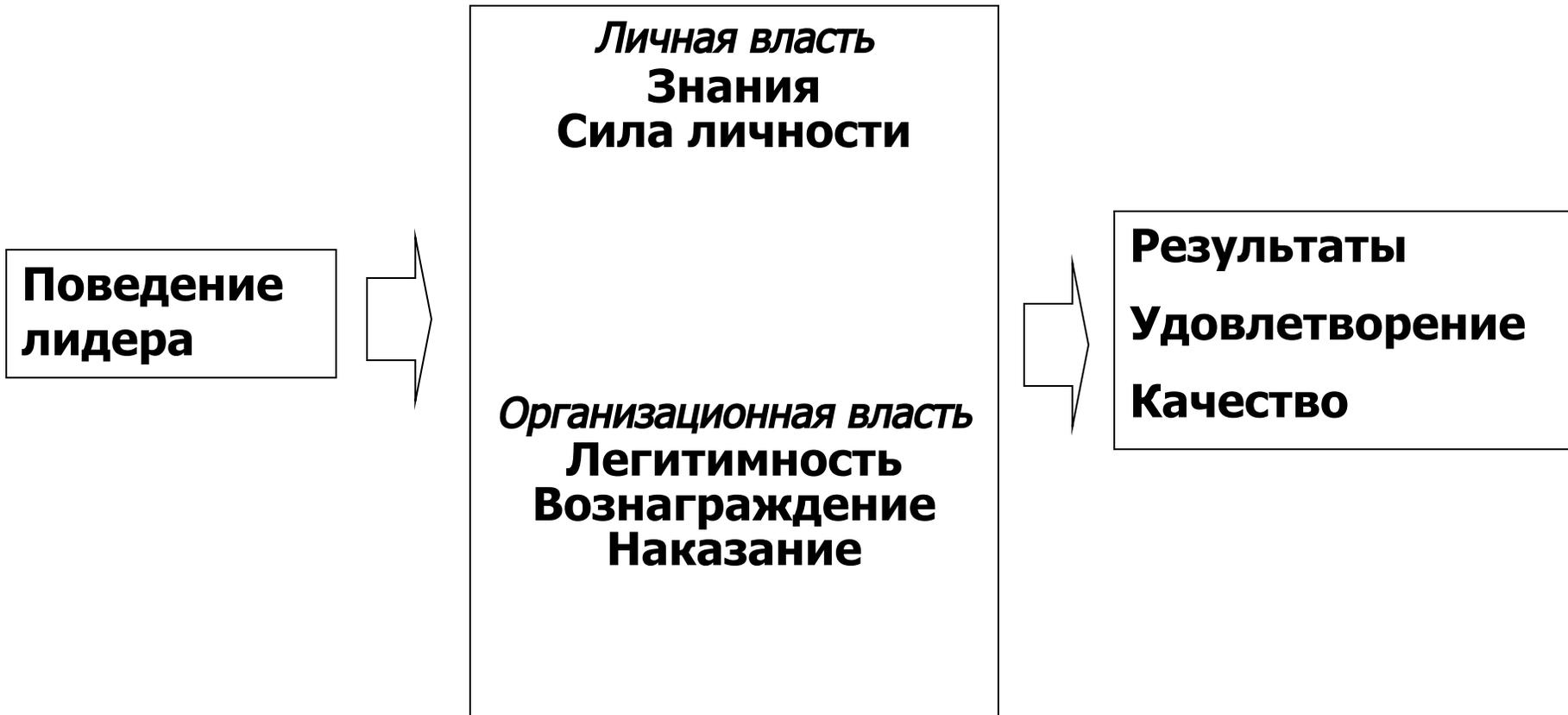


Власть, влияние и интриги в организациях

Неделя 6

Власт

Источники власти



Власт

Некоторые ситуационные предпосылки использования власти

- ✓ Профессиональная ориентация членов группы – относительная сила референтной власти
- ✓ Заинтересованность в конкретном задании участников более высокого уровня – уровень власти участников низкого уровня и т.д.



ПОЛИТИКА в организациях



Насколько реалистичны идеальные, рационально структурированные организации, в которых полномочия педантично передаются по цепочке команд, а все менеджеры обладают легитимной властью?

Политические реалии организаций:

- ✓ Организации состоят из объединений, которые конкурируют друг с другом за ресурсы и влияние;
- ✓ Различные коалиции стремятся защитить свои интересы и влияние;
- ✓ Неравное распределение власти может серьезно навредить организации.

Причины политического поведения в организациях

- ✓ Амбициозные цели
- ✓ Дефицит ресурсов
- ✓ Технологии и окружение
- ✓ Незапрограммированные решения
- ✓ Организационные изменения



Техники политического поведения

- ✓ Контроль за возможно большим количеством информации
- ✓ Привлечение внешних экспертов, по взглядам наиболее близких к собственным
- ✓ Создание положительного имиджа «успешного специалиста»
- ✓ Создание имиджа человека, близкого к влиятельным кругам
- ✓ Построение основ отношений ресипросити
- ✓ Создание коалиций
- ✓ Контроль за установлением управленческих критериев и параметров

