

Планирование и организация инновационного процесса

Лекция 9

**Планирование освоения новых видов
продукции**

Этапы процесса освоения новой продукции

Процесс освоения новой продукции (технологии) включает в себя следующие этапы:

- - снятие с производства устаревшей продукции;
- - демонтаж старого оборудования и технологической оснастки;
- - монтаж нового оборудования;
- - наладка нового оборудования, отладка технологического процесса;
- - выпуск новой продукции.

Период освоения новой продукции начинается с момента снижения выпуска старой продукции и заканчивается с выходом предприятия на проектную мощность по выпуску новой продукции.

Методы перехода на выпуск новой продукции

В настоящее время применяются следующие методы перехода на

выпуск новой продукции:

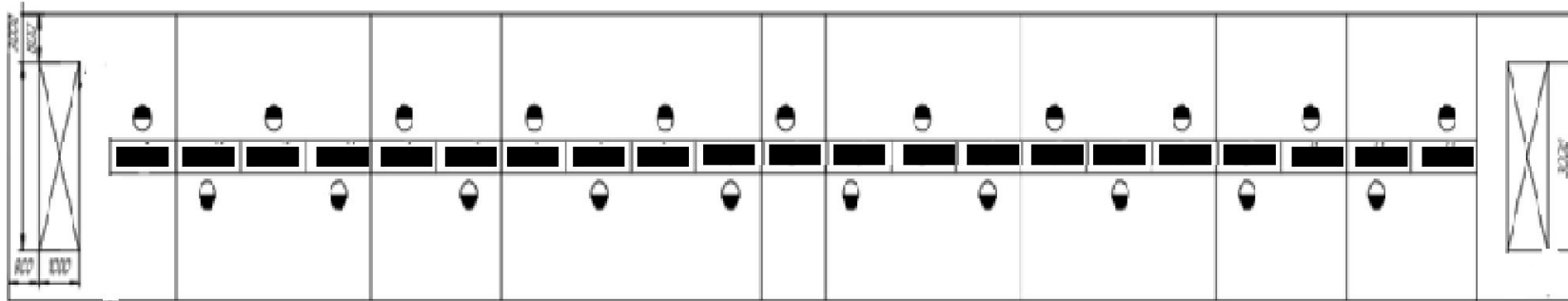
- - последовательный (последовательно-прерывный и последовательно-непрерывный);
- - параллельный (параллельный и параллельно-поэтапный);
- - параллельно-последовательный.

Последовательный метод перехода на новую продукцию



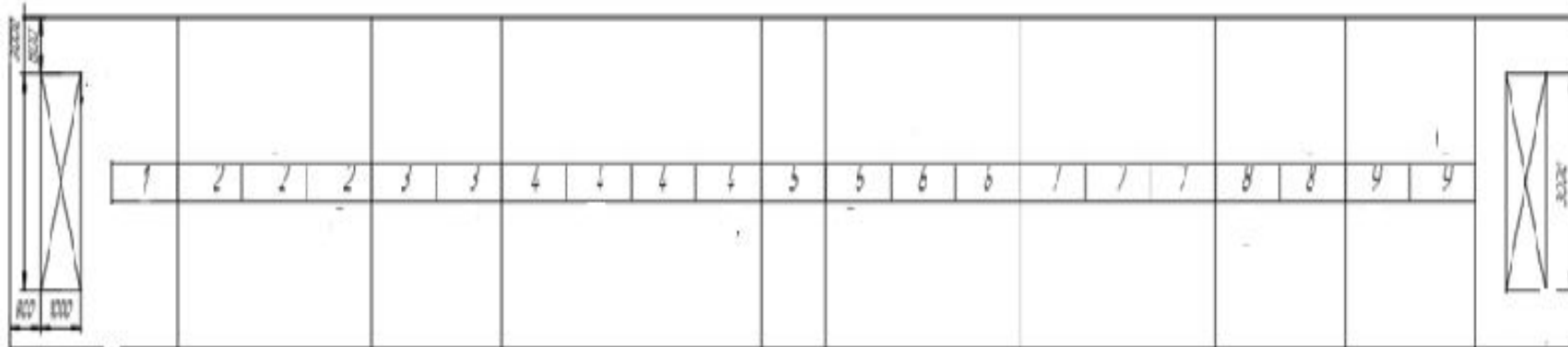
Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Участок выпуска продукции А
- Выпуск снимаемой продукции



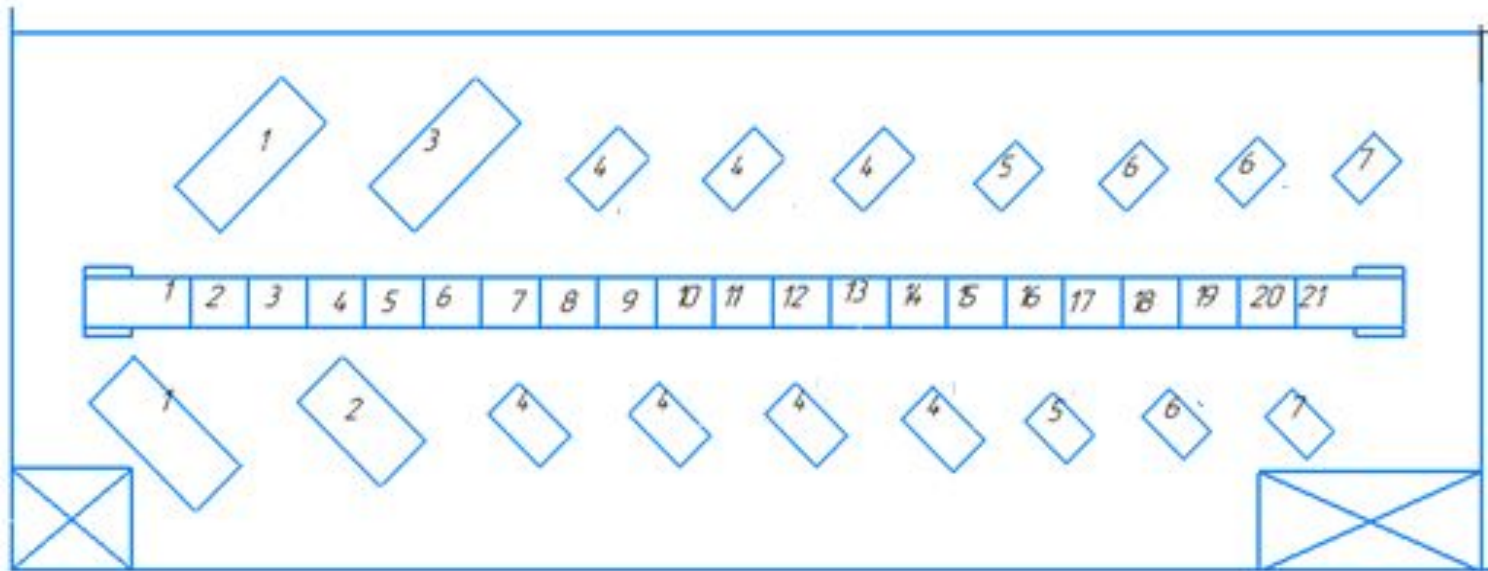
Этап 1. Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Снятие с производства продукции А.
- Демонтаж оборудования



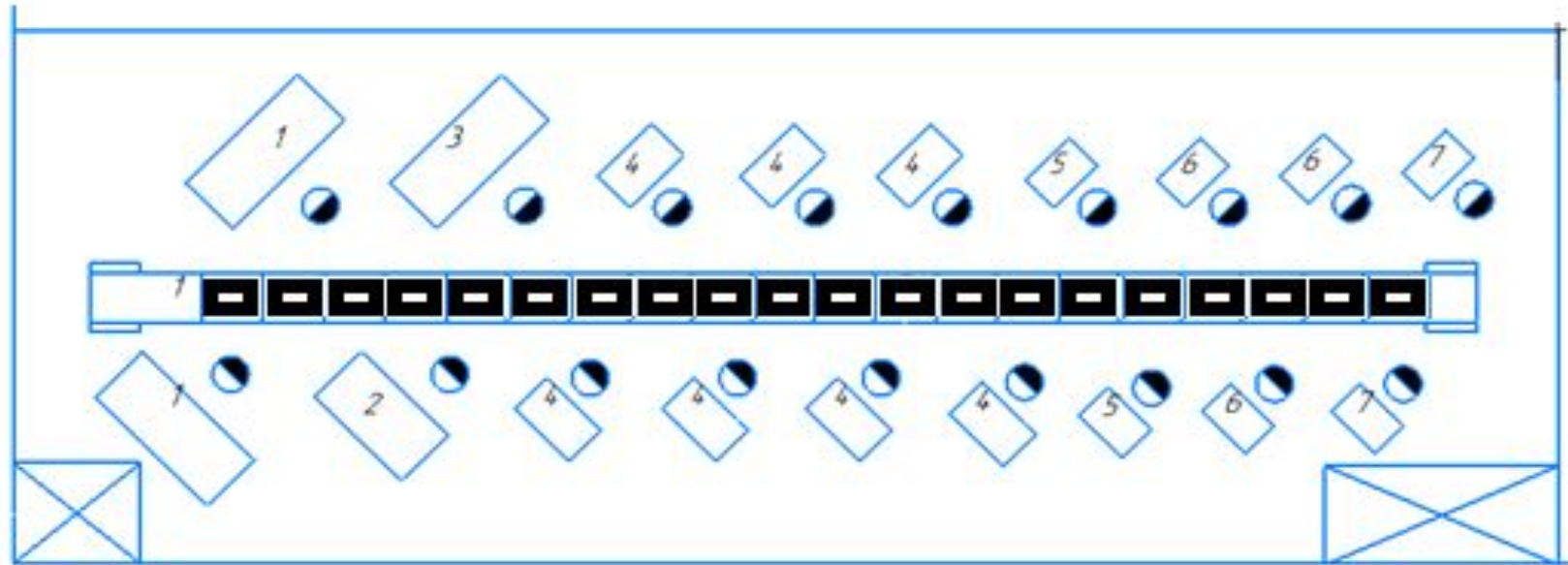
Этап 2. Последовательный метод перехода на новую продукцию

- Монтаж нового оборудования

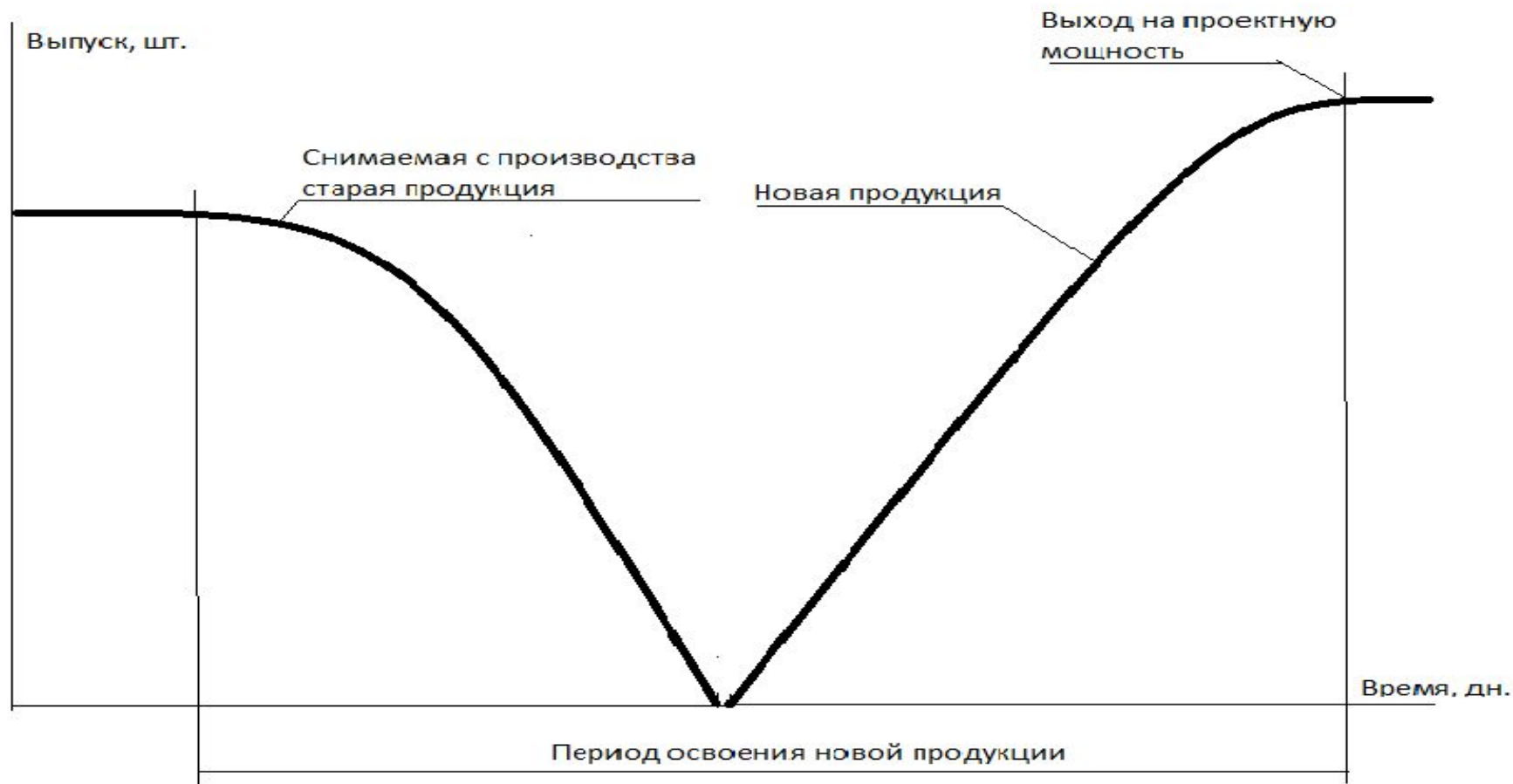


Этап 3. Последовательный метод перехода на новую продукцию

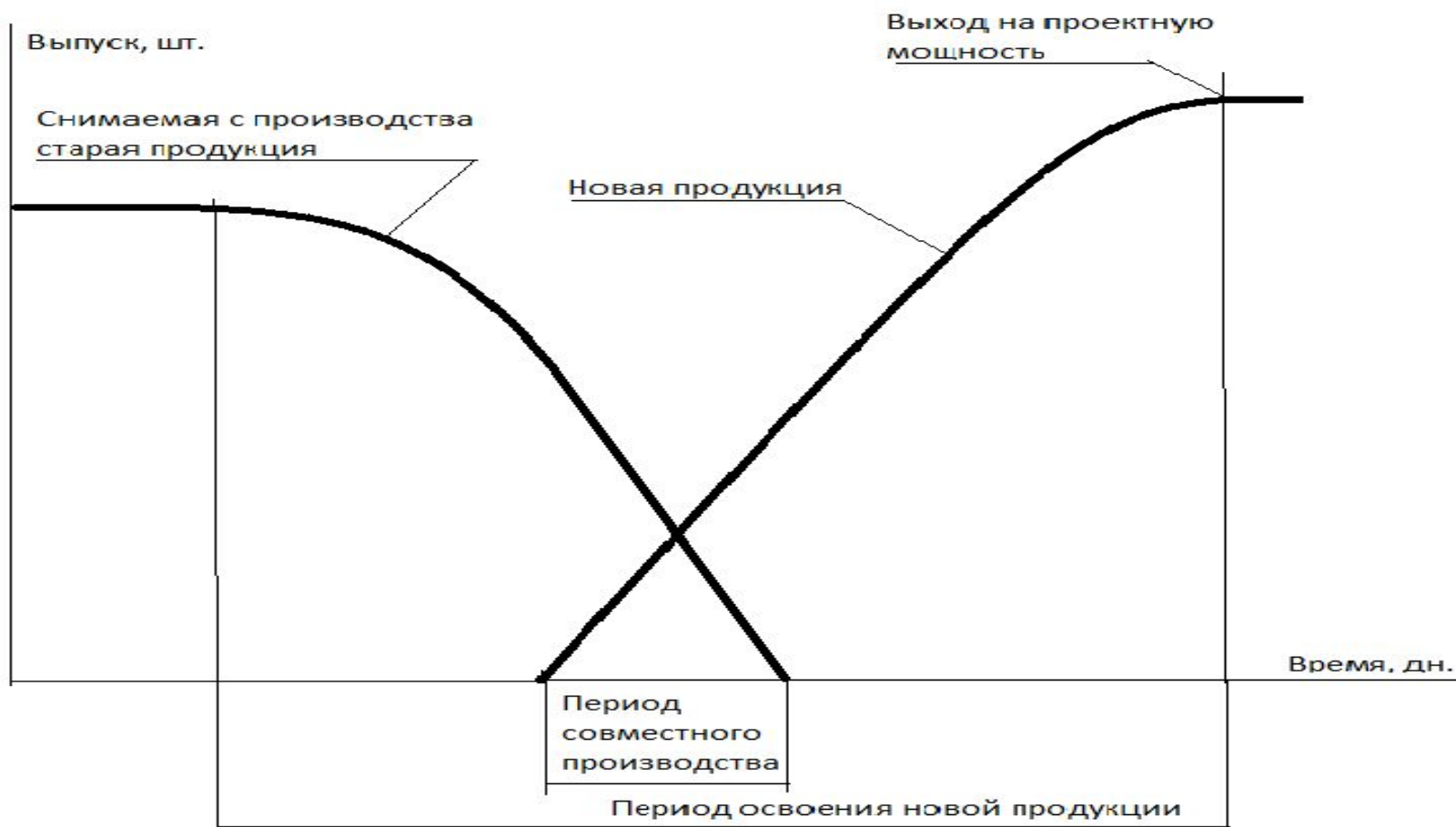
- Начало выпуска новой продукции Б



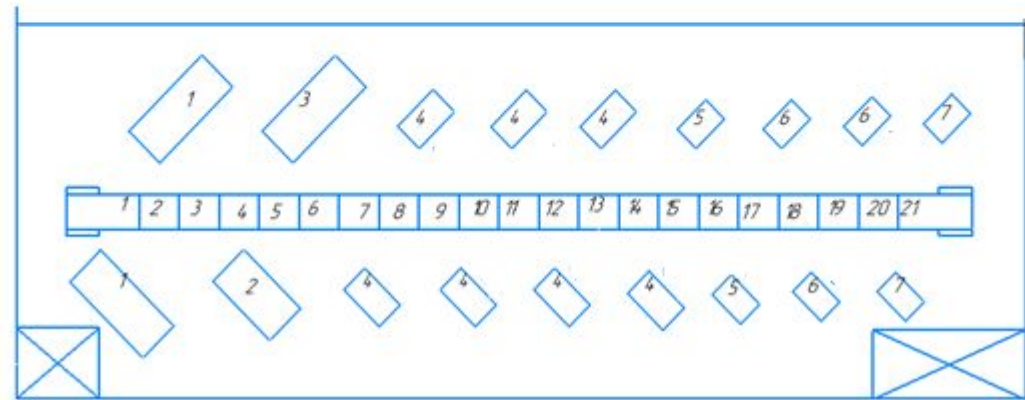
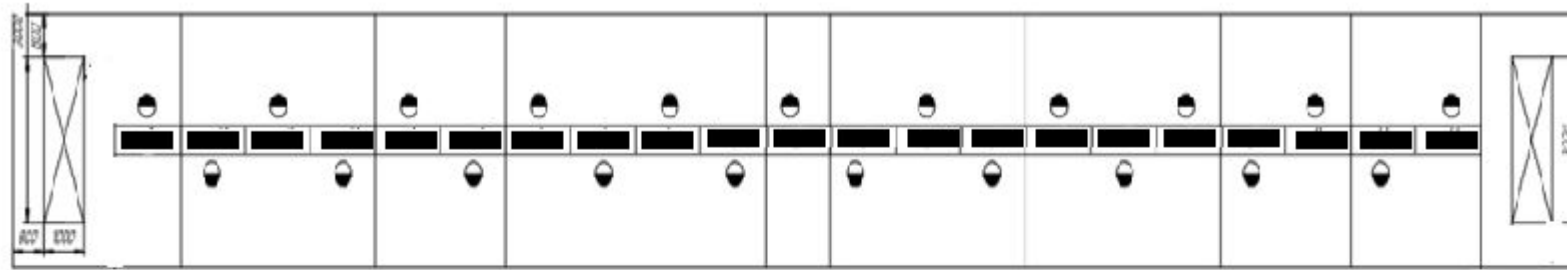
Непрерывно-последовательный метод перехода на новую продукцию



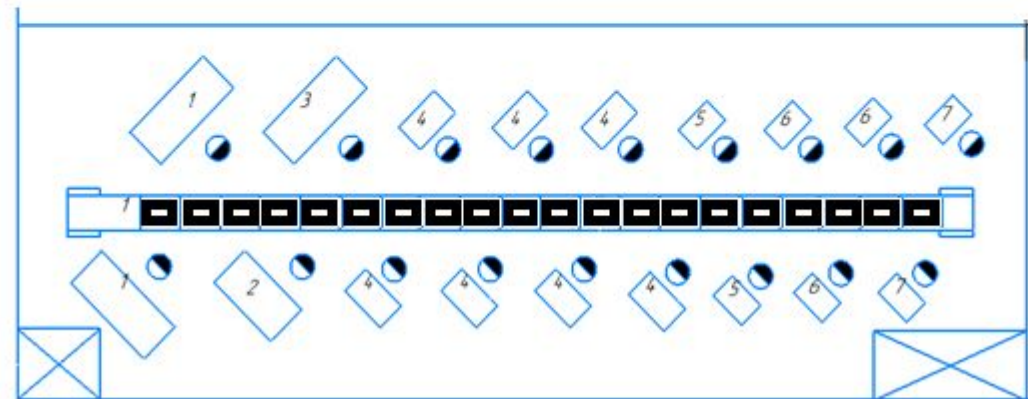
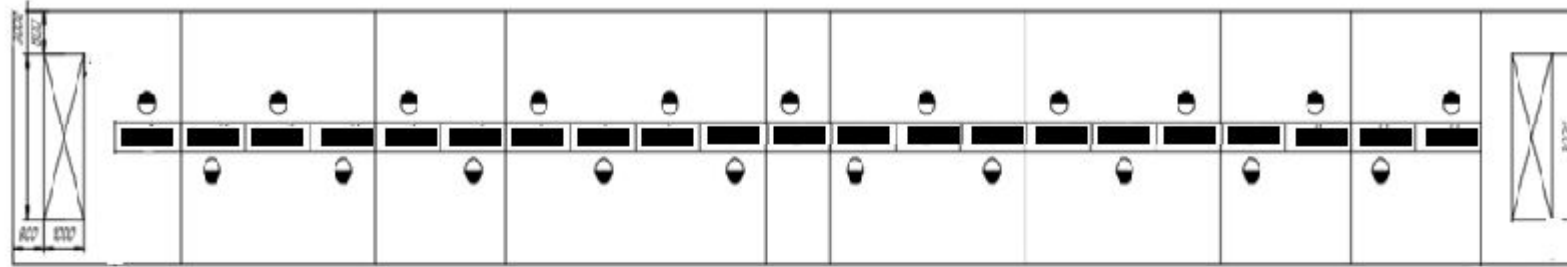
Параллельный метод перехода на новую продукцию



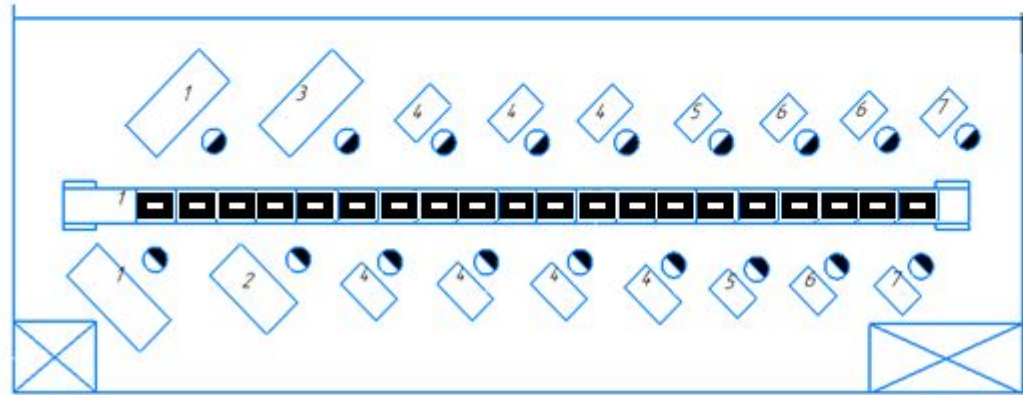
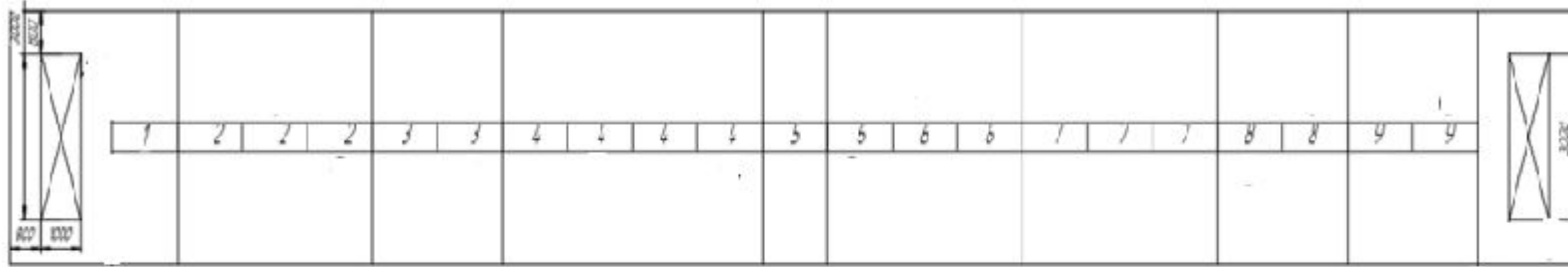
Этап 1. Монтаж нового оборудования, выпуск продукции А.



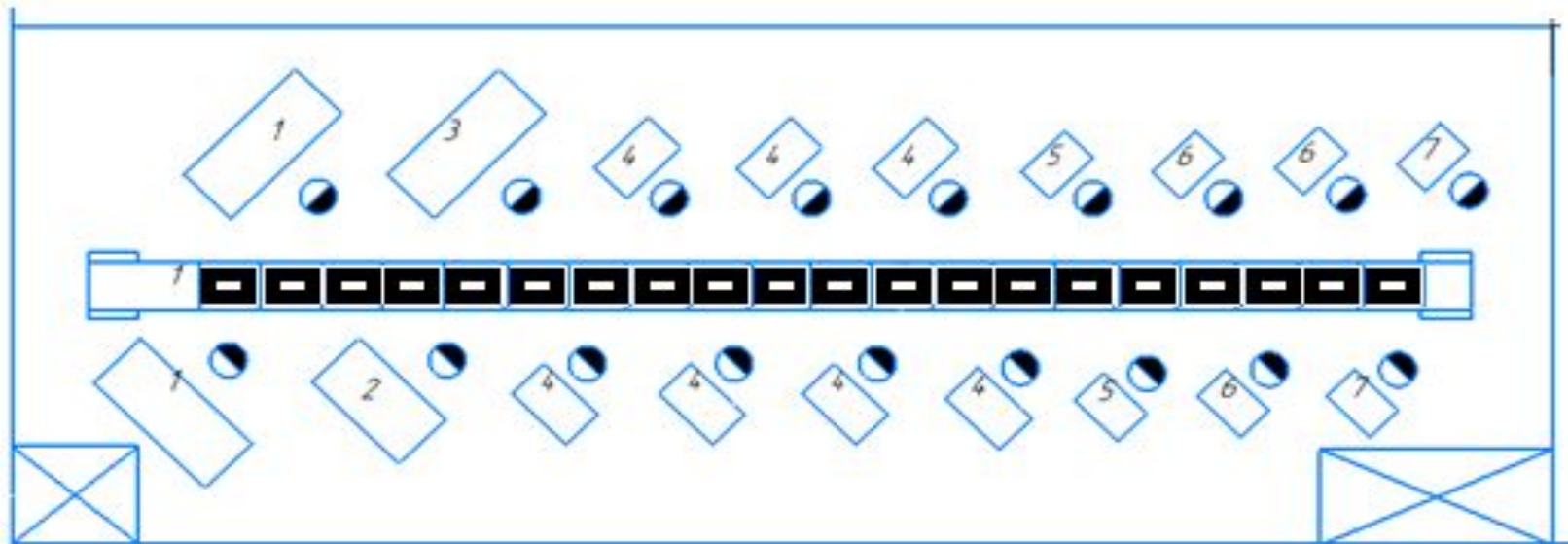
Этап 2 Начало выпуска новой продукции Б, выпуск продукции А продолжается



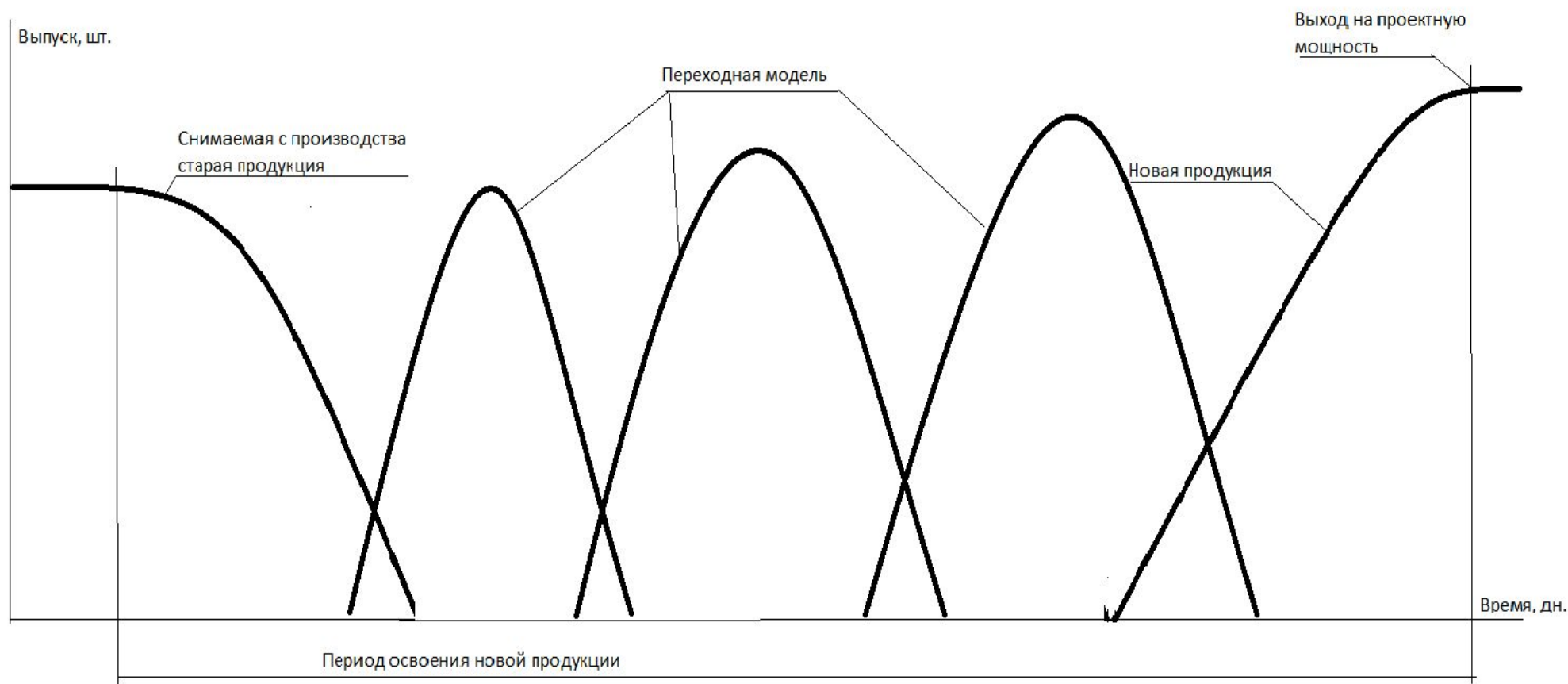
Этап 3. Продолжается выпуск новой продукции Б, снятие с производства продукции А



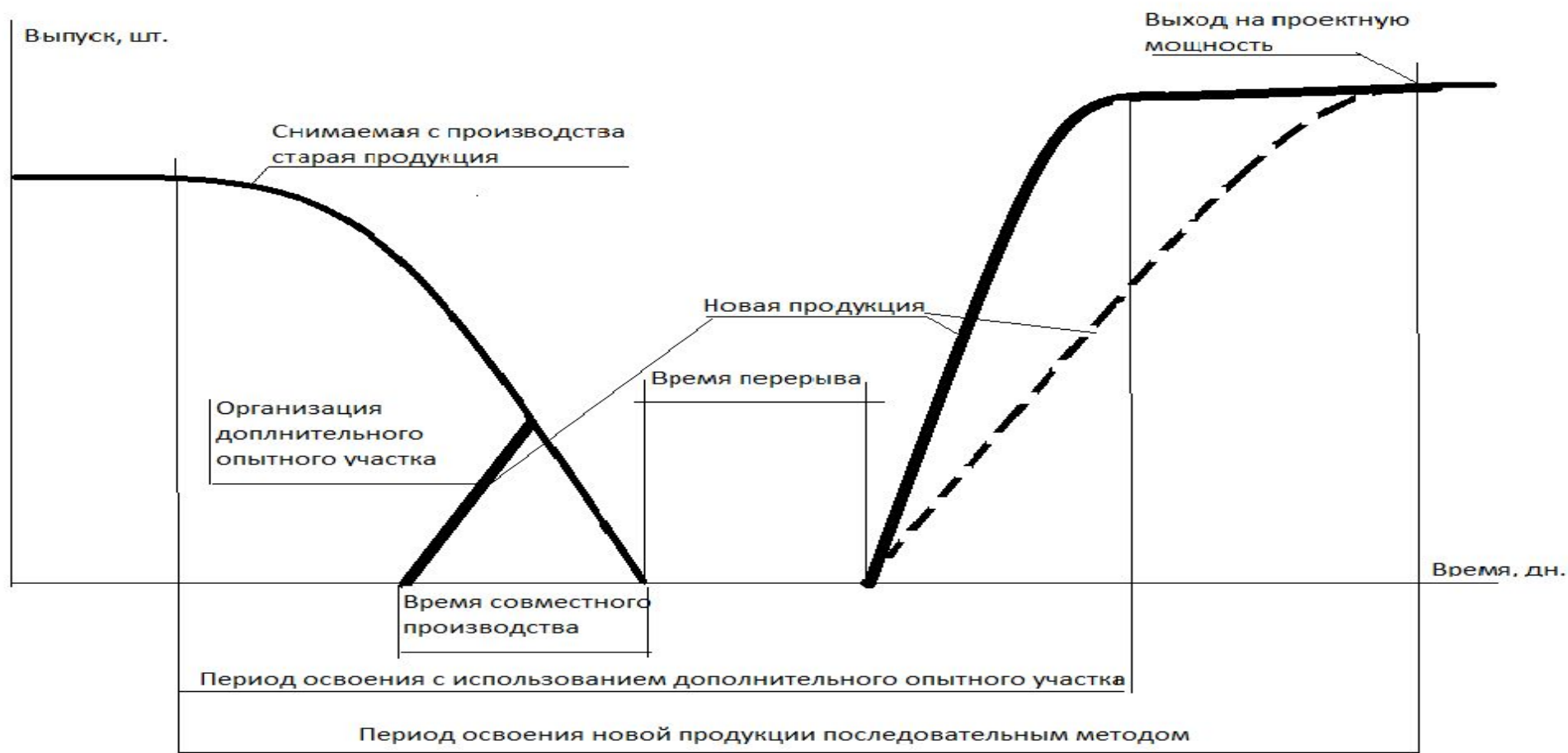
Оборудование для А демонтировано,
выпуск новой продукции Б
продолжается



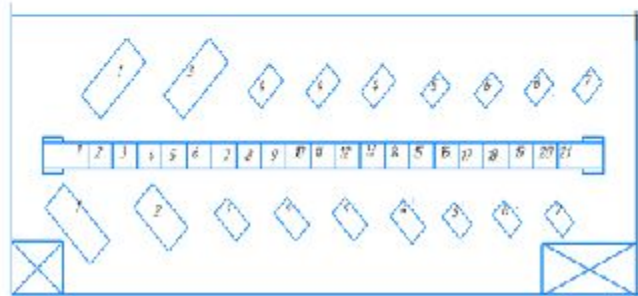
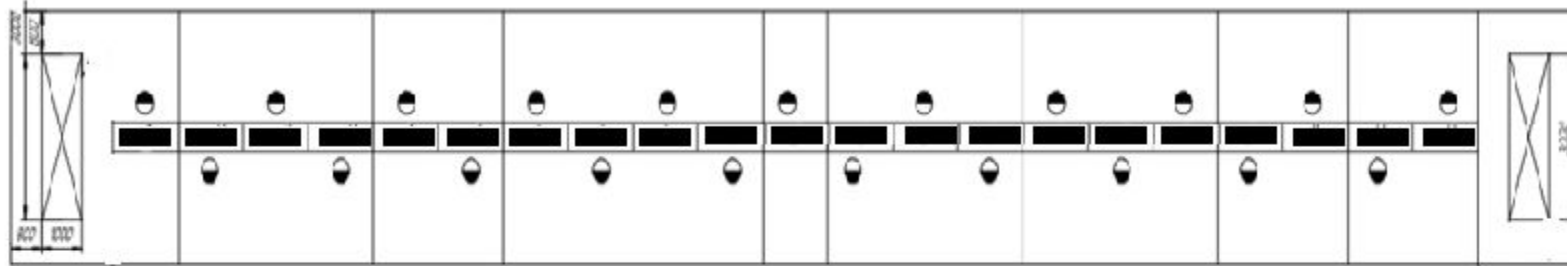
Параллельно-поэтапный метод перехода на новую продукцию



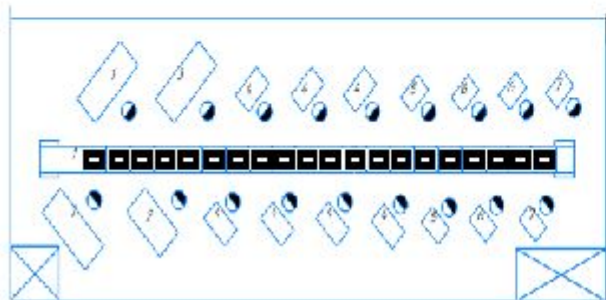
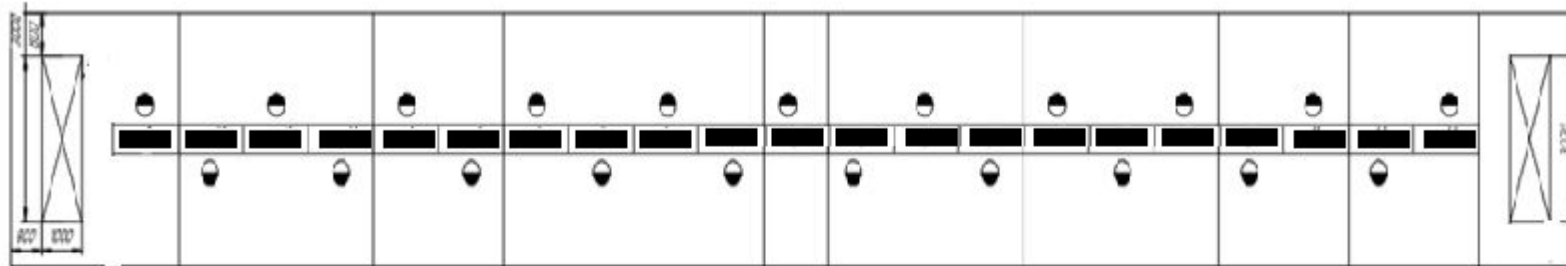
Параллельно-последовательный метод перехода на новую продукцию



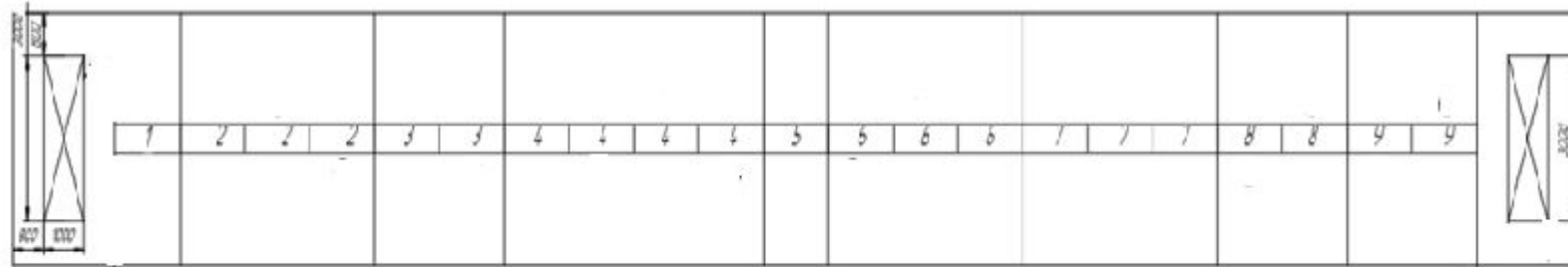
Этап1. Одновременно с выпуском продукции А на временном дополнительном участке монтируется оборудование для выпуска продукции Б



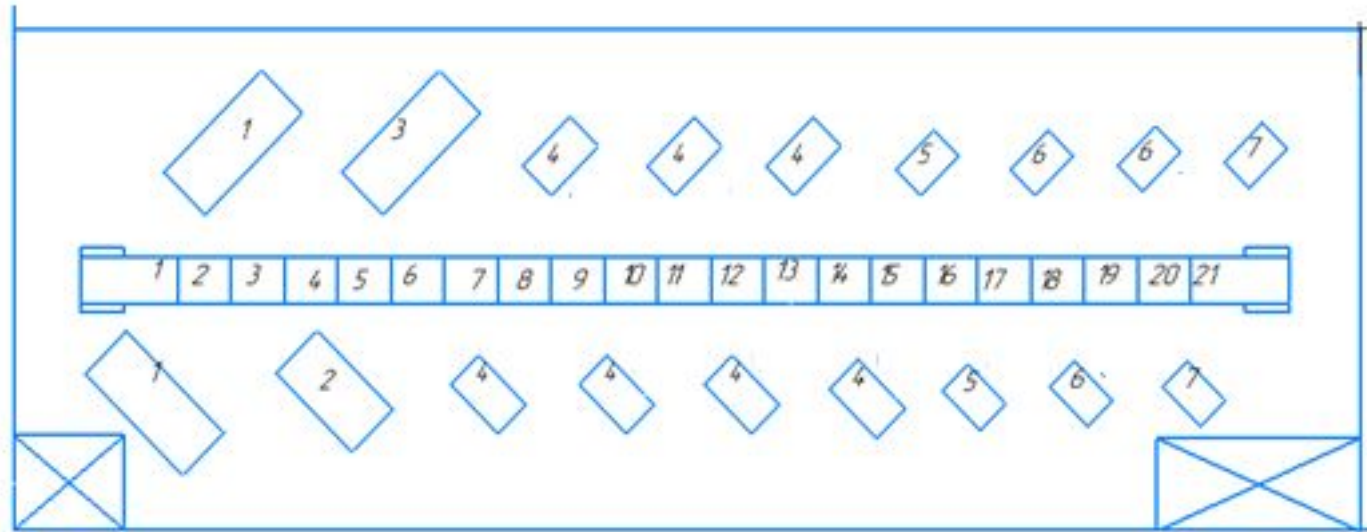
Этап 2 Начинается выпуск продукции на дополнительном участке. Отладка технологии



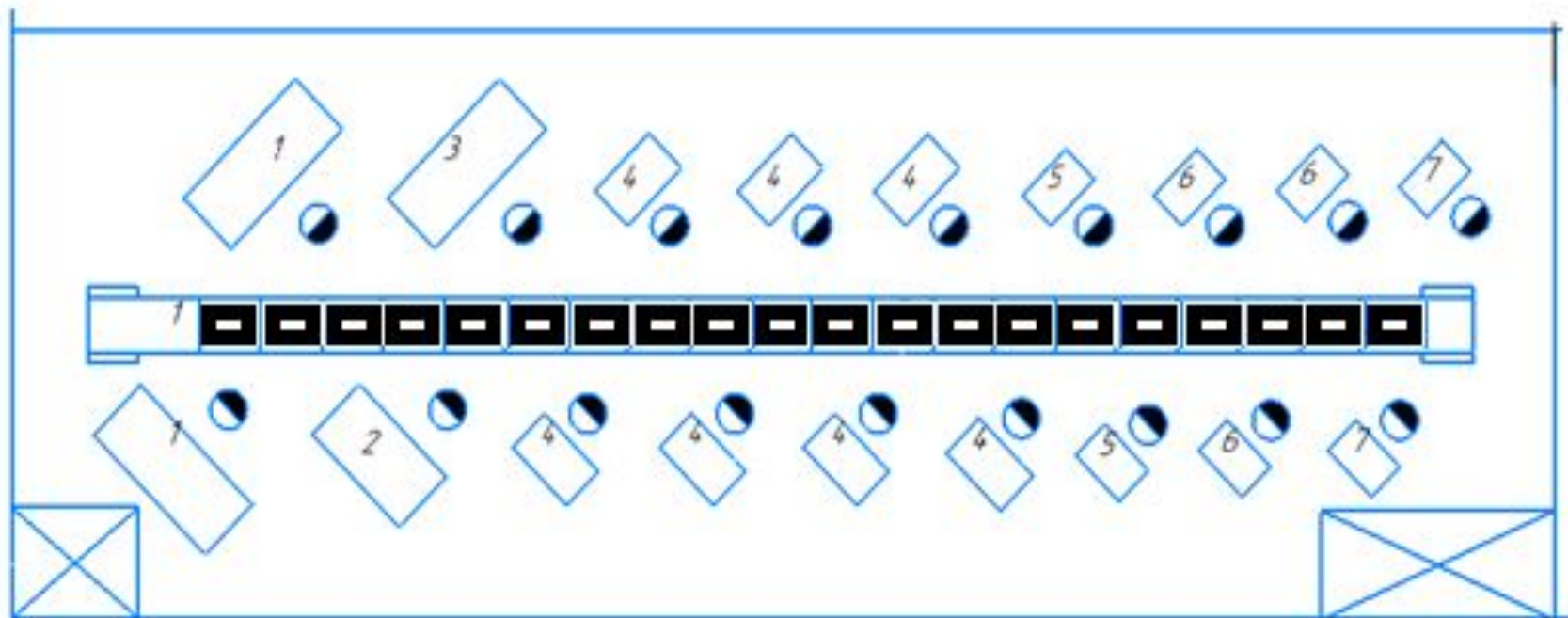
Этап 3. Снятие с производства продукции А,
демонтаж оборудования. Прекращение
выпуска продукции Б на дополнительном
участке, демонтаж оборудования.



Этап 4. Монтаж нового оборудования для выпуска продукции Б на месте старой линии



Выпуск новой продукции Б



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ