

# Планирование и организация инновационного процесса

Лекция 9

**Планирование освоения новых видов  
продукции**

# Этапы процесса освоения новой продукции

Процесс освоения новой продукции (технологии) включает в себя следующие этапы:

- - снятие с производства устаревшей продукции;
- - демонтаж старого оборудования и технологической оснастки;
- - монтаж нового оборудования;
- - наладка нового оборудования, отладка технологического процесса;
- - выпуск новой продукции.

Период освоения новой продукции начинается с момента снижения выпуска старой продукции и заканчивается с выходом предприятия на проектную мощность по выпуску новой продукции.

# Методы перехода на выпуск новой продукции

В настоящее время применяются следующие методы перехода на

выпуск новой продукции:

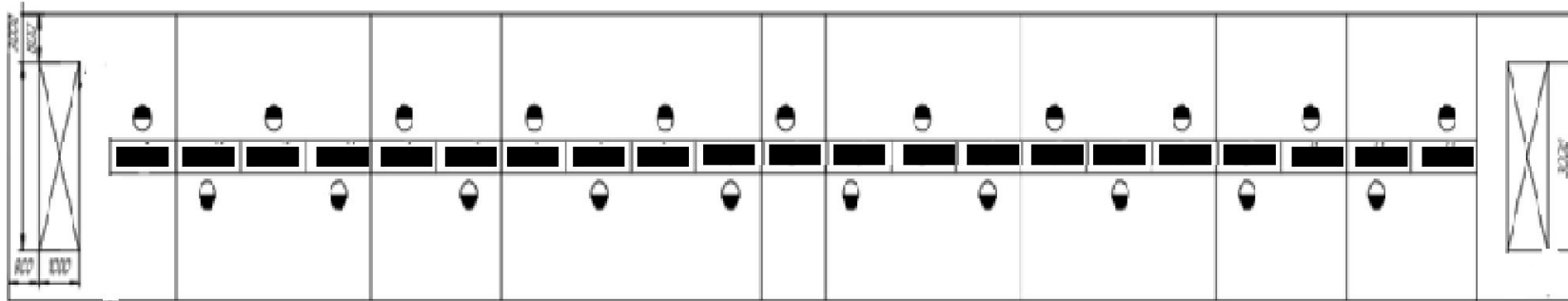
- - последовательный (последовательно-прерывный и последовательно-непрерывный);
- - параллельный (параллельный и параллельно-поэтапный);
- - параллельно-последовательный.

# Последовательный метод перехода на новую продукцию



# Последовательный метод перехода на новую продукцию

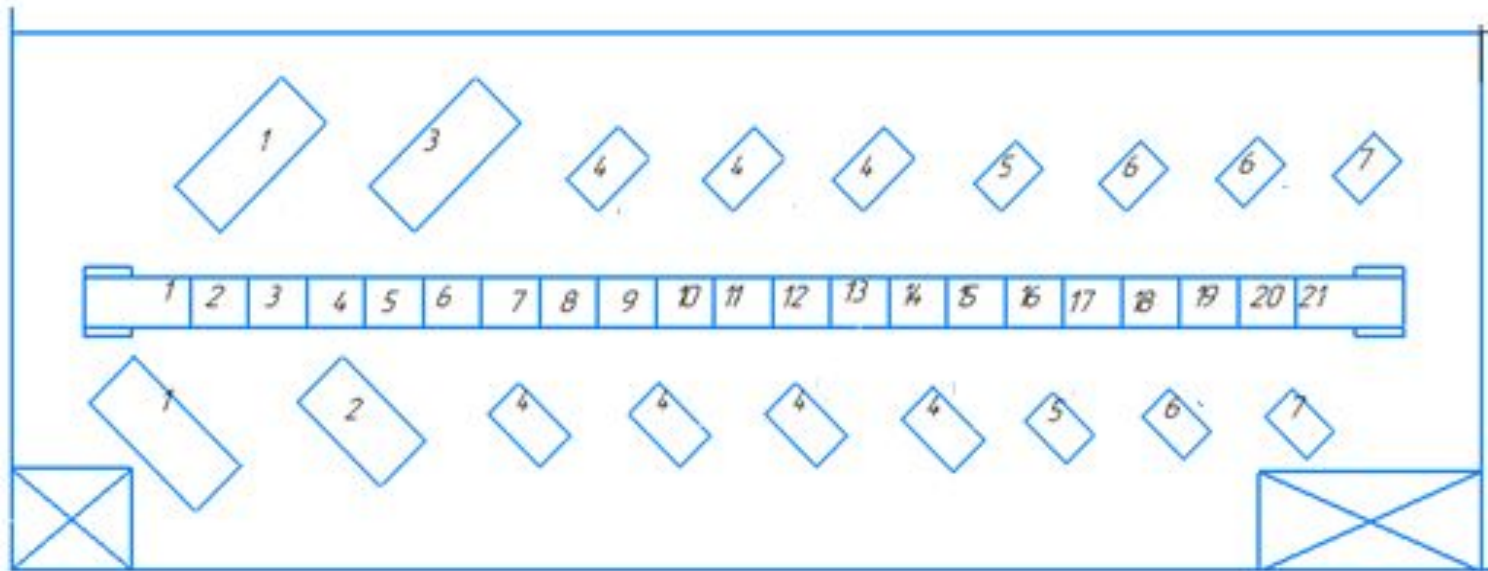
- Участок выпуска продукции А
- Выпуск снимаемой продукции





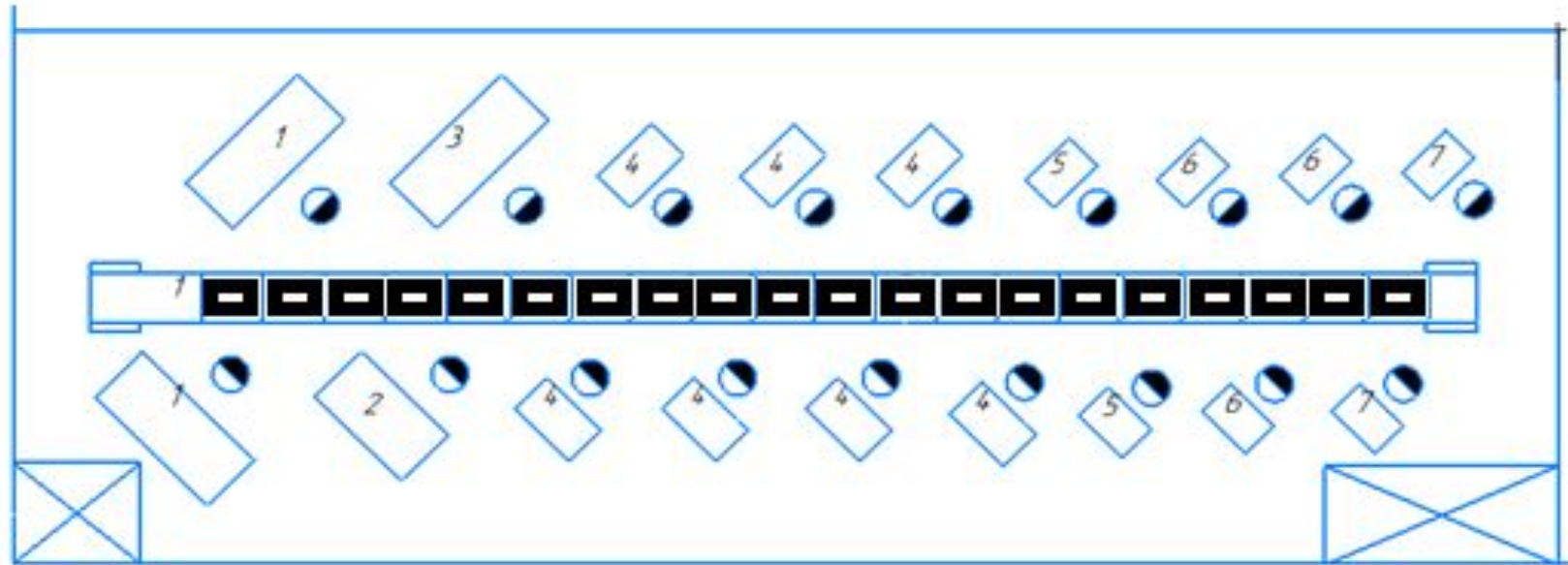
# Этап 2. Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Монтаж нового оборудования



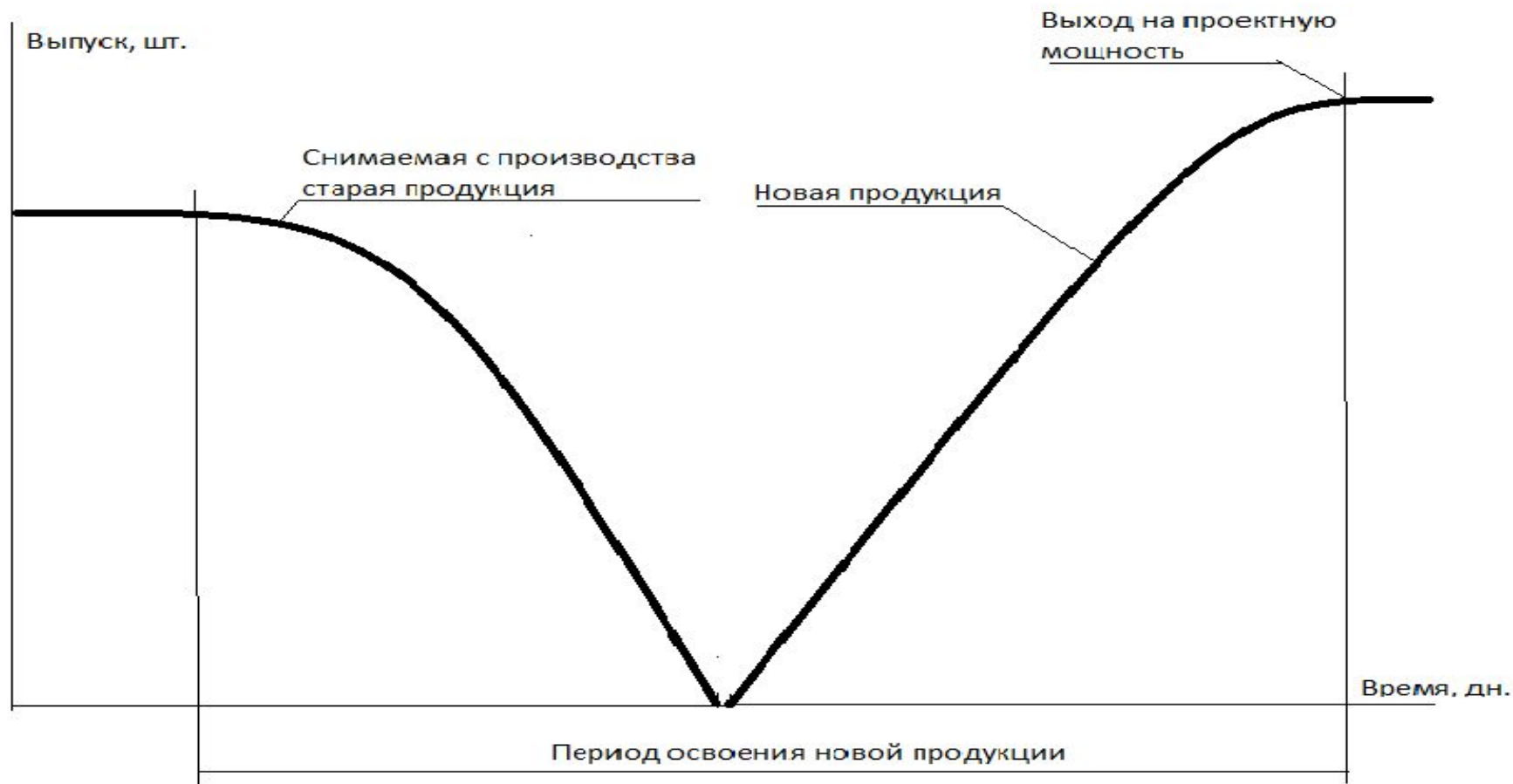
# Этап 3. Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Начало выпуска новой продукции Б

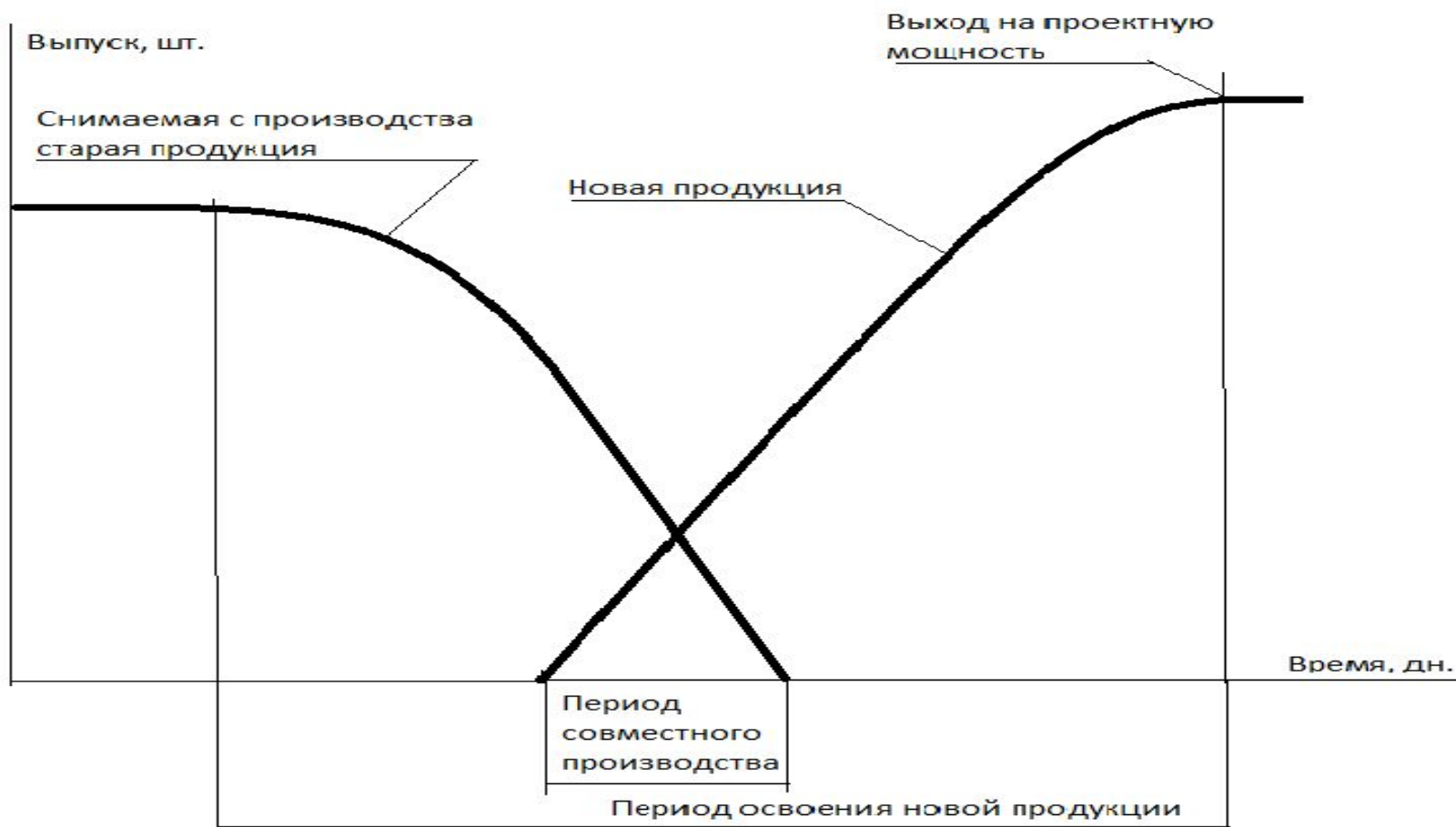




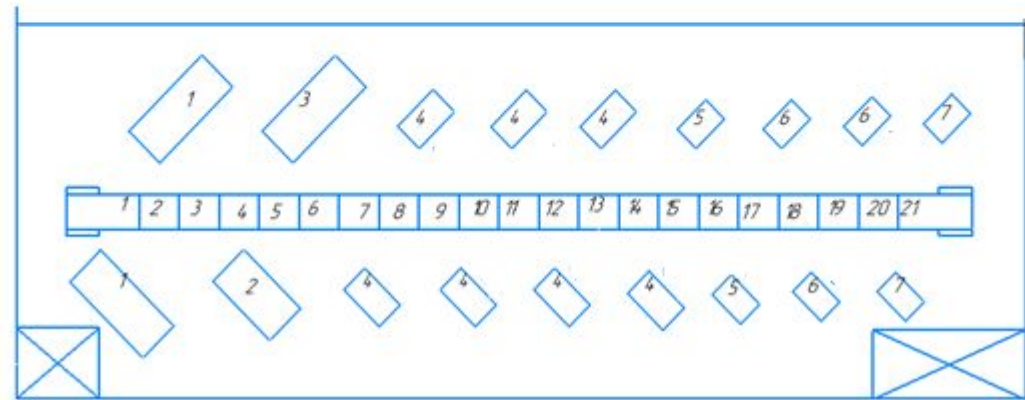
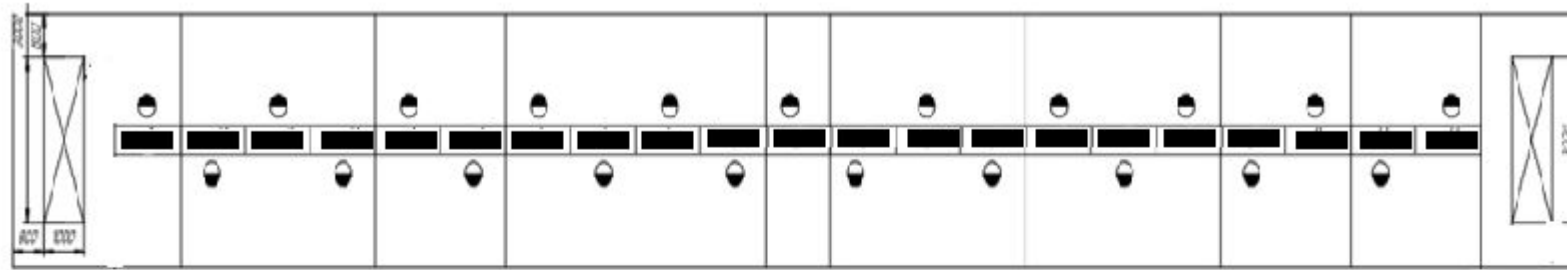
# Непрерывно-последовательный метод перехода на новую продукцию



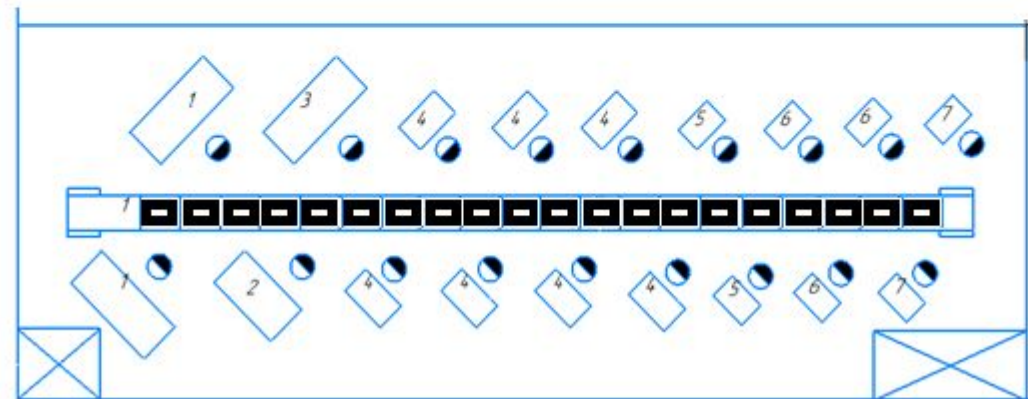
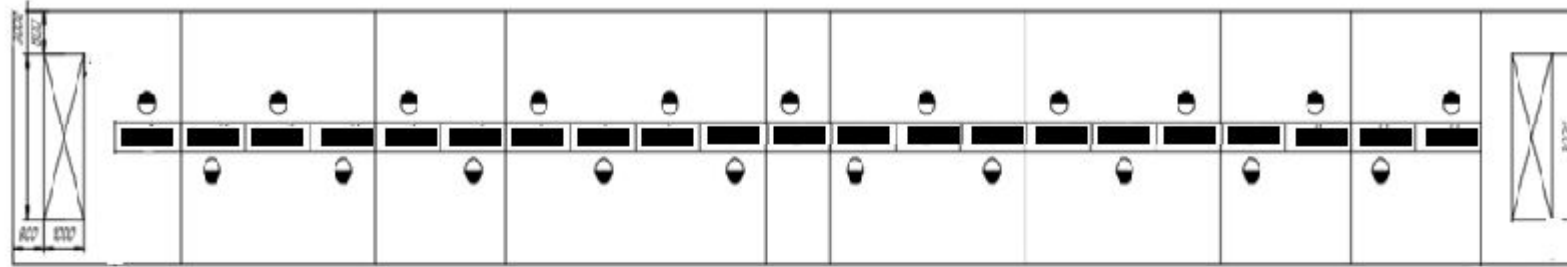
# Параллельный метод перехода на новую продукцию



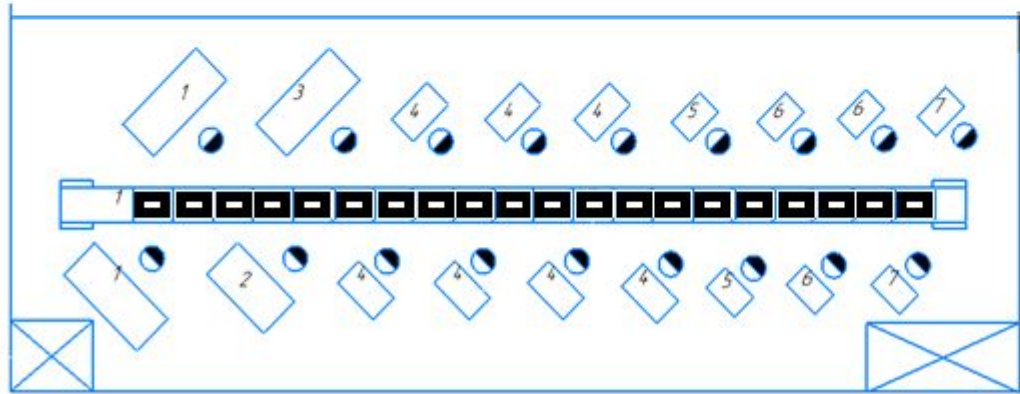
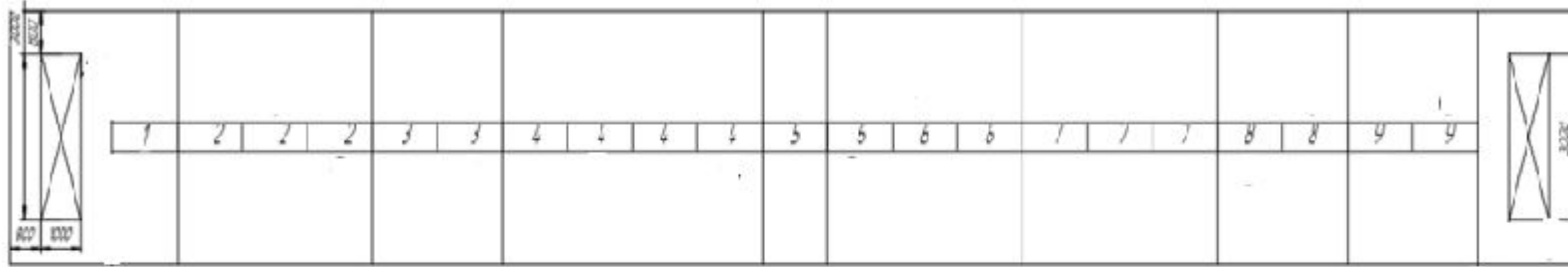
# Этап 1. Монтаж нового оборудования, выпуск продукции А.



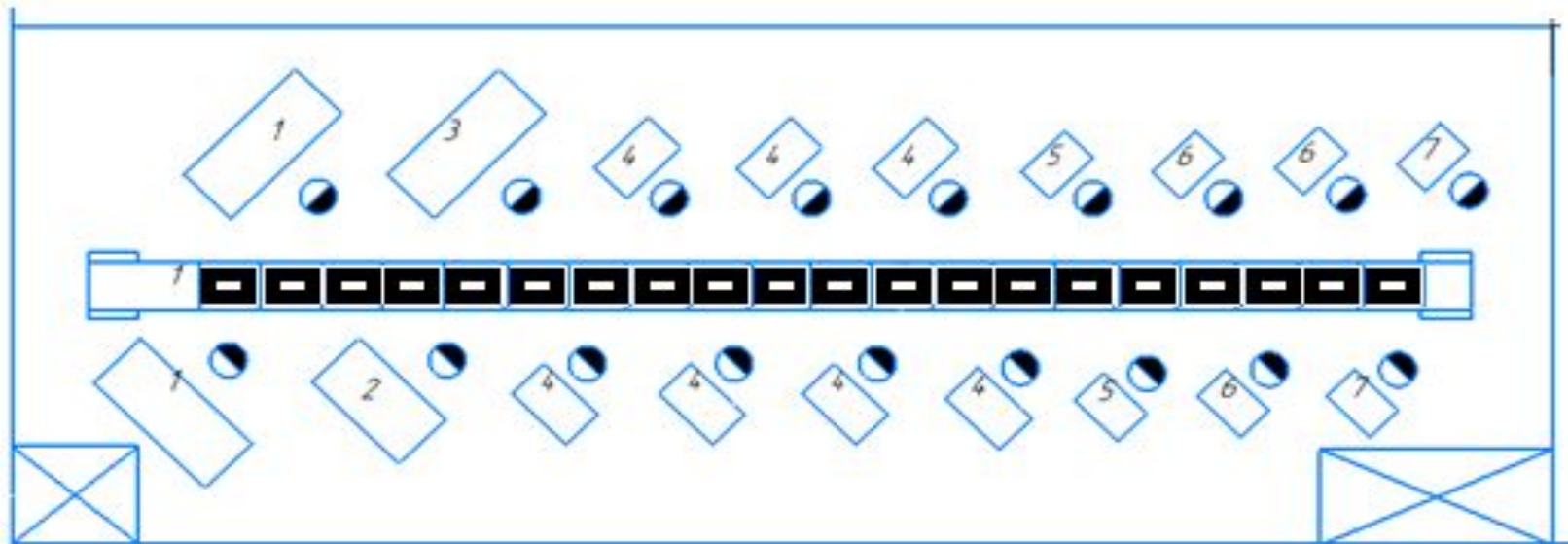
# Этап 2 Начало выпуска новой продукции Б, выпуск продукции А продолжается



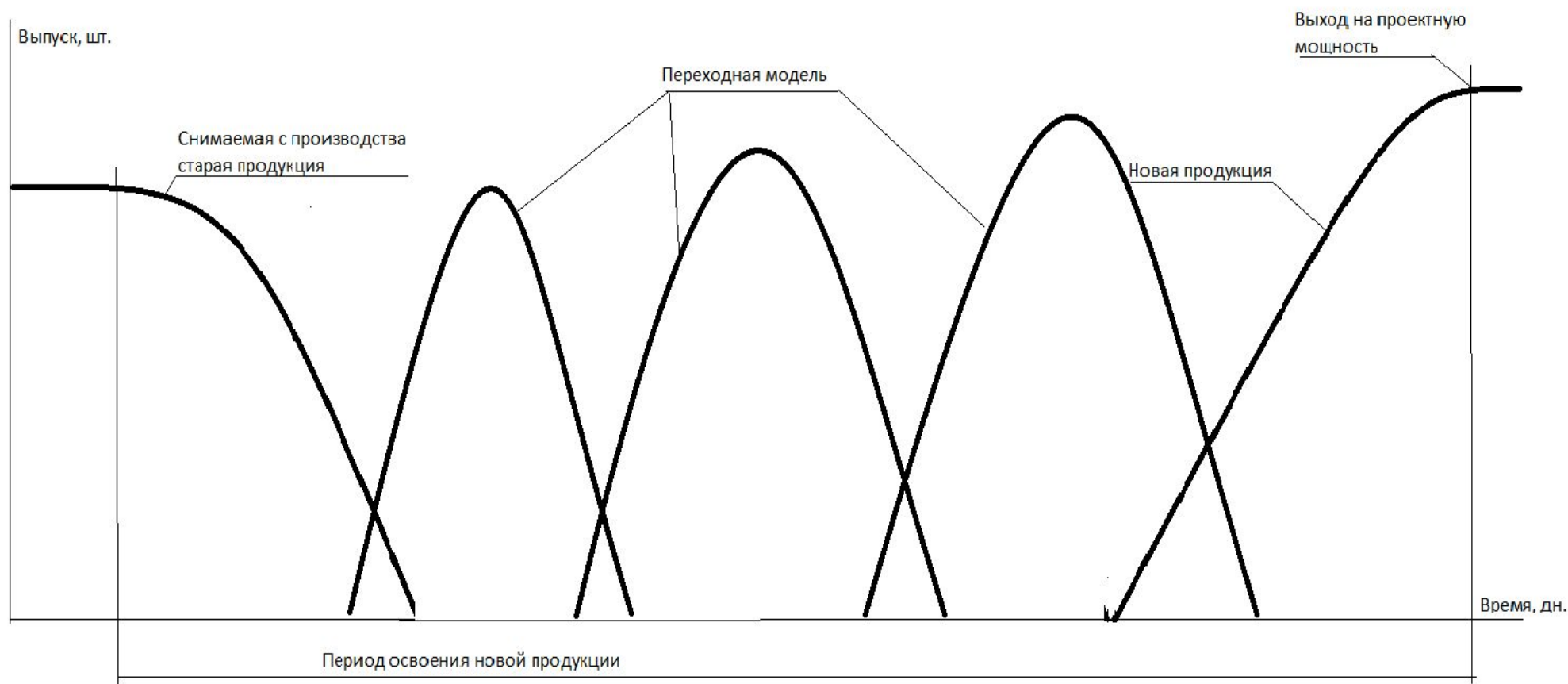
Этап 3. Продолжается выпуск новой продукции Б, снятие с производства продукции А



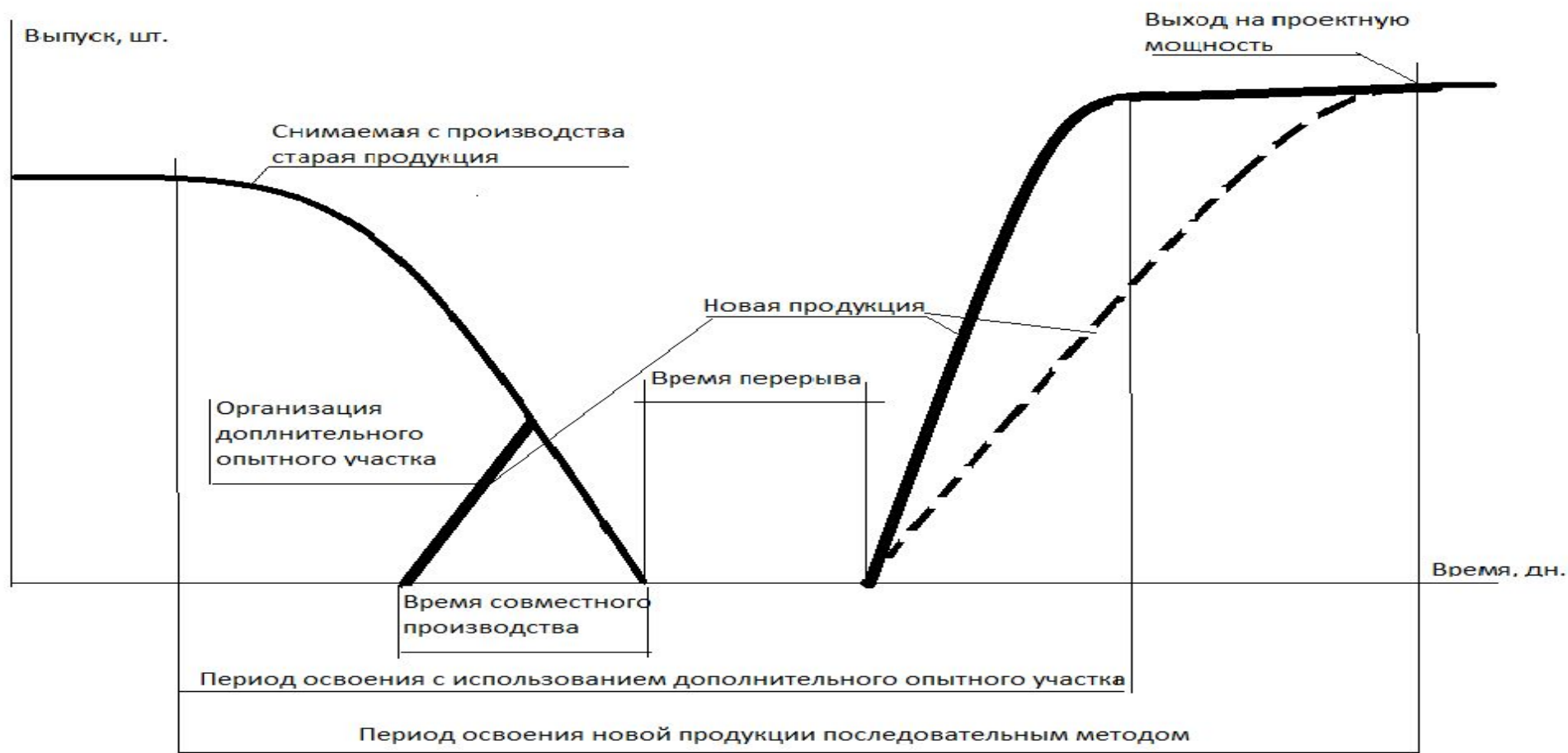
Оборудование для А демонтировано,  
выпуск новой продукции Б  
продолжается



# Параллельно-поэтапный метод перехода на новую продукцию

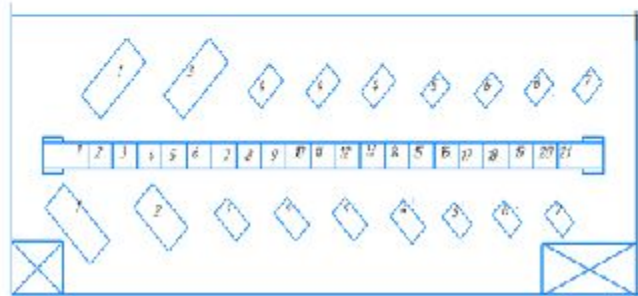
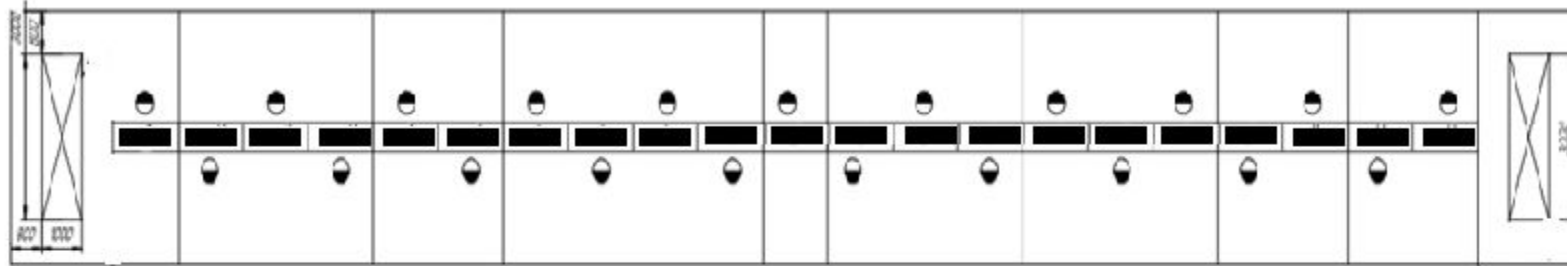


# Параллельно-последовательный метод перехода на новую продукцию

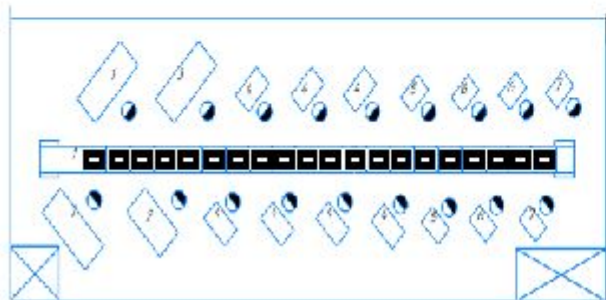
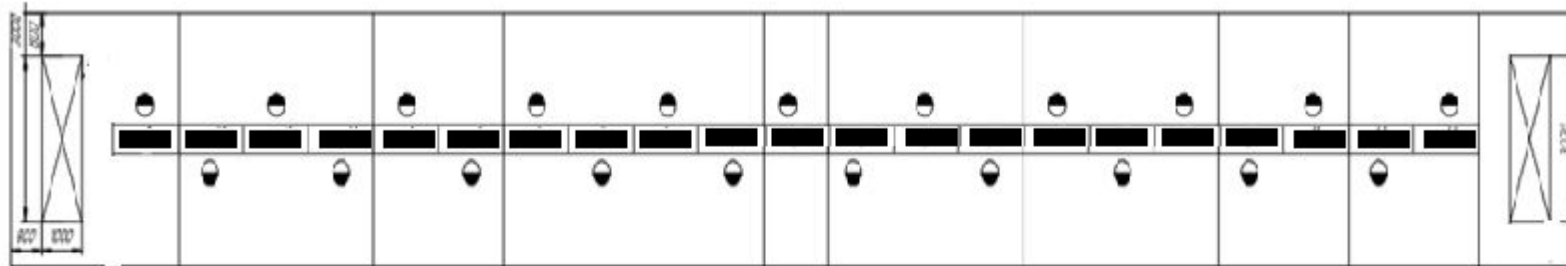




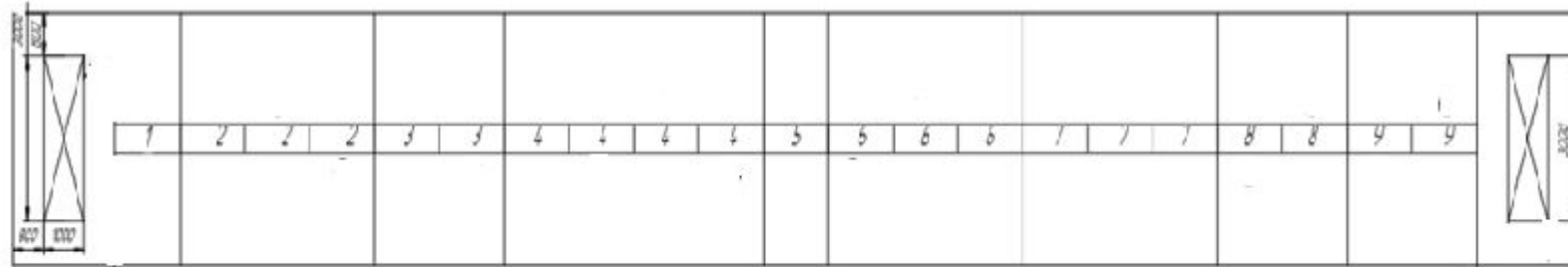
Этап1. Одновременно с выпуском продукции А на временном дополнительном участке монтируется оборудование для выпуска продукции Б



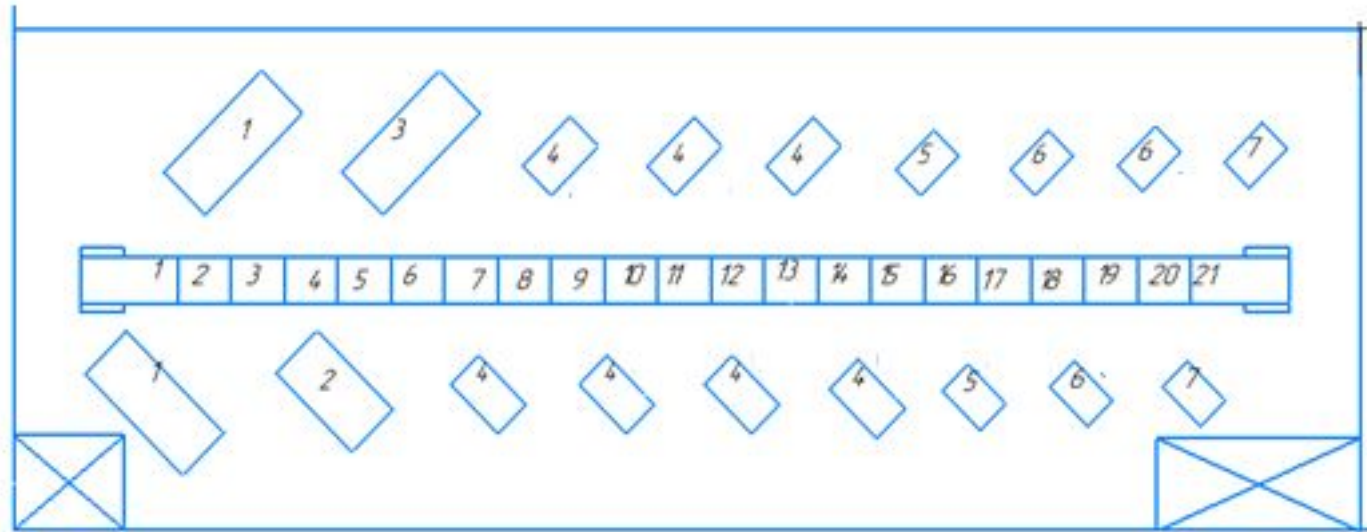
# Этап 2 Начинается выпуск продукции на дополнительном участке. Отладка технологии



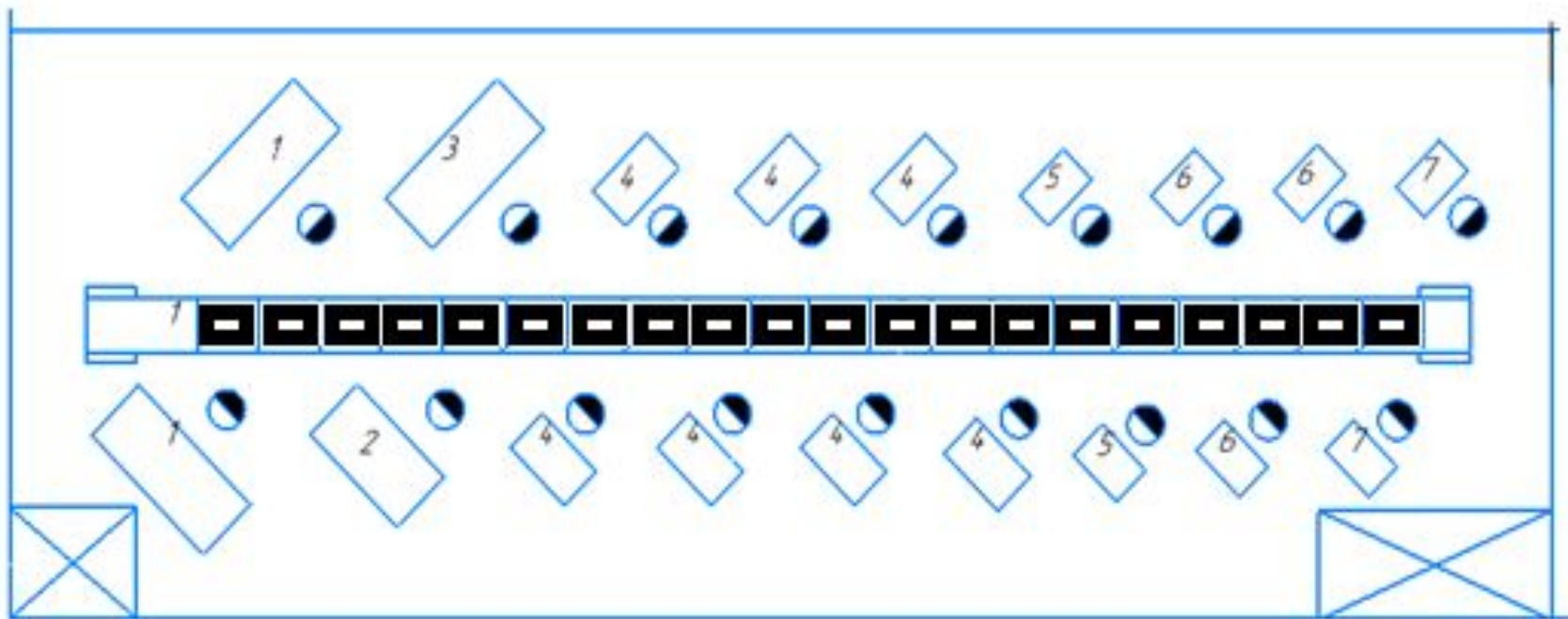
Этап 3. Снятие с производства продукции А,  
демонтаж оборудования. Прекращение  
выпуска продукции Б на дополнительном  
участке, демонтаж оборудования.



# Этап 4. Монтаж нового оборудования для выпуска продукции Б на месте старой линии



# Выпуск новой продукции Б



**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ**