



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена»

Привлечение средств от приносящей доход деятельности

**И. о. проректора по финансово-экономической деятельности
Юрик Анна Васильевна**

Предложения по привлечению средств от приносящей доход деятельности

**реализация которых
возможна, начиная с 2022 года**

на ближайшую перспективу

от и. о. проректора по международному сотрудничеству Платонова Константина Сергеевича

по образовательной деятельности

1. Развитие действующей с 2021 года совместной образовательной программы двух дипломов с Китайским нефтяным университетом (бакалавриат по направлению подготовки «Экономика», модель «1+1+3»)

2. Запуск Международного института искусств им. А.И. Герцена при Шандуньском педагогическом университете

3. Создание новых совместных образовательных программ двух дипломов с потенциальными партнерами в КНР (предварительная работа уже ведется):

3.1. Хубэйский университет (бакалавриат «Экономика», модель «2+2»)

3.2. Аньхойский университет (бакалавриат «РКИ», модель «3+1»)

3.3. Пекинский городской университет (совместное подготовительное отделение)

3.4. Союз по русскому языку г. Далянь (совместное подготовительное отделение)

по деятельности Центра тестирования

Развитие программ ДПО для корпоративных клиентов
Увеличение объемов тестирования

1. Организация государственного тестирования по РКИ за рубежом (потребуется создания зарубежных представительств РГПУ):
1.1. в КНР в городах Пекин, Сиань и Ухань на площадках организаций-партнеров «СиЮй» и «СРЕ»;
1.2. в Армении (Ереван) на площадке Государственного университета Брюсова;
1.3. в Казахстане на площадке организации-партнера ПБО «Светоч».
2. Организация тестирования на уровень владения китайским языком (сертификат НСК)

по деятельности филиала в г. Ташкенте

Организация платного государственного тестирования по РКИ

1. Организация дополнительных образовательных программ:
1.1. подготовка к ТРКИ
1.2. подготовка к международным экзаменам
1.3. подготовительные курсы для абитуриентов
2. Организация программ ДПО: повышение квалификации учителей
3. Реализация совместных образовательных программ (программ

**реализация которых возможна,
начиная с 2022 года**

на перспективу

**от и. о. проректора по образовательной деятельности и цифровой трансформации
Снегуровой Виктории Игоревны**

1. Увеличение количества поступающих на платной основе.

С этой целью возможна работа по следующим направлениям:

- 1.1. Увеличить сроки приема на заочную форму обучения (раньше было до декабря месяца). Возможно ли увеличить хотя бы на один-два месяца?
- 1.2. Рассмотреть вопрос об изменении количества поступающих по наиболее востребованным программам в сторону увеличения.

3. Использование имеющихся ресурсов:

- 3.1. Усилить агитационную/информационную работу (с привлечением учебных подразделений) о возможности оплаты обучения за счет образовательного кредита с государственной поддержкой, и за счет средств материнского капитала.
- 3.3. Рассмотреть легитимность возврата к повторному обучению (ранее существовала, а затем была устранена). Необходимость возврата к повторному обучению обосновывается массовым переводом платников очной формы обучения с академическими долгами на заочную форму обучения (более дешевую). Например, стоимость обучения по очной форме составляет 80000 руб., заочная – 28050 руб.
- 3.4. Рассмотреть вопрос о создании управлением дополнительного образования системы репетиторства (дополнительной подготовки) для отстающих и платников, и бюджетников.
- 3.5. Рассмотреть вопрос о введении строгого контроля сдачи академической задолженности для условно переведенных студентов.

Предложения по привлечению средств от приносящей доход деятельности

**реализация которых возможна,
начиная с 2022 года**

на перспективу

**от и. о. проректора по образовательной деятельности и цифровой трансформации
Писаревой Светланы Анатольевны**

1. Продолжение практики премирования руководителей научных проектов за подаваемые заявки на получение финансирования для реализации научно-исследовательских проектов.

В таблице приведено распределение объема премирования сотрудников университета за подаваемые заявки в 2021 году и объема полученного на конкурсной основе финансирования (по источникам) для реализации научных проектов.

	премиальных средств, руб.	полученного финансирования, руб.	расходы, руб.
РФФИРНФ	1 050 000	81 598 000	12 550 700
Фонд «Русский мир»	20 000	1 884 343	0,00*
Целевые программы Минобрнауки, Министерства просвещения и других министерств	50 000	11 162 500	0,00*
ГК по 44-ФЗ	60 000	990 000	0,00*
РГО	30 000	3 475 900	347 590
Гранты Президента РФ	40 000	600 000	0,00*

*Накладные расходы в рамках программ не предусмотрены

С внедрением указанной меры в 2018 г., а также организацией сопровождения проектов по принципу «одного окна» объем полученного финансирования на реализацию научных проектов в 2021 г. по сравнению с 2018 г. увеличится на 77 %.

Таким образом, премирование сотрудников университета за конкурсно-заявочную деятельность является эффективным механизмом привлечения дополнительных средств в рамках НИД.

2. Разработка нормативов, устанавливающих объем накладных расходов в рамках НИР с учетом различных источников финансирования.

Дифференциация накладных расходов университета в рамках НИР (с учетом степени сложности получения финансирования и реализации проектов для научно-педагогических работников, а также объема привлеченных средств) будет способствовать повышению возможностей университета в привлечении средств на НИОКР в рамках конкурсов, в т.ч. 44-ФЗ и 223-ФЗ, и хоз.договоров и реализации научных проектов с малой добавленной стоимостью.

4. Разработка и реализация дорожной карты открытия в университете ассистентуры-стажировки для подготовки педагогических кадров высшей квалификации по творческо-исполнительским специальностям.

В РГПУ им. А. И. Герцена могут быть подготовлены кадры по таким программам, как:

- Музыкально-инструментальное исполнительство
- Вокал
- Дирижирование
- Живопись
- Скульптура
- Актерское мастерство

Стоимость обучения по аналогичным программам в вузах:

Для граждан РФ – 350795 рублей в год

Для иностранных граждан – 367300 рублей в год

Примеры вузов:

Российский гуманитарный университет им. А. Н. Косыгина – 350 795 рублей за год

Российская академия музыки им. Гнесиных – 465 000 рублей за год

Южно-Уральский государственный институт искусств им. П. И. Чайковского – 187 000

рублей за год, 460 000 рублей за весь период обучения

Особенную актуальность данная форма подготовки может иметь для иностранных граждан

Предложения по привлечению средств от приносящей доход деятельности

**реализация которых возможна,
начиная с 2022 года**

на перспективу

от и. о. проректора по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе Баранова Михаила Николаевича

1. Плановая сумма поступлений от сдачи в аренду федерального недвижимого имущества на 2022 год составляет 10 324 732,44 руб.

- Договор аренды 1/19 от 06.03.2019 с ООО Эльдорадо», г. Санкт-Петербург, Казанская ул., д.6, литера А (298,7 кв.м.) Цель - общественное питание. Стоимость арендной платы составляет **492 855 руб./мес.**
- Договор аренды 1/20 от 30.04.2020 с ООО «Мегас», г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки 48, литеры А, В, Г, АВ, АБ, пр. Стачек, д.30, литера А, М-Посадская, д.26, литера А (24,0 кв.м.) Цель – вендинговые и снековые аппараты. Стоимость арендной платы составляет **90 720 руб./мес.**
- Договор аренды 1/21 от 15.09.2021 с ИП Бондарева А.А, г. Санкт-Петербург, Московский пр, д.80, литера А (30,0 кв.м) Цель - общественное питание. Стоимость арендной платы составляет **14 010 руб./мес.**
- Договор аренды 2/21 от 16.09.2021 с ИП Нарбутис О.А, г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, д.48, лит. А, АВ, Казанская ул, д.6 литера А, пер. Каховского, д.2, литера А, Лиговский пр., д.46, литера А, 1-я линия В.О., д.52, литера А (20 кв.м) Цель – вендинговые и снековые аппараты. Стоимость арендной платы составляет **77 460 руб./мес.**
- Договор аренды 3/21 от 16.09.2021 с ПАО «Мегафон», г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, д.48, литера А (6,3 кв.м.) Цель – размещение вышки сотовой связи. Стоимость арендной платы составляет **66 953,88 руб./мес.**
- Договор аренды 4/21 от 01.10.2021 с ИП Соловьева В.Ю, г. Санкт-Петербург, М-Посадская, д.26, литера А (60,6 кв.м.) Цель – общественное питание. Стоимость арендной платы **составляет 21 937,20 руб./мес.**
- Договор аренды 5/21 от 15.10.2021 с ООО «Зеленый мир», г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, д.48, литеры А, В (58,5 кв.м) Цель – общественное питание. Стоимость арендной платы составляет **26 611,60 руб./мес.**
- Договор аренды 6/21 от 15.10.2021 с ООО «Плюс», г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, д.48, литера А, пер. Каховского, д.2, литера А (679,6) Цель – общественное питание. Стоимость арендной платы составляет **213 134,04 руб./мес.**
- Договор аренды 7/21 от 23.12.2021 с ООО «Ням-ням», г. Санкт-Петербург, Лиговский пр, д.275, корп. 1, литера А (68,2) Цель – общественное питание. Стоимость арендной платы составляет **36 896,20 руб./мес.**

1. Заключение договоров аренды на свободные предполагаемые площади помещений, находящихся по следующим адресам:

- г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, д. 48-50-52, литера А – 182,2 кв.м. предполагаемая рыночная арендная ставка 300 руб./кв.м./мес. Итого сумма в год составит: **655 920,00 руб.**
- г. Санкт-Петербург, Казанская ул, д.6, литера А (1 этаж) - 244,8 + 43,1 кв. м. Предполагаемая рыночная арендная ставка 1200 руб./кв.м./мес. Итого сумма в год составит: **4 145 760 руб.**
- г. Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, д. 48-50-52, литера Э – 141,6 кв.м. предполагаемая рыночная арендная ставка 1000 руб./кв.м./мес. Итого сумма в год составит: **1 699 200 руб.**
- г. Санкт-Петербург, пр. Стачек, д.30, литера А – 19,3 кв.м. предполагаемая рыночная арендная ставка 250 руб./кв.м./мес. Итого сумма в год составит: **57 900руб.**
- г. Санкт-Петербург, 1-я линия В.О., д.52, литера А – 34,0 кв.м. предполагаемая рыночная арендная ставка 300 руб./кв.м./мес. Итого сумма в год составит: **122 400 руб.**

Таким образом увеличив доход за счет сдачи федерального недвижимого имущества в аренду на **6 681 180 руб./год.**



**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования «Российский государственный
педагогический университет им. А. И. Герцена»**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ