Планирование и организация инновационного процесса

Лекция 9

Планирование освоения новых видов продукции

Этапы процесса освоения новой продукции

Процесс освоения новой продукции (технологии) включает в себя следующие этапы:

- - снятие с производства устаревшей продукции;
- - демонтаж старого оборудования и технологической оснастки;
- - монтаж нового оборудования;
- - наладка нового оборудования, отладка технологического процесса;
- - выпуск новой продукции.

Период освоения новой продукции начинается с момента снижения

выпуска старой продукции и заканчивается с выходом предприятия на

проектную мощность по выпуску новой продукции.

Методы перехода на выпуск новой продукции

В настоящее время применяются следующие методы перехода на

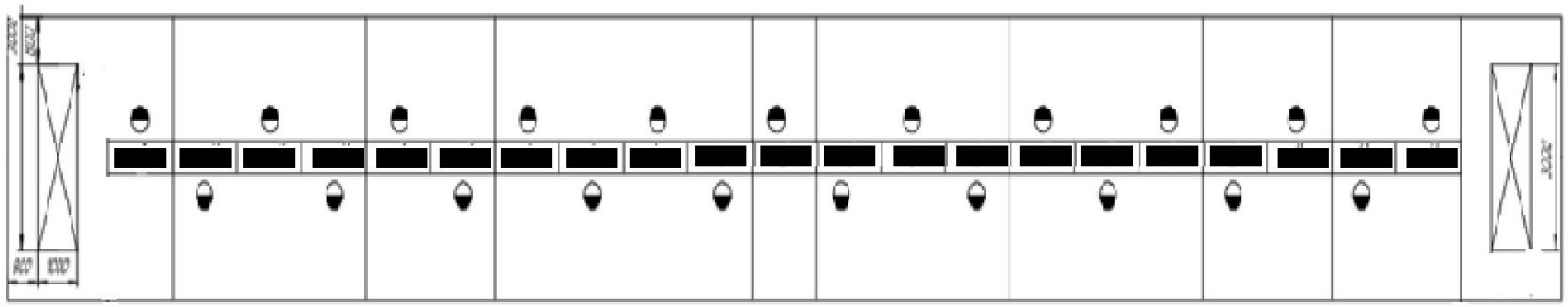
выпуск новой продукции:

- - последовательный (последовательно-прерывный и последовательно-непрерывный);
- - параллельный (параллельный и параллельно-поэтапный);
- - параллельно-последовательный.

Последовательный метод перехода на новую продукцию

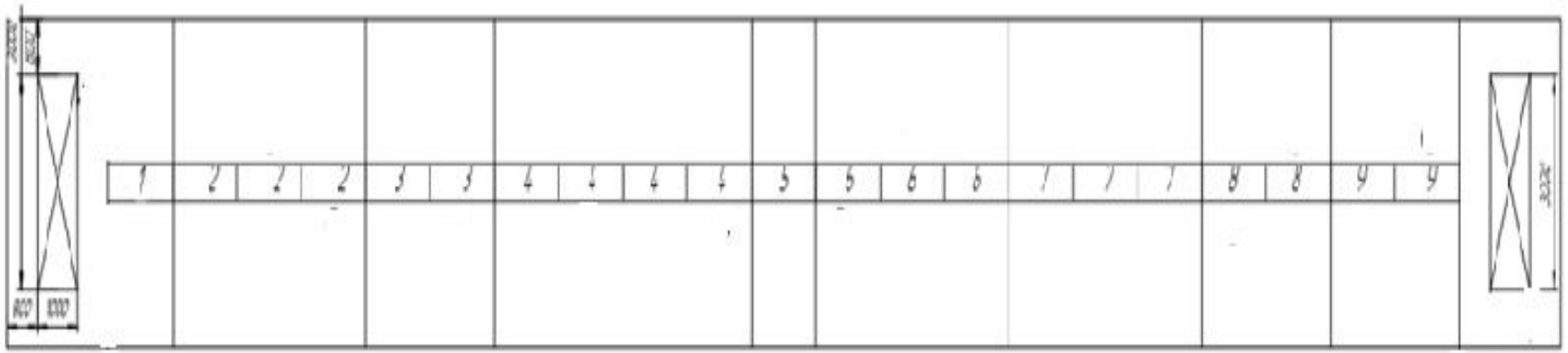
Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Участок выпуска продукции А
- Выпуск снимаемой продукции



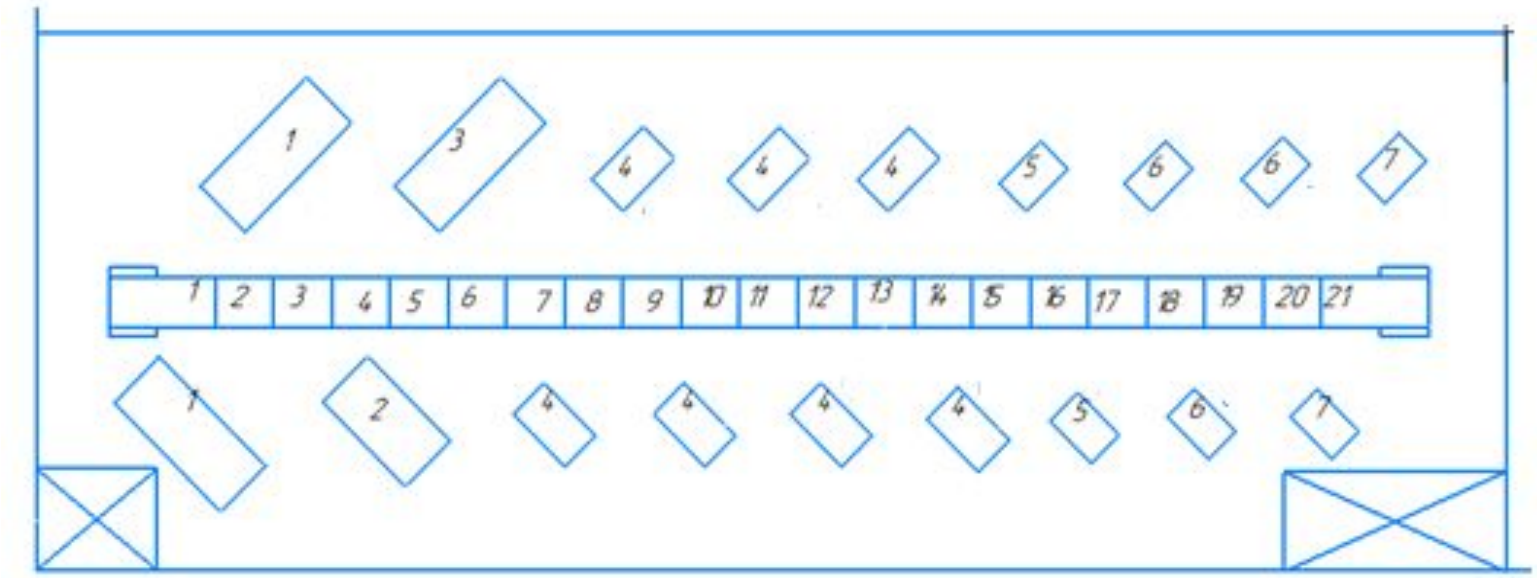
Этап 1. Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Снятие с производства продукции А.
- Демонтаж оборудования



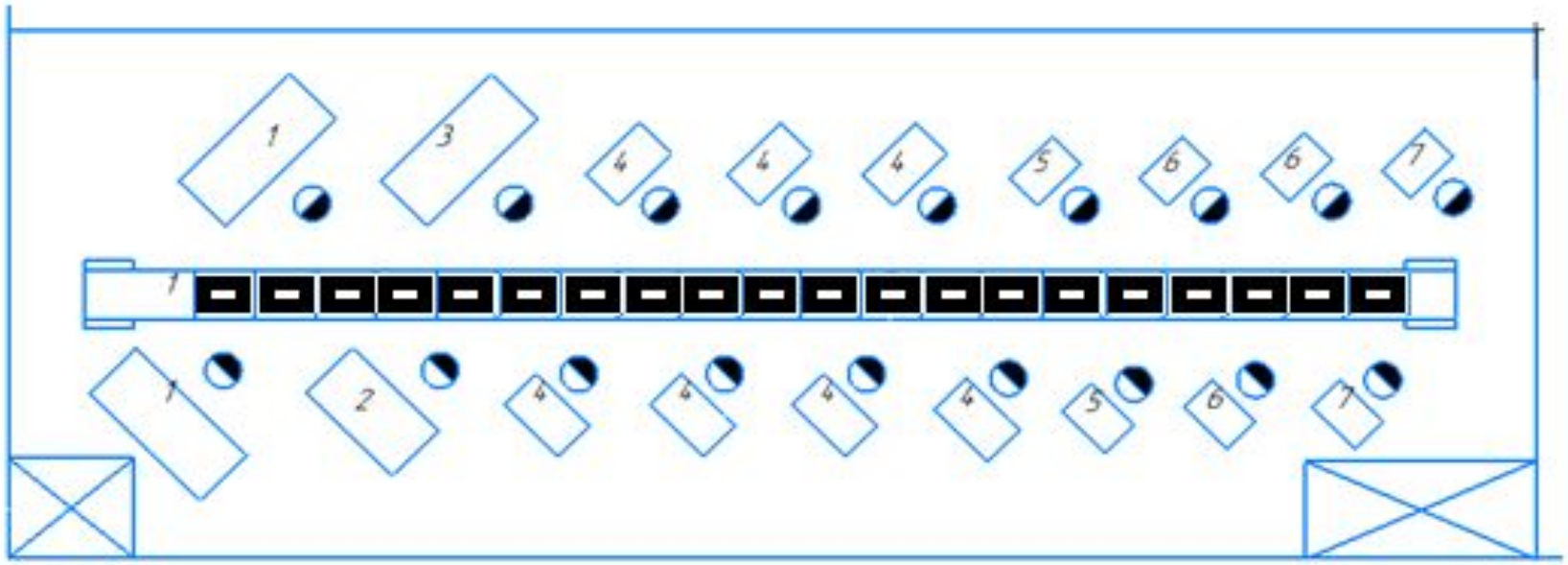
Этап 2.Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Монтаж нового оборудования



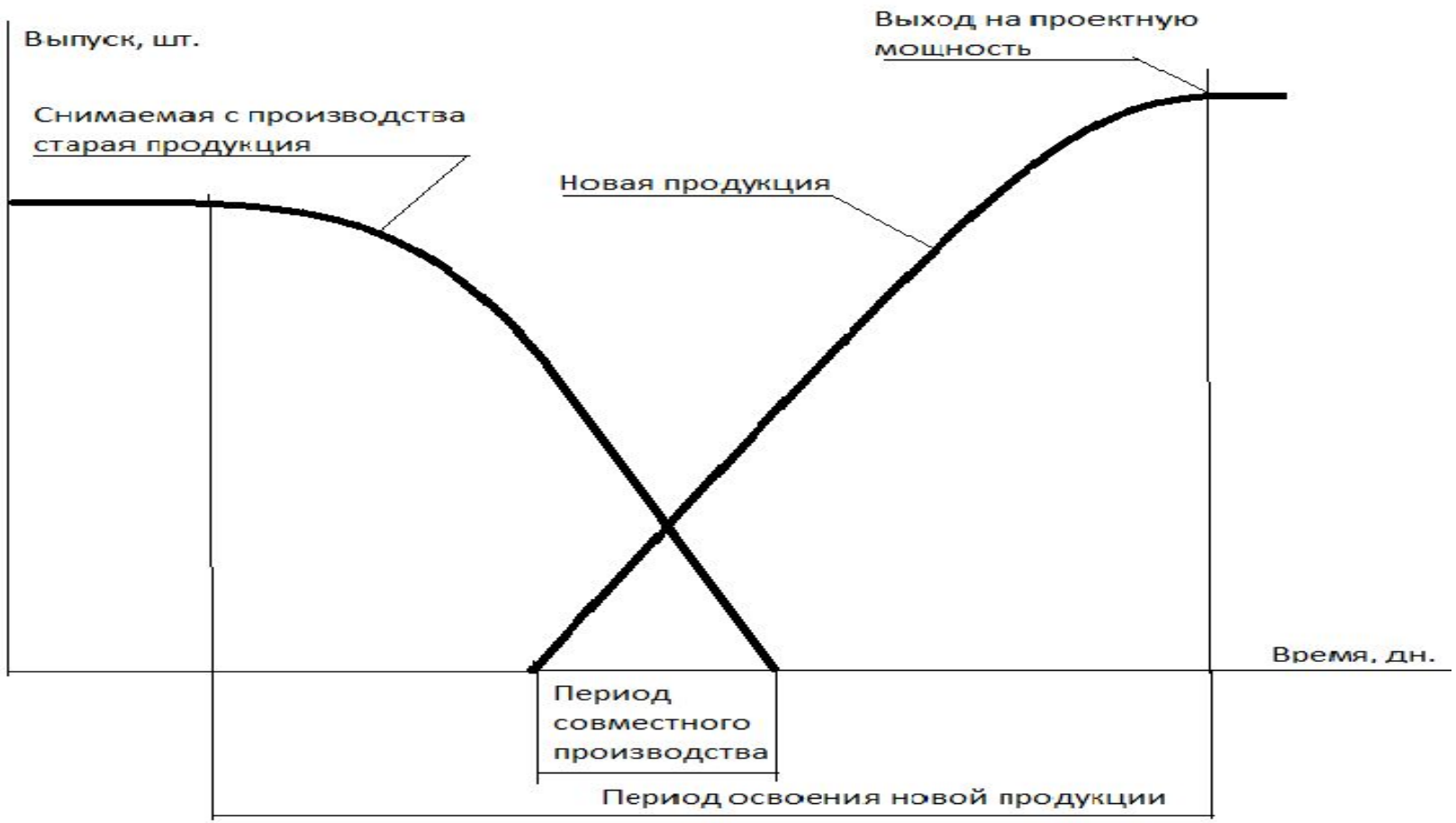
Этап 3. Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Начало выпуска новой продукции Б

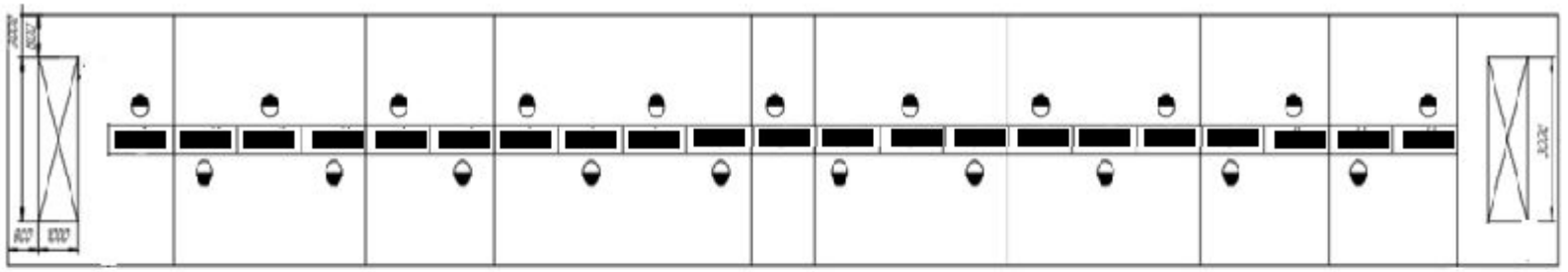


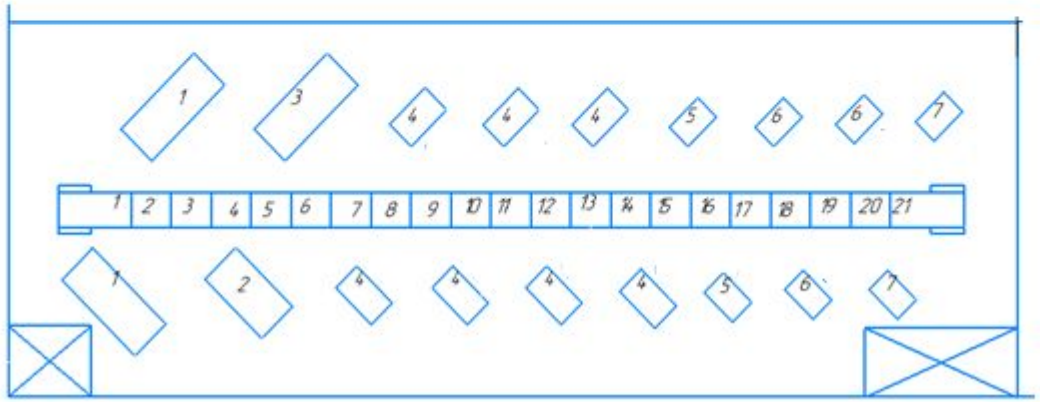
Непрерывно-последовательный метод перехода на новую продукцию

Параллельный метод перехода на новую продукцию

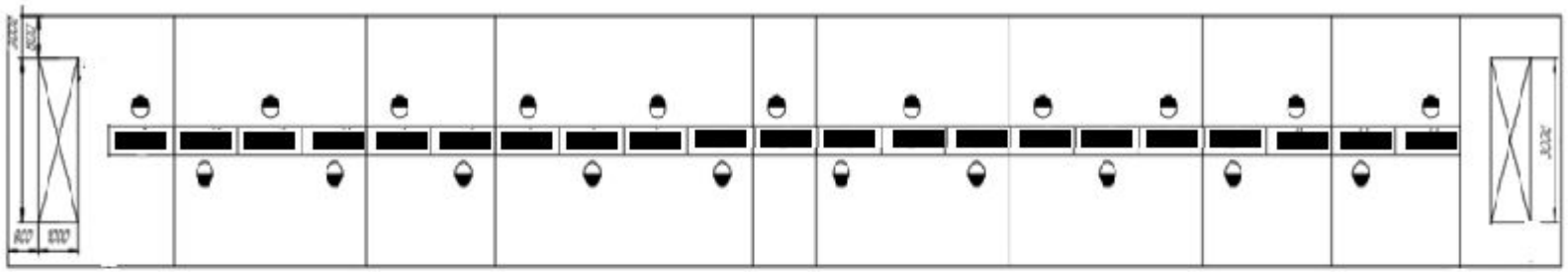


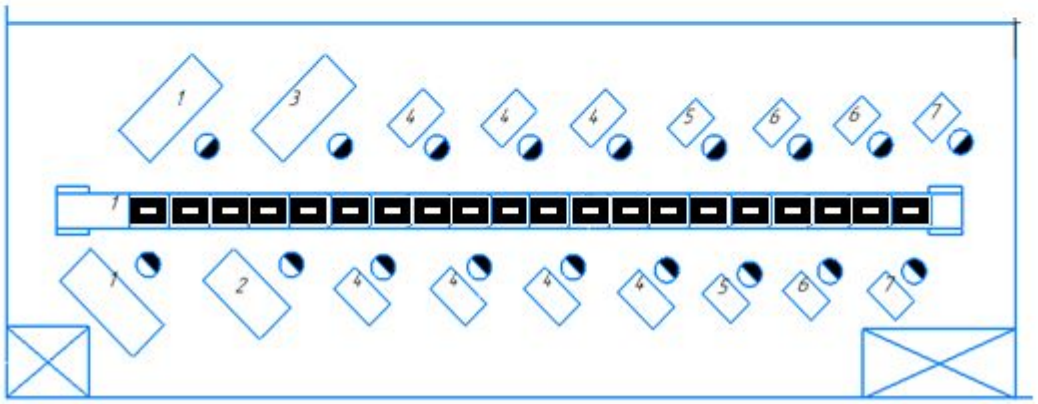
Этап 1. Монтаж нового оборудования, выпуск продукции А.



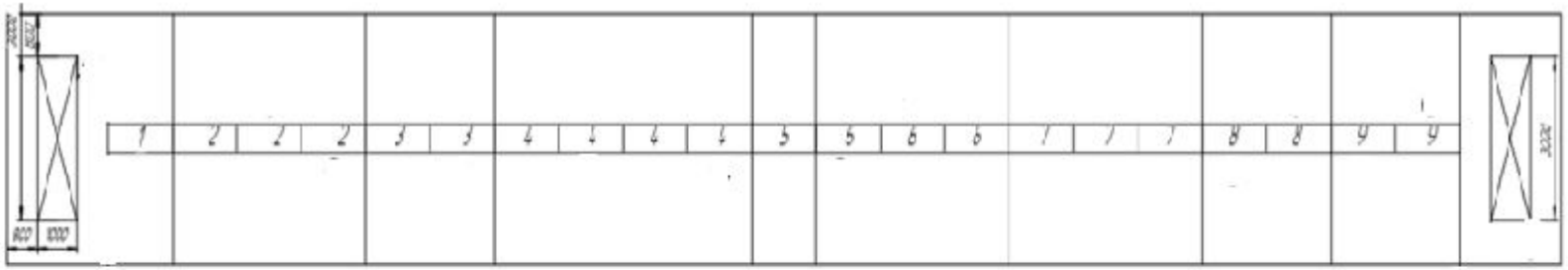


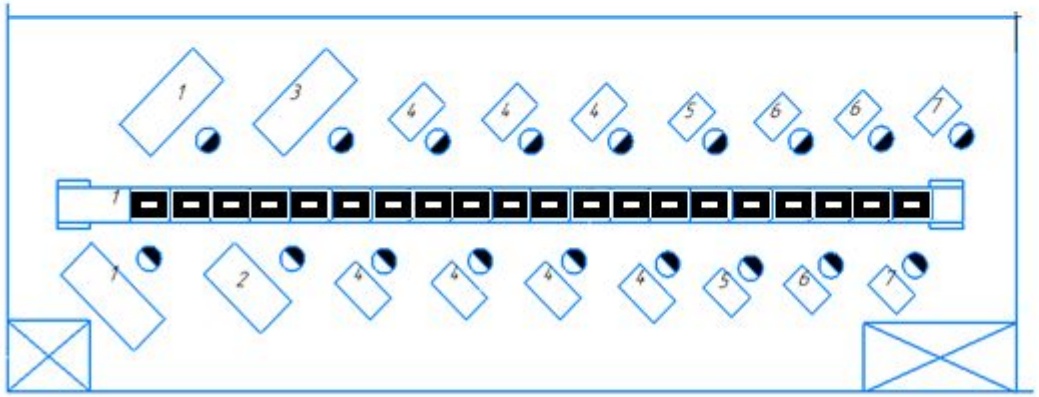
Этап 2 Начало выпуска новой продукции Б,
выпуск продукции А продолжается



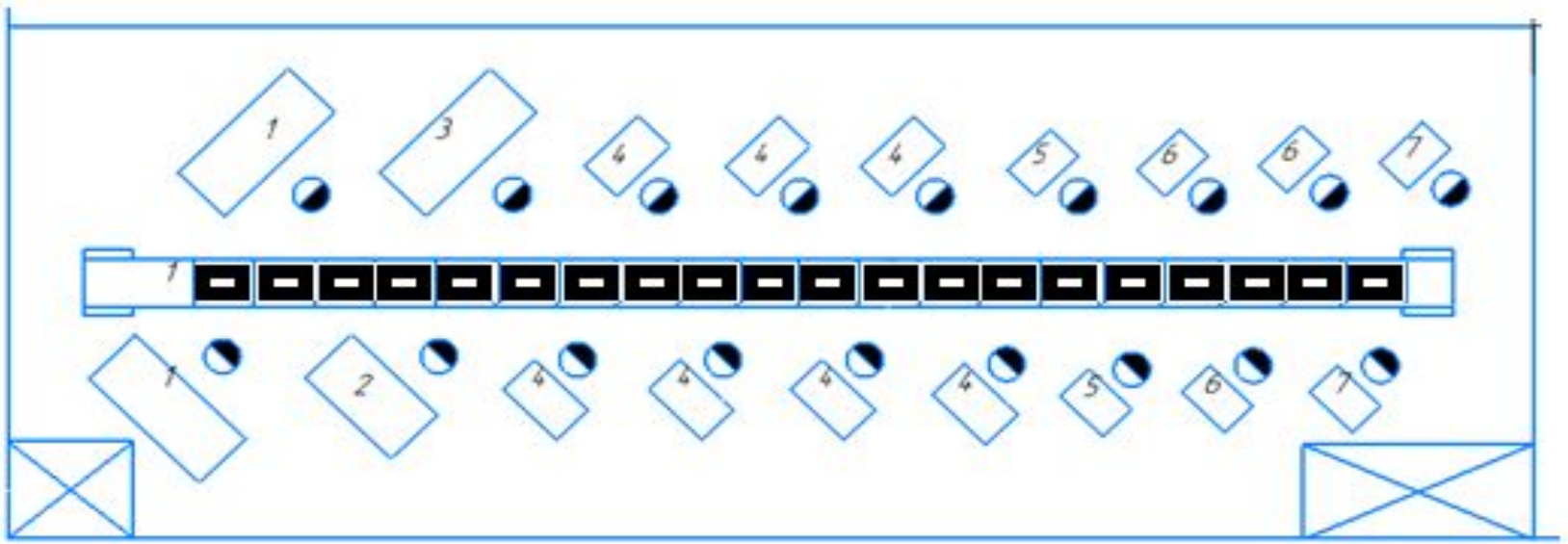


Этап 3. Продолжается выпуск новой продукции Б, снятие с производства продукции А

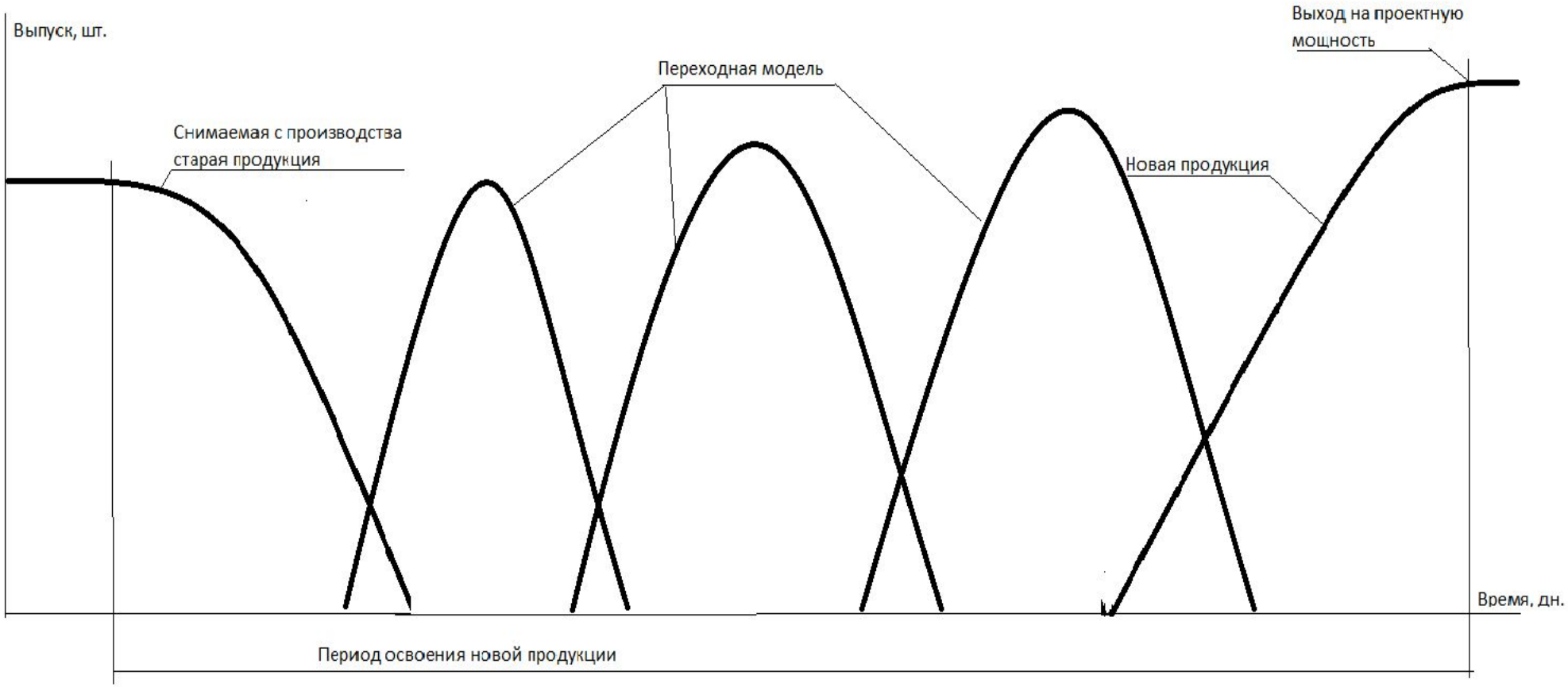




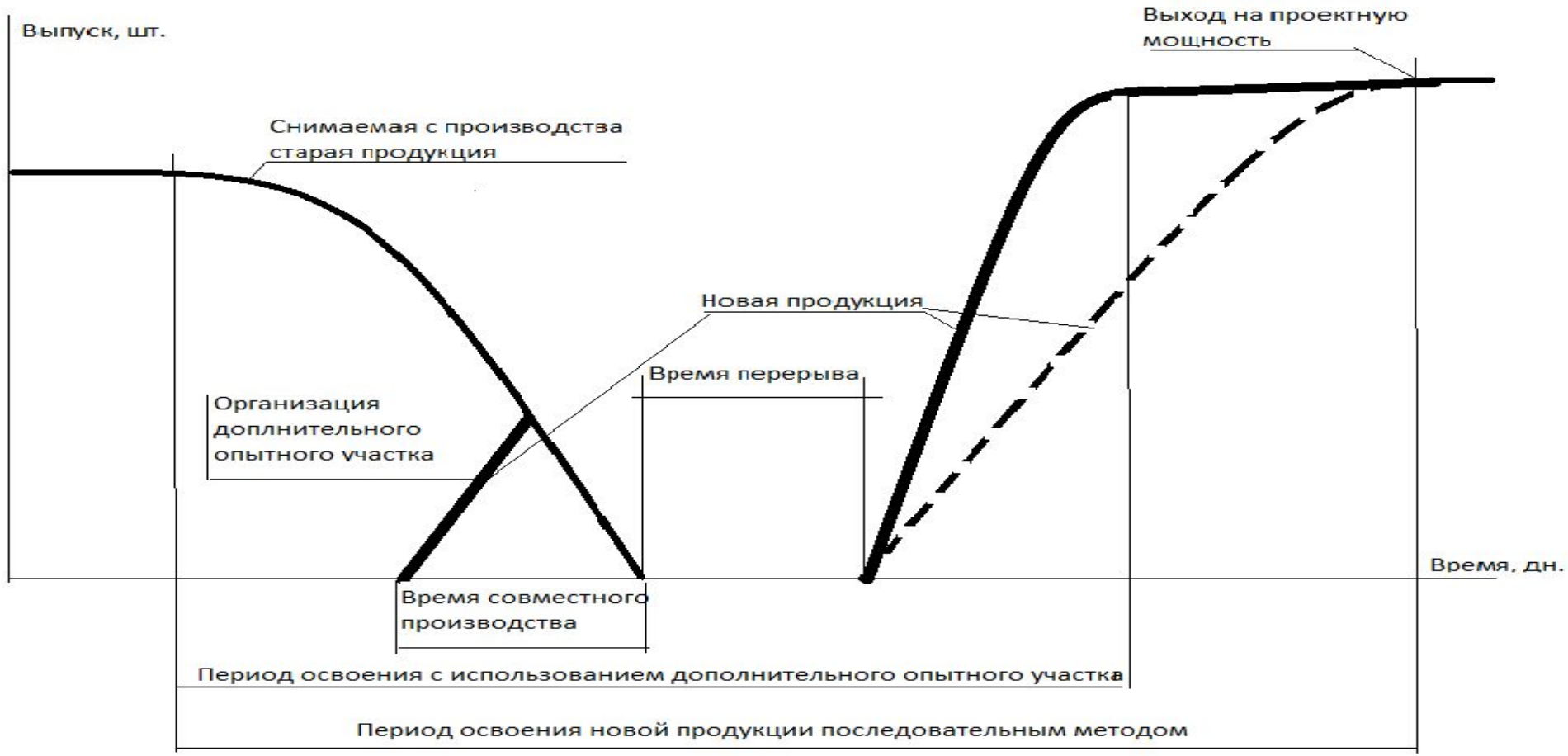
Оборудование для А демонтировано, выпуск новой продукции Б продолжается



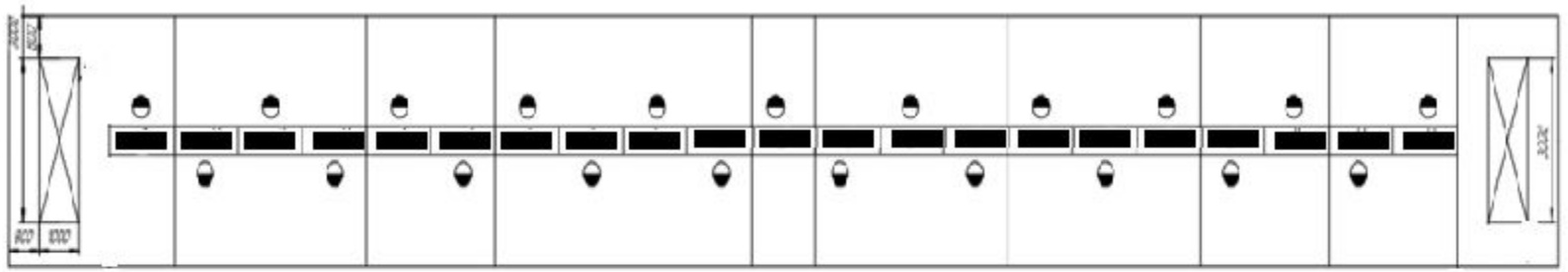
Параллельно-поэтапный метод перехода на новую продукцию

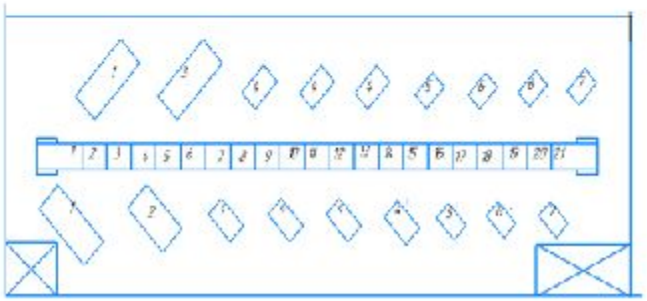


Параллельно-последовательный метод перехода на новую продукцию

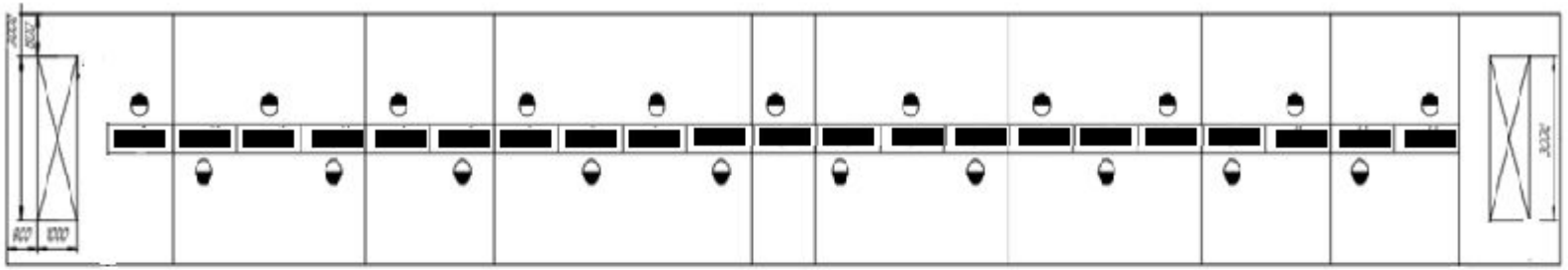


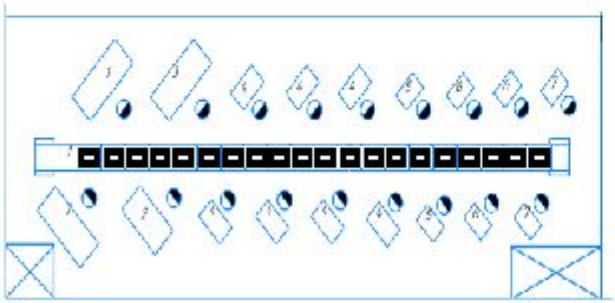
Этап1. Одновременно с выпуском продукции А на временном дополнительном участке монтируется оборудование для выпуска продукции Б



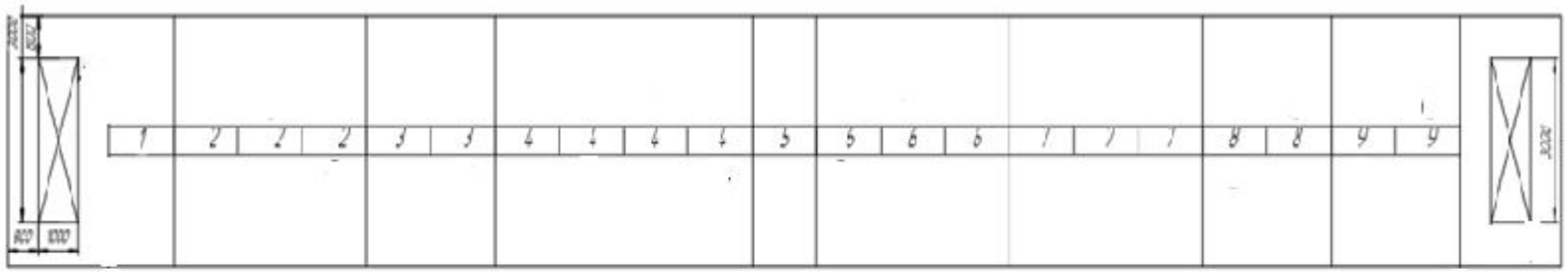


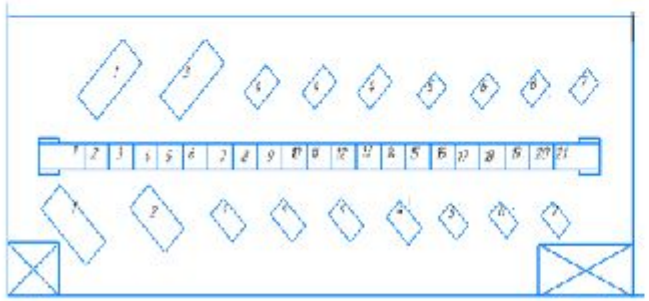
Этап 2 Начинается выпуск продукции на дополнительном участке. Отладка технологии



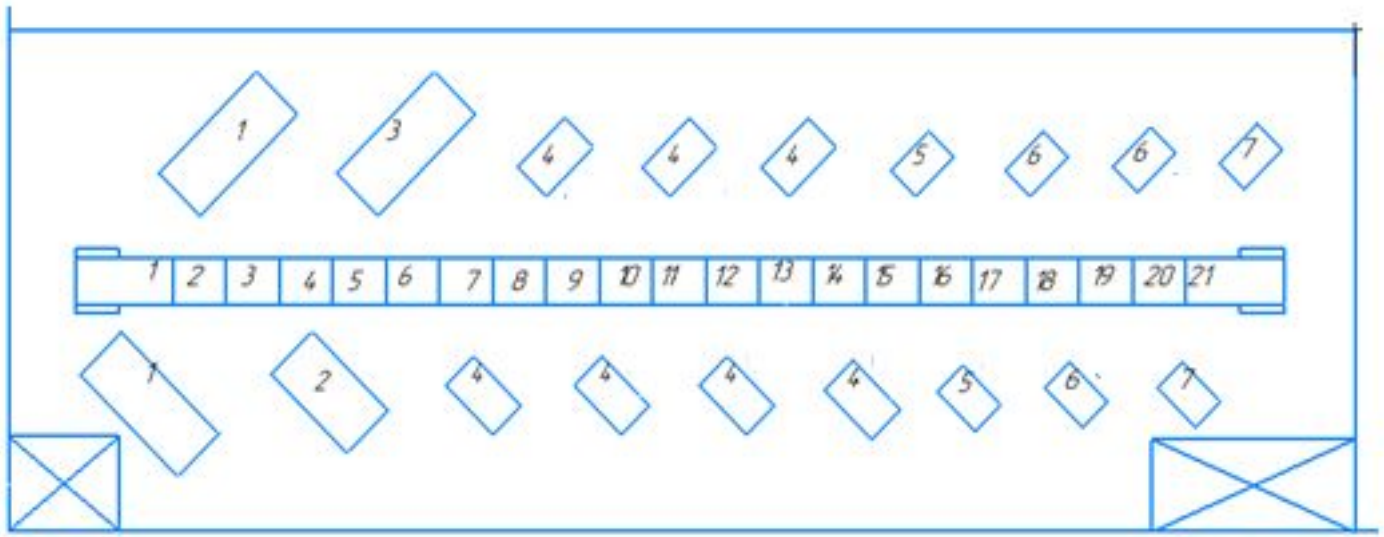


Этап 3. Снятие с производства продукции А, демонтаж оборудования.Прекращение выпуска продукции Б на дополнительном участке, демонтаж оборудования.

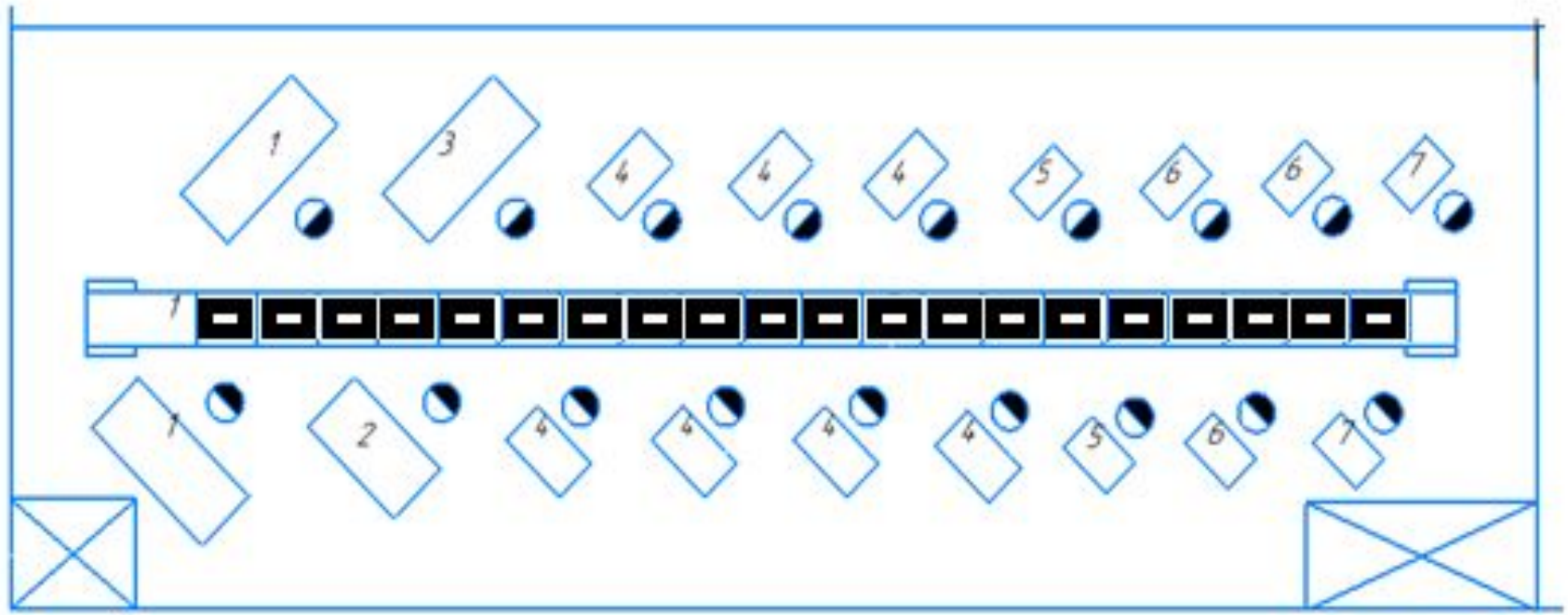




Этап 4. Монтаж нового оборудования для выпуска продукции Б на месте старой линии



Выпуск новой продукции Б



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ