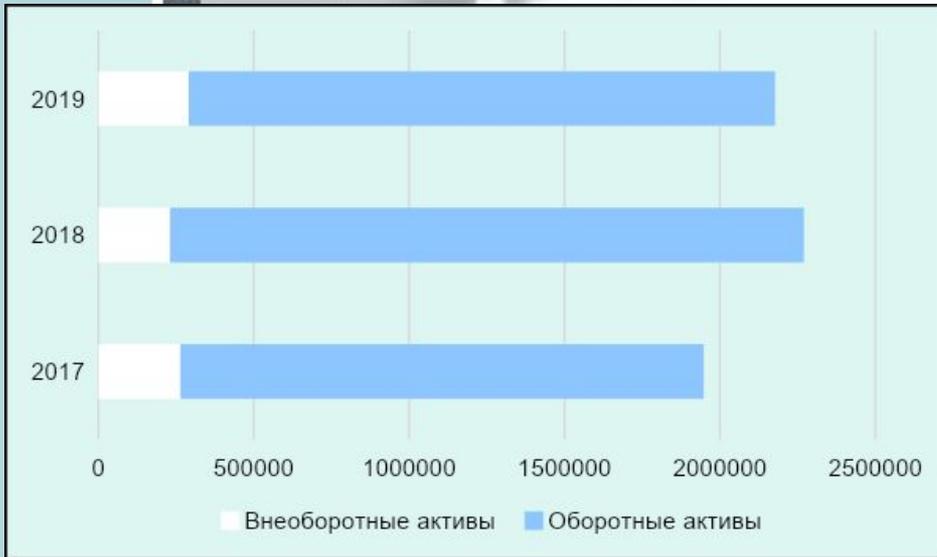
2020

Развитие информационного общества и инфраструктуры электронного правительства, руб.
Повышение качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг, руб.



Показатель	2017	2018 г	2019г	Абс. отк. тыс.руб. (+/-)	Темп роста, %
Выручка от продаж, тыс. руб.	4051310	4133990	4169639	118329	1,029
Себестоимость товаров, тыс. руб.	3576824	3649821	3723880	147056	1,041
Валовая прибыль, тыс. руб.	498694	484169	445759	-52935	0,894
Чистая прибыль, тыс. руб.	287070	283666	256829	-30241	0,895
Численность персонала, чел	1459	1456	1470	11	1,008
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	218480	225238	244951	26471	1,121
Фондовооруженность, тыс. руб./чел	149,746	154,696	166,634	16,888	1,113
Фондоотдача, руб./руб.	16,371	18,354	17,0223	0,651	1,040

Финансово-экономические критерии экономической безопасности АО «КАЗ»



Динамика основных показателей состояния основных фондов в АО «КАЗ»

Коэффициент	2017	2018	2019	Абс.откл.	
				2018/2017	2019/2018
Износа, %	29,5	29,8	31,3	0,3	1,5
Выбытия ОФ	0,016	0,017	0,017	0,001	-
Обновления ОФ	0,064	0,136	0,136	0,072	-
Фондоотдача, руб./руб.	18,021	18,354	17,0223	0,334	-1,332

Показатели инновационной активности АО «КАЗ»

Коэффициент	2017	2018	2019	Темп роста
Коэффициент освоения новой техники	0,42	0,45	0,44	1,047
Коэффициент освоения новой продукции	0,42	0,45	0,45	1,071

Численность работников АО «КАЗ»

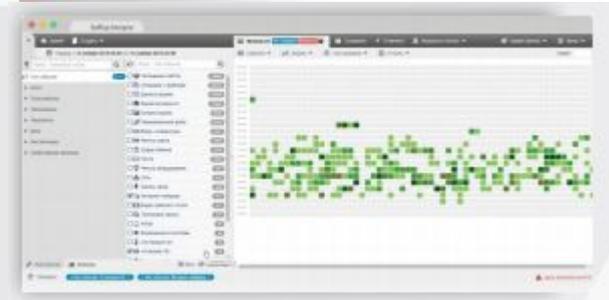
Категория работающих	2017	2018	2019	Удельный вес		
				2017	2018	2019
Рабочие	1154	1151	1147	0,78	0,79	0,78
Руководители, специалисты, служащие	312	305	323	0,21	0,21	0,22
Всего	1466	1456	1470	100	100	100

Обучение работников АО «КАЗ» в 2019 году

Вид обучения	Кол-во чел.	С отрывом от работы	Без отрыва от работы	Затраты на обучение, руб.
Всего обучено, в т.ч.:	137	103	34	551636
Повышение квалификации руководителей, специалистов, служащих	73	73	-	418414
Подготовка, переподготовка, освоение второй профессии рабочих	7	-	7	6300
Повышение квалификации рабочих	57	30	27	126922

Матрица SWOT-анализа АО «КАЗ»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none">— хороший имидж организации;— наличие современной технологии производства.— высоко квалифицированный персонал.— инновационная активность предприятия— устойчивые связи с поставщиками.— стабильный уровень доходов.— низкая текучесть кадров	<ul style="list-style-type: none">— ограниченный ассортимент продукции.— отсутствие современной правильно организованной службы маркетинга.— высокие издержки производства.— зависимость от колебания курсов валют
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none">— укрепление позиций среди конкурентов.— появление новых технологий производства продукции.— гарантия высокого качества товара.— хорошая репутация организации у потребителей будет способствовать привлечению новых дилеров— усиление работы со страховыми компаниями	<ul style="list-style-type: none">— высокий темп инфляции.— низкая платежеспособность контрагентов.— конкурентная активность зарубежных производителей— нестабильность экономической обстановки



Индикатор	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	Итого	Оценочный	Общая оценка	Активность	Продукт
Продуктивность	[Progress bars]																								11.25	19.51	8.2622	7.99.48	1.16.42
Информационная безопасность	[Progress bars]																								2.27.48 (24.42%)				
Политика паролей	[Progress bars]																								2.11.37 (23.42%)				
Образцы паролей	[Progress bars]																								0.57.29 (12.38%)				
Угрозы мессенджеры	[Progress bars]																								0.55.54 (12.91%)				
Все остальное	[Progress bars]																								0.28.38 (6.68%)				
Средства сети	[Progress bars]																								0.03.49 (0.68%)				
Личные системы	[Progress bars]																								0.01.55 (0.43%)				
Средства и технические ресурсы	[Progress bars]																								0.00.01 (0.00%)				
Таб. приложений	[Progress bars]																												
сloves.exe	[Progress bars]																								2.42.58 (27.91%)				
WinRAR.exe	[Progress bars]																								2.11.37 (23.42%)				
msdn.exe	[Progress bars]																								0.55.54 (12.91%)				
msword.exe	[Progress bars]																								0.41.54 (9.19%)				
msdnpower.exe	[Progress bars]																								0.35.48 (8.54%)				



Раннее обнаружение угроз ИБ

Система имеет гибкую настройку фильтров и оповещений, поэтому возможную утечку или вторжение удастся обнаружить на ранней стадии, чем существенно сократить последствия.



Учет рабочего времени

Мониторинг активности пользователя за ПК. Учет фактически отработанного времени, опозданий, ранних уходов, прогулов и простоев.



Оценка продуктивности сотрудников

Разделение использование программ, посещения сайтов на продуктивные и непродуктивные. Настройка для отдельных пользователей, групп и отделов. Сравнение показателей.



Мониторинг бизнес-процессов

Поиск «узких» мест, выявление блокирующих факторов и расследование причин их появления. Анализ бизнес-процессов по KPI.



Расследование инцидентов

StaffCop — это машина времени! В любой момент можно вернуться назад и посмотреть, что делал тот или иной сотрудник в указанном промежутке времени.



Анализ поведения пользователей

Автоматический анализ появления аномалий. Удобные средства статистической визуализации: тепловые диаграммы, граф и дерево взаимосвязей.



Удаленное администрирование

С уведомлением или без уведомления пользователя. Удалённый захват управления ПК. Удобно работать IT-специалистам и службе ИБ.



Инвентаризация компьютеров

Полная картина использования программных продуктов и аппаратного обеспечения. Интенсивность использования и архив состояний.

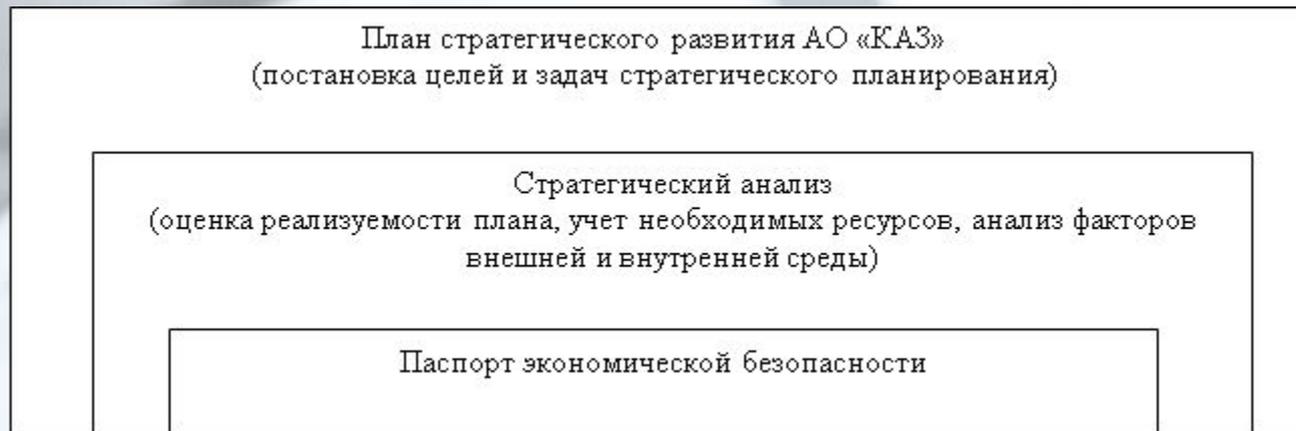
Прогнозируемые затраты по приобретению лицензии на программное обеспечение StaffCop

Товары (работы, услуги)	Количество, шт.	Цена за ед. (без НДС), руб.	Сумма (без НДС), руб.
Лицензия на программное обеспечение «StaffCop»	43	3200	137600
Внедрение системы и обучения персонала	-	0	0
Итого			137600

Прогнозирование экономии денежных средств

Показатель	1 год проекта, руб.	2 год проекта, руб.	3 год проекта, руб.
Расходы до внедрения системы	198000	217800	230000
Расходы после внедрения системы	59400	65300	69000
Экономия	138600	152500	161000

NPV проекта = 132355 рублей



Структура Паспорта экономической безопасности включает следующие части и разделы:

титульный лист;

аннотация;

сведения об изменениях Паспорта;

раздел 1: общие сведения об объекте;

раздел 2: оценочные характеристики состояния экономической безопасности промышленного предприятия.

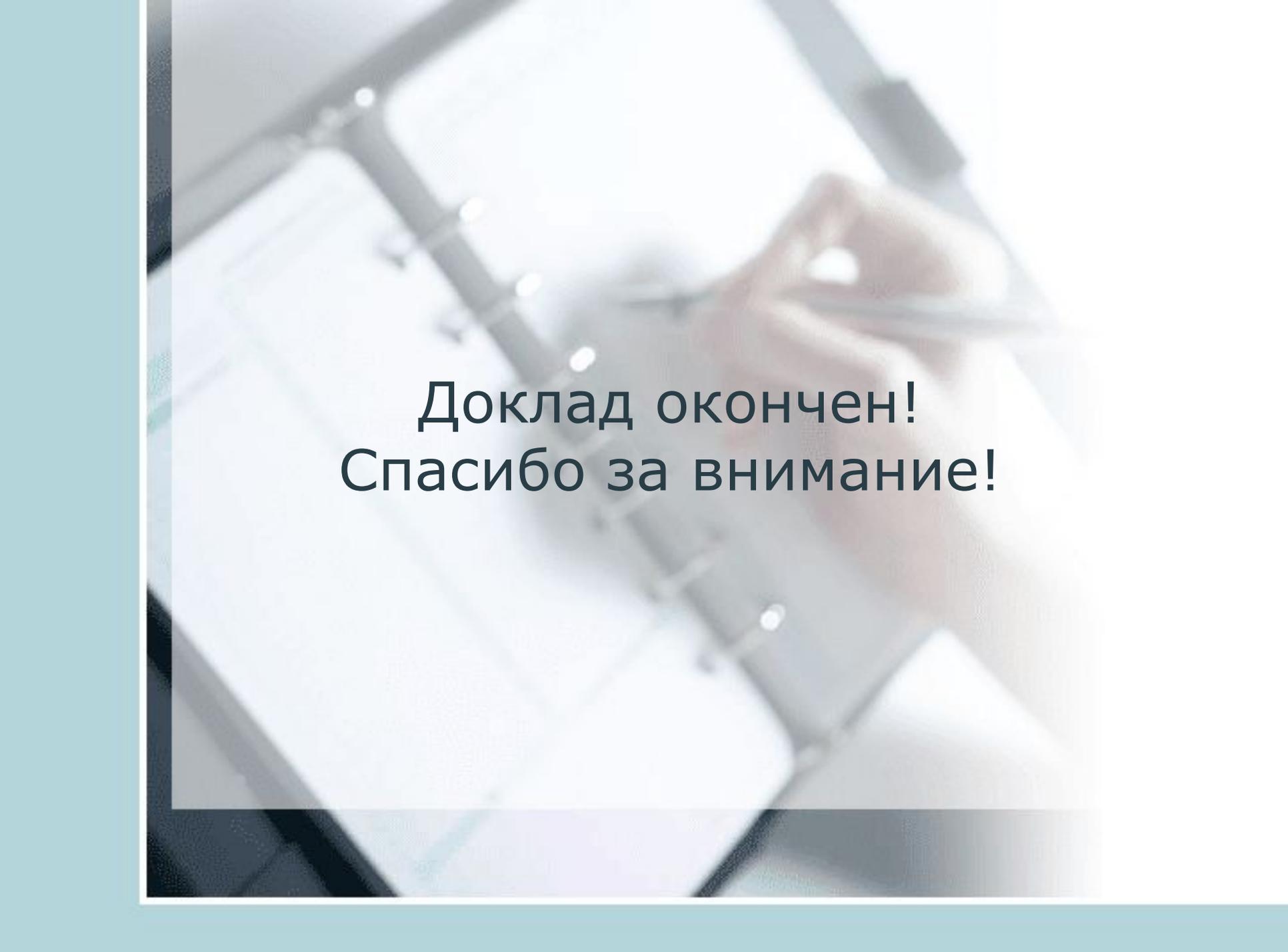
раздел 3: анализ и моделирование реализаций возможных угроз экономической безопасности;

раздел 4: реализованные проекты, направленные на обеспечение экономической безопасности предприятия;

раздел 5: стратегические цели обеспечения экономической безопасности предприятия, с учетом экономической политики региона и страны;

раздел 6: перечень использованных источников информации;

раздел 7: выводы.

A close-up, slightly blurred photograph of a person's hand holding a pen and writing on a document. The document is white with some faint lines and text. The background is a light, neutral color. The overall image has a soft, professional feel.

Доклад окончен!
Спасибо за внимание!