



# ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Белорусская государственная академия авиации 2020



## **Тема: Тенденции развития и инновационный процесс**

- 1. Институциональные условия инновационного развития.**
  - 2. Инновационный климат.**
  - 3. Инвестиционный климат.**
  - 4. Инвестиционный потенциал.**
  - 5. Инвестиционный риск.**
  - 6. Страны-лидеры в инновационном процессе.**
  - 7. Содержание и структура инновационного процесса.  
Жизненный цикл нововведений.**
- 

# Институциональные условия инновационного развития

**Развитие** – процесс перехода из одного состояния в другое, более совершенное, переход от старого качественного состояния к новому качественному состоянию, от простого к сложному, от низшего к высшему.

**Экономическое развитие** – расширенное воспроизводство и постепенные качественные и структурные положительные изменения экономики, производительных сил, образования, науки, культуры, уровня и качества жизни населения, человеческого капитала.

**Инновационное развитие** – процесс хозяйствования, опирающийся на непрерывный поиск и использование новых способов и сфер реализации потенциала предприятия в изменяющихся условиях внешней среды, сопряженный с модификацией существующих и формированием новых рынков сбыта.

## Институциональные условия инновационного развития

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ** – основные нормы и правила, создающие определенные матрицы поведения для деятельности хозяйствующих субъектов, которые формируются экономическими, политическими и социальными институтами.

*Экономические, политические и социальные институты – это набор системных требований к акторам экономической деятельности, а также механизмов, обеспечивающих их выполнение (по - Д.Норту)*

### Экономические институты:

- *собственность;*
- *предпринимательство и конкуренция;*
- *рынок;*
- *финансы;*
- *производство;*
- *управление*

### Политические институты:

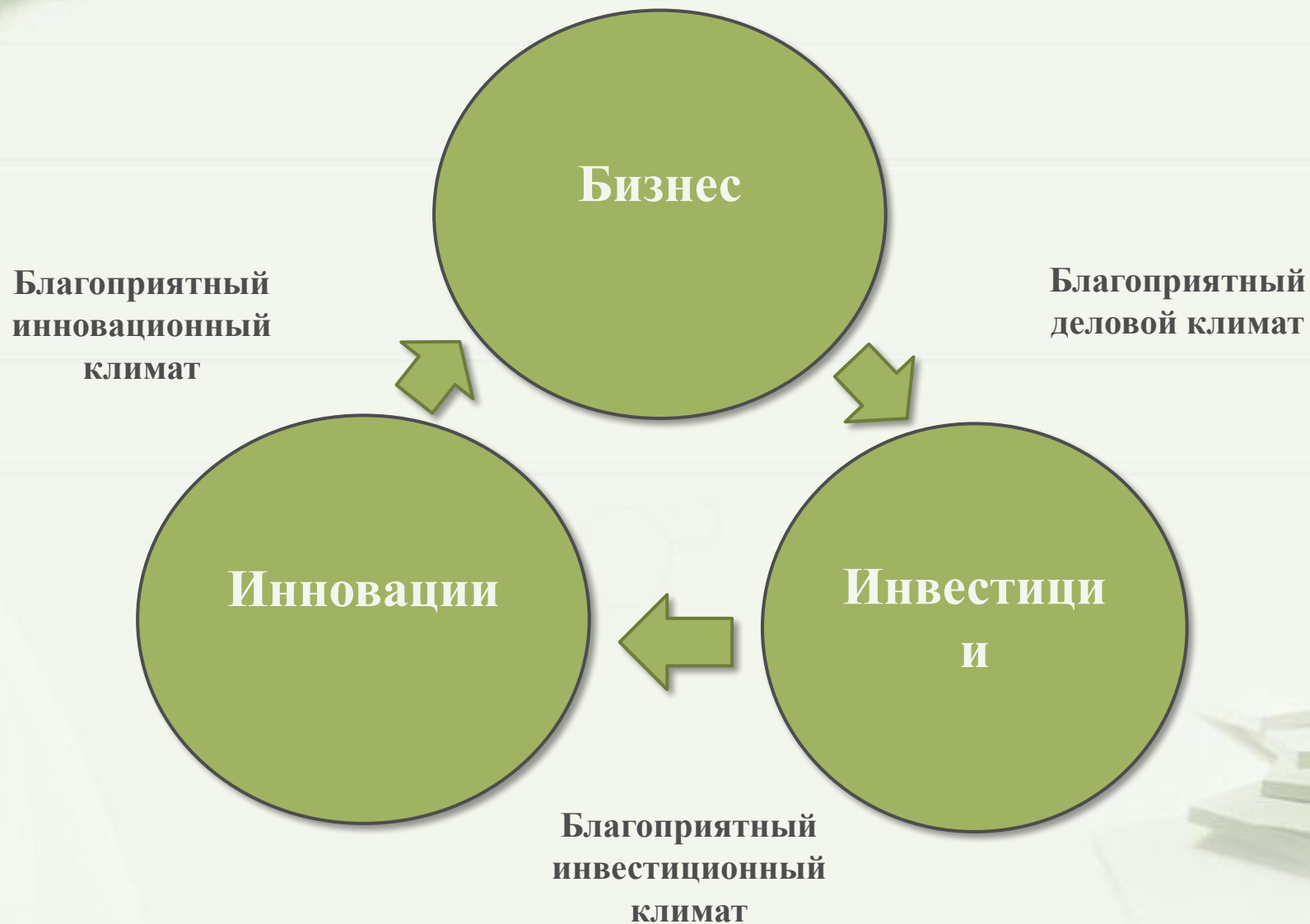
- *государство;*
- *право;*
- *парламентаризм;*
- *гражданское общество*

### Социальные институты:

- *наука;*
- *образование;*
- *труд;*
- *культура.*

**Институциональные условия инновационного развития обеспечиваются формированием в экономике благоприятного делового, инновационного и инвестиционного климата**

# Институциональные условия инновационного развития экономики



# Индекс страны является средним значением всех индикаторов с равным весовым коэффициентом

## Индикаторы и показатели для расчета индекса «Ведение бизнеса»

№	Индикатор	Расчетные показатели
1	Регистрация предприятий	Процедуры (количество)
		Срок (дни)
		Стоимость (% от среднедушевого дохода)
		Минимальный оплаченный капитал (% валового дохода на душу населения)
2	Получение разрешений на строительство	Процедуры (количество)
		Срок (дни)
		Стоимость (% от среднедушевого дохода)
3	Подключение к электрическим сетям	Процедуры (количество)
		Срок (дни)
		Стоимость (% дохода на душу населения)
4	Регистрация собственности	Процедуры (количество)
		Срок (дни)
		Стоимость (% от стоимости собственности)
5	Получение кредитов	Индекс юридических прав
		Индекс кредитной информации
		Количество человек, находящихся на учете в государственном реестре (% взрослого населения)
		Количество человек, находящихся на учете в частных бюро (% взрослого населения)

# Индекс страны является средним значением всех индикаторов с равным весовым коэффициентом

## Индикаторы и показатели для расчета индекса «Ведение бизнеса»

№	Индикатор	Расчетные показатели
6	Защита миноритарных акционеров	Показатель открытости
		Показатель ответственности директора
		Показатель защиты миноритарных инвесторов
		Показатель столкновения интересов
7	Налогообложение	Выплаты (количество)
		Время (часы)
		Общая налоговая ставка (% прибыли)
8	Международная торговля	Документы для экспорта (количество)
		Время на экспорт (дни)
		Стоимость экспорта (USD за контейнер)
		Документы на импорт (количество)
		Время на импорт (в днях)
		Стоимость импорта (USD за контейнер)
9	Обеспечение исполнения контрактов	Процедуры (количество)
		Срок (дни)
		Судебные издержки (% от стоимости иска)
10	Разрешение неплатежеспособности	Срок (годы)
		Стоимость (% от стоимости объекта недвижимости)
		Коэффициент возврата средств (центы на доллар)



# Системные условия инновационного климата

1. **Опережающее интегрированное развития науки и образования, их приоритетное финансирование.**
2. **Наличие в обществе инновационной культуры. Престиж научной и педагогической деятельности.**
3. **Развитие экономики по приоритетным направлениям научно-технической деятельности . Ориентация исследований и разработок на их обеспечение.**
4. **Наличие эффективного рынка научно-технической продукции. Придание инновациям товарной функции на всех стадиях их жизненного цикла. Широкое международное научно-техническое сотрудничество.**
5. **Развитая инновационная инфраструктура. Законодательно закрепленное венчурное финансирование. Системная поддержка малых научно-инновационных предприятий.**
6. **Востребованность инноваций производством. Высокая инновационная активность и восприимчивость предприятий.**
7. **Наличие государственной стратегии инновационного развития. Активное участие макрорегулятора в формировании национальной инновационной системы, стимулировании и перспективном планировании инновационного развития.**
8. **Благоприятный деловой и инвестиционный климат.**

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

**Инвестиционный климат** – это институциональная среда для инвестиционной деятельности, которая формируется под воздействием ряда системных факторов, определяющих условиях ее реализации.

## Экономические факторы

- темпы эконом.роста,
- экон. развитие;
- производительность труда;
- структура экономики;
- экономические реформы;
- уровень монополизации;
- открытость экономики;
- развитие науки;
- гос. вмешательство в экономику;
- отношение внешнего долга к ВВП;
- уровень и динамика инфляции;
- налогообложение;
- возможность кредитования и др.;
- конвертируемость нац. валюты;
- Доля зарубежного участия в капитале предприятия;
- Возможность репатриации прибыли и др.

## Политические факторы

- политическая стабильность;
- преемственность политической власти;
- участие страны в международных договорах;
- уровень социальной напряженности;
- внешние конфликты;
- распределение политических симпатий населения по результатам парламентских выборов;
- распределение власти между партиями, влияние оппозиции;
- состояние межнациональных отношений;
- возможность экспроприации собственности

## Социальные факторы

- уровень развития социальной сферы;
- профессионально-образовательный уровень трудовых ресурсов;
- социальные условия их проживания населения;
- уровень заработной платы, прожиточный минимум;
- пенсионный возраст;
- децильность доходов населения;
- отношение населения к частной собственности;
- законопослушность;
- природно-климатические условия в регионе;
- уровень загрязнения окружающей среды.

## Правовые факторы

- юридические условия инвестирования;
- степень развития законодательной базы;
- стабильность законодательства;
- защита прав собственности;
- наличие механизмов гарантий и защиты инвестиций;
- административные барьеры входа на инвестиционный рынок;
- законность и правопорядок;
- коррумпированность структур власти;
- уровень криминогенной опасности;
- рэкет.

## Инвестиционный потенциал

**Инвестиционный потенциал** – способность объекта аккумулировать вкладываемые ресурсы.

*Зависит от эффективности функционирования государственных институтов и возможности, представляемых факторами производства, в том числе емкости внутреннего рынка, развитости инфраструктуры и др.*

# Инвестиционный риск

**Инвестиционный риск** – вероятность  
потери инвестиций или дохода от них.

*Характеризуется уровнем  
неопределенности  
теоретического прогноза.*

# Инвестиционный климат

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ =**  
**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ – ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ**

**Индекс экономической свободы** (амер. Иссл. Центр «Фонд наследия») – среднее арифметическое 10 показателей «свобод» оцениваются по 100-бальной шкале):

1. Права собственности.
2. Свобода от коррупции.
3. Фискальная свобода.
4. Участие правительства.
5. Свобода предпринимательства.
6. Трудовая свобода.
7. Монетарная свобода.
8. Свобода торговли.
9. Инвестиционная свобода.
10. Финансовая свобода.

## **5 групп стран мира:**

- страны со свободной экономикой (80-100 баллов);
- страны с преимущественно свободной экономикой (70-80 баллов);
- страны с умеренно свободной экономикой (60-70 баллов);
- страны с преимущественно несвободной экономикой (950-60 баллов);
- страны с несвободной экономикой (до 50 баллов).



[Green horizontal band]																				
[Green horizontal band]																				
[Green horizontal band]																				
[Green horizontal band]																				
[Green horizontal band]																				
[Green horizontal band]																				
[Green horizontal band]																				

## Жизненный цикл инновации



## Модели инновационного процесса первого и второго поколения

### Линейная модель «технологического толчка»

**Инновации  
на основе  
НИОКР**

Фундаментальные  
исследования

Опытно-  
конструкторские  
разработки

Основание и  
производство

Маркетинг  
и сбыт

### Линейная модель «рыночного притяжения» инноваций

**Инновации  
на основе  
рыночной  
потребности**

Рыночная  
потребность

Разработка

Производство

Продажи

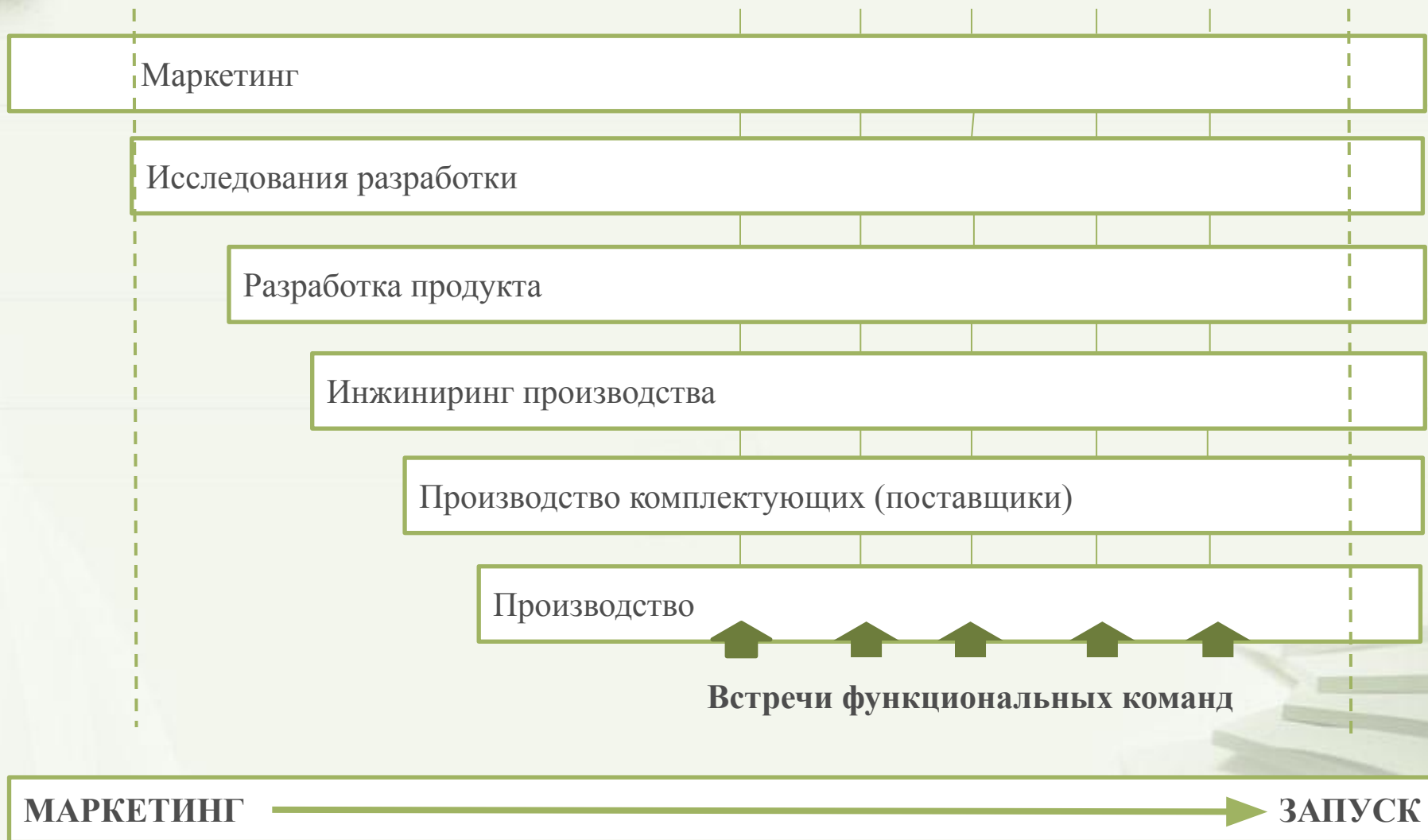


# Сущность инновационного цикла и инновационного процесса

## Модель инновационного процесса третьего поколения (по-Р. Росвеллу)



## Модель инновационного процесса четвертого поколения



## Факторы, сдерживающие инновационный процесс

### Стоимостные факторы

**Высокий риск**

**Высокая стоимость**

**Недостаток собственных средств, кредитов, инвестиций, господдержки**

### Факторы, связанные со знаниями

**Низкий инновационный потенциал**

**Дефицит информации**

**Управленческая структура**

**Отношение к переменам**

### Институциональные факторы

**Законы, правила, стандарты, система налогообложения**

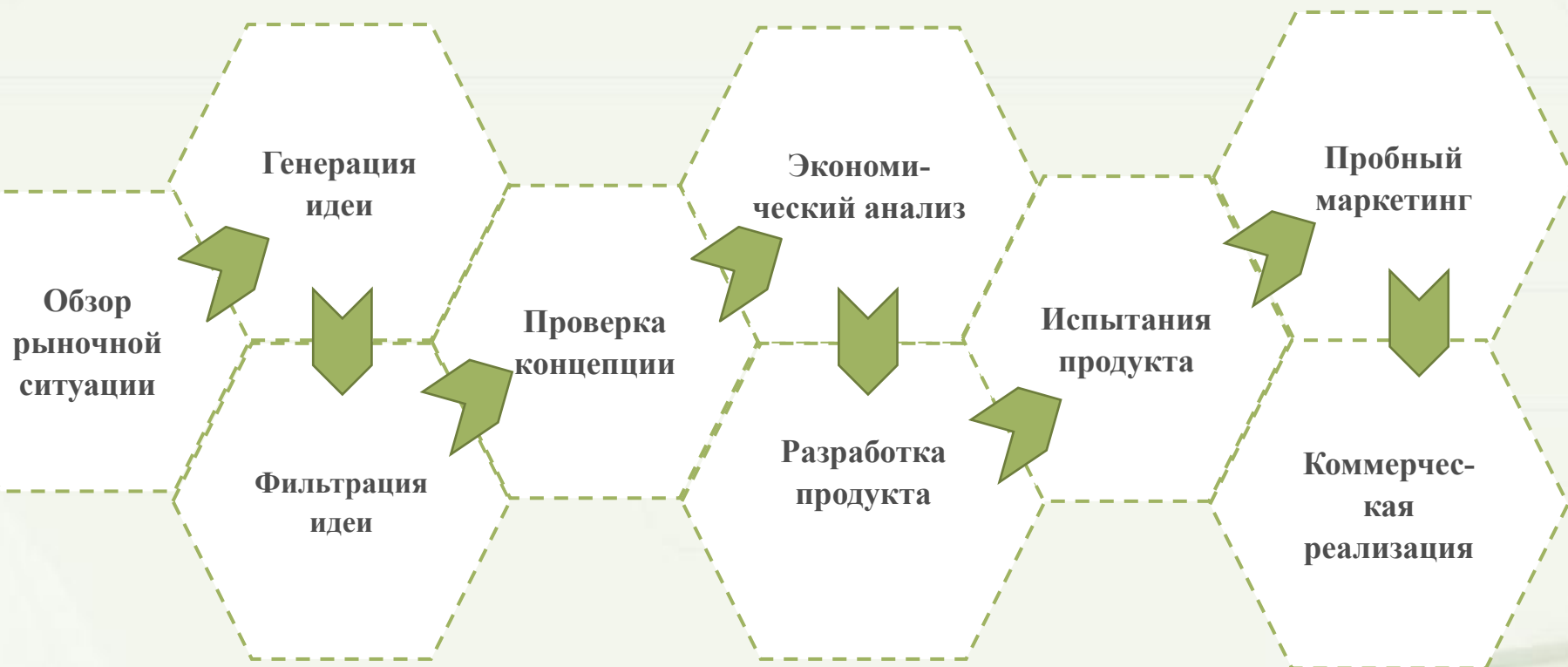
**Слабость защиты права собственности**

### Рыночные факторы

**Неопределенный спрос на инновационные товары или услуги**

**Господство на рынке уже укоренившихся на нем крупных предприятий**

## Процесс разработки и ввода инновационного продукта на рынок



## Стадия творческого процесса (согласно Г.Уоллесу)

### 1.ПОДГОТОВКА

Исследование нового материала, обработка и планирование, обдумывание задач.

Период осознанной концепции над проблемой.

### 2.ИНКУБАЦИЯ

Отвлечение от задач, когда «ментальные события» начинают происходить произвольно, без контроля сознания. В этот период лучше заняться чем-то другим либо просто отдохнуть. Период инкубации может длиться от нескольких часов до нескольких лет.

### 3.ОЗАРЕНИЕ

Вспышка осознания, что решение проблемы найдено. Бессознательное выдаёт результат проделанной работы, что часто достигается соединением случайных образцов и ассоциаций.

### 4.ПРОВЕРКА

Контроль сознания за найденным решением, отбор идей и проверка гипотез. Изначальная идея оценивается, дорабатывается и подкрепляется рациональными аргументами.

Источники инновационных идей

*ИННОВАЦИОННЫЕ ИДЕИ*

<b>Потребители</b>	<b>Поставщики</b>	<b>Конкуренты</b>
	<b>Научные исследования и разработки</b>	
<b>Работники организации</b>	<b>Сторонние энтузиасты</b>	<b>Посредники и консультанты</b>

A hand holding a pen is visible in the top left corner, writing on a white sheet of paper. The background is a light green gradient with faint, abstract shapes. The text is centered on the page.

**Темы докладов на семинарское занятие:**

- 1. Инновационная деятельность и ее виды.**
- 2. Содержание и структура инновационного процесса. Жизненный цикл нововведений.**